第一图书网, tushu007.com

<<火电机组检修全过程规范化管理>>

图书基本信息

书名：<<火电机组检修全过程规范化管理>>

13位ISBN编号：9787508377780

10位ISBN编号：7508377788

出版时间：2008-9

出版时间：中国电力出版社

作者：中国华电集团公司安全生产部

页数：320

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

检修管理是设备管理的关键环节，检修管理水平的高低直接决定了机组的安全、经济运行水平和成本控制水平，对企业的效益影响巨大。
中国华电集团公司成立以来，一直致力于检修管理体制和检修策略的创新，在检修管理制度建设方面做了大量卓有成效的工作，许多企业形成了具有鲜明特色的检修管理体系。
2006年，中国华电集团公司委托华电国际电力股份有限公司，组织精干人员，在总结集团公司所属企业检修管理经验、分析检修管理实践中存在问题的基础上，吸收国内先进检修管理成果，编写了这本《火电机组检修全过程规范化管理》，是中国华电集团公司在生产管理领域的积极探索和创新。
本书以设备管理、检修管理理论为基础，以检修工程质量、成本、进度的有效控制为中心，对检修准备、施工、总结、评估各个阶段的管理目标、方法、标准等进行了详细论述，给出了管理效能评价模型。
本书注重理论与实际相结合，对主要管理模式均有简要理论叙述；注重管理措施的实践性，对相关管理内容给出了大量规范化的表格或示例；注重管控模式的创新与整合，对传统管理模式与现代管理模式进行了有效衔接，具有较强的理论性、指导性、示范性和可操作性。
希望本书的出版能对发电企业规范检修管理、保证检修质量、降低检修成本起到积极的促进作用。

内容概要

本书共分十四章，系统介绍了检修全过程管理方法，注重理论与实践相结合，在表述管理内容的同时有意增加了简练的理论阐述，使得一些较为新颖和先进的管理方法有了一定的理论铺垫，力求深入浅出、通俗易懂，旨在增强本书的指导性和可读性，便于先进检修管理思想、方法的运用推广。
在内容编排上力求完整、清晰，对检修工程全过程管理涉及的概念、管理模式进行了详细叙述，对相关管理内容给出了规范化的表格或示例，具有较强的可操作性。

本书要适用于火电机组的大修（A级检修）管理，其他等级的检修管理可以参照本书并结合企业实际情况进行适当简化后使用。

本书既可作为火电机组检修管理的指导性文件，也可作为火电机组检修管理的培训教材使用。

书籍目录

序前言第一章　总则第二章　检修管理概论　第一节　设备管理　第二节　发电设备检修管理　第三节　发电机组检修管理　第四节　发电机组维修管理相关的主要基础工作第三章　检修准备管理　第一节　概述　第二节　计划准备　第三节　操作性文件准备　第四节　检修物资准备　第五节　检修工器具准备　　第六节　组织与人员的准备　第七节　其他准备事项第四章　检修项目、检修计划管理　第一节　检修工程计划管理　第二节　检修项目管理　第三节　机组检修计划管理　第四节　检修项目变更管理第五章　检修质量控制　第一节　概述　第二节　检修质量控制的要求　第三节　检修质量的过程控制第六章　检修工艺管理　第一节　概述　第二节　检修工艺规程的编制、修订、发布　第三节　检修工艺纪律第七章　检修监理　第一节　概述　第二节　业主、监理单位、检修承包方的相互关系　第三节　检修监理单位资质管理和监理组织形式　第四节　检修监理合同管理　第五节　检修监理的工作方法和程序第八章　检修工期控制　第一节　概述　第二节 检修工期计划的编制要求　第三节　工期计划编制技术与工具　第四节　检修工期的控制原理及应用第九章　检修费用管理　第一节　概述　第二节　检修标准项目费用定额管理　第三节　年度检修用的审批流程及预算编制　第四节　检修费用的管控方法第十章　检修作业文件包管理　第一节　概述　第二节　检修作业文件包典型框架结构　第三节　检修作业文件包的编制　第四节　文件包使用及注意事项第十一章　检修外包项目管理　第一节　检修外包的适用范围　第二节　对检修外包项目承包单位的资质原理　第三节　检修外包合同管理　第四节　对外包队伍的检修全过程管理第十二章　检修现场管理　第一节　检修现场安全管理　第二节　检修现场定置管理　第三节　检修现场作业区隔离管理第十三章　检修竣工、总结与资料整理归档　第一节　检修竣工、总结及评估　第二节　修后检修资料的整理归档　第三节　文件修编第十四章　检修综合评价　第一节　概述　第二节　检修综合评价体系和评价标准　第三节　检修综合评价的程序及方法附录一　机组大修准备全过程管理程序附录二　XX电厂（公司）X号机组大修准备情况汇报材料附录三　中国华电集团公司发电机组大修目标责任书附录四　栓修等级组合规划表附录五　定期工程项目流动检修计划表附录六　栓修标准项目及费用实施计划附录七　(XXXX)年度检修工程计划表……参考文献

章节摘录

第一章　总则　　一、检修全过程规范化管理目标　　发电企业设备检修管理是设备全过程管理的重要组成部分，也是生产技术管理的主要工作内容。
检修管理是一项复杂的系统工程，是围绕着企业的生产经营目标提高设备健康水平和设备可靠性而开展的一系列设备检修、维护和管理工作。
随着电力体制改革的深入、生产技术水平的提高，重视和加强设备检修的规范化管理，提高设备检修管理水平是至关重要的。
检修全过程规范化管理是指运用科学先进的管理思路和现代化的管理方法，组建质量管理体系，对从检修准备工始到检修施工，调试验收、试运、竣工总结全过程的每个管理阶段、管理物项进行科学化、标准化管理，以实现检修管理的规范、高效，保证检修工程高质量地在规定时间内完成。
　　发电企业应建立健全检修管理各项规章制度，制定科学先进的安全、质量、工期、费用管控模式并形成规范化的文件体系，实施众检修准备到总结评估的全过程规范化管理。
实施检修规范化管理，就是要通过体系化的制度规范各给人员的管理及作业行为，避免随意生，达到检修“组织管理程序化、过程控件控制精细化、检修作业标准化、工期控制网络化、修后评估科学化”的目标，使检修管理更加标准化、科学化、高效化、各项管理措施可操作化，从而有效保证检修质量、降低检修成本。
　　……

编辑推荐

《火电机组检修全过程规范化管理》既可作为火电机组检修管理的指导性文件，也可作为火电机组检修管理的培训教材使用。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com