

<<电力企业管理业务实践与思考>>

图书基本信息

书名：<<电力企业管理业务实践与思考>>

13位ISBN编号：9787508377599

10位ISBN编号：7508377591

出版时间：2008-10

出版时间：中国电力出版社

作者：苗瑞

页数：283

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<电力企业管理业务实践与思考>>

内容概要

作为管理人员，特别是刚刚走上以及即将走上管理岗位的人员，如何做好思想观念上的准备，尽快进入角色，开展工作，拓展业务？

这是一个必须面对的问题。

《电力企业管理业务实践与思考》针对企业经营管理、党务工作、精神文明建设、企业文化建设等工作特点，从对具体业务的实践经验与切身体会出发，通过对具体事例的分析与深刻思考，提供了在这些领域取得良好进展的方式、方法及可供借鉴的模式。

《电力企业管理业务实践与思考》内容丰富，涉及现代企业管理理论、企业经营发展战略研究策划、管理现代化、标准化、全面质量管理、班组建设、现代企业制度理论、精神文明建设、思想政治工作、企业文化建设、学习型组织建设等诸多管理业务。

《电力企业管理业务实践与思考》试图在不经意间，并从不同角度、层面向你说明：其实，用心学习，勤于思考，才是做好工作，迈向成功的根本！

《电力企业管理业务实践与思考》将使你拓宽视野，明确工作的重点和思路，为你在管理者的岗位上获得成功助力、加油！

<<电力企业管理业务实践与思考>>

作者简介

苗瑞，内蒙古呼伦贝尔电业局党委工作处处长、机关党委书记，高级经济师，高级政工师。内蒙古文联作家协会会员，内蒙古写作学会会员，呼伦贝尔市文联作家协会会员。1995年起至今，已有十余年的企业管理岗位工作经历及应用文书写作经历，期间结合工作实践共撰写各类应用文书计180余万字，其中十余篇经营管理类和其他类学术论文及大量新闻体文章在不同媒体上发表。有多篇论文被收录进《中国当代党政干部优秀论文集》、《全国基层领导干部优秀论文选》、《全国首届人文社会科学优秀学术论文精选》、《中国社会发展与创新研究文库》、《中国当代思想宝库》、《新编电力工作实务全书》、《构建和谐社会实践与探索》、《2003年内蒙古自治区自然科学学术年会优秀论文集》、《新时期理论创新与实践》等多种大型文献丛书，并多次获得各级各类奖励，受邀参加大型理论研讨。

于2006年11月和2008年5月出版专著《企业应用文书写作规范与实例》（中国电力出版社）、《讲话稿写作方法与范例精选》（中国水利水电出版社）。

书籍目录

序改革发展篇抓住机遇科学发展做大做强呼伦贝尔电网自我完善追求卓越与时俱进奋发有为全力建设国家一流供电企业——呼伦贝尔电业局建设国家一流供电企业工作调查报告深化体制改革推进管理创新促进电力事业持续健康发展深化改革强化管理实现企业健康稳步发展——满洲里光明热电有限责任公司体制改革及分配制度改革情况调查报告认清形势 明确目标坚定不移地把企业做大做强全面完成“两改一同价”工作减轻农牧民负担促进农牧区经济又好又快发展——呼伦贝尔电业局农电体制改革工作调查报告内强素质外树形象、争创全国文明单位为促进地方经济又好又快发展做出新贡献——呼伦贝尔电业局创建全国文明单位工作纪实内挖潜力外拓市场多措并举扭亏为盈——呼伦贝尔电业局实现扭亏为盈情况调查报告探索篇加快煤电联营步伐促进呼伦贝尔市经济超常规跨越式发展加快发展呼伦贝尔市集中供热事业的建议与思考加强企业文化建设促进企业的改革与发展——关于加强企业文化建设的思考浅议厂网分开后的形势与任务及战略重点——关于呼伦贝尔电业局改革发展问题的几点建议与思考加快实施岭东与岭西联网工程建设统一规范的区域电网浅谈中小型电力企业企管部门的主要职责及业务加强电网建设加快联网步伐促进地区经济发展试论供电企业如何有效开展QC小组活动浅论如何实施“真诚服务工程”；学习思考篇积极参与地方经济改革与发展实现企地共同发展和互利双赢——对呼伦贝尔电力公司参与盟域经济一体化战略情况的调查与思考试论新形势下对知识型员工的激励加快电力能源基地建设推动地区经济超常规跨越式发展——关于加快呼伦贝尔经济社会发展问题的建议与思考深化改革加快建立现代企业制度推动多种经营产业快速健康发展——关于搞好搞活多经企业的思考搞好综合治理工作维护安全稳定局面促进企业的改革与发展——关于社会治安综合治理工作的建议与思考整合文化理念打造特色企业文化——呼伦贝尔电业局企业文化建设纪实强化全员学习意识树立终身学习理念创建学习型企业呼伦贝尔电业局企管部门工作存在的问题及对策思想政治工作篇积极贯彻和实践“三个代表”的重要思想促进和推动电力的改革与发展发挥思想政治工作优势促进企业和谐健康发展发挥先锋模范作用做合格共产党员 为企业改革发展做出新贡献——写在庆祝建党80周年之际构建和谐供电企业需着力抓好的几个方面学习十七大精神提高认识增强责任感为实现又好又快发展而奋斗和谐发展电网共创社会繁荣——呼伦贝尔电业局精神文明建设纪实浅谈共产党员如何发挥表率作用发挥思想政治工作优势 营造良好内外部环境 促进企业又好又快发展——呼伦贝尔电业局思想政治工作纪实宣传思想工作篇而今迈步从头越——写在呼伦贝尔电网实现统一之际志存高远谋发展——呼伦贝尔电业局副局长白志远同志侧记陈旗热力公司集中供热工程正式开工建设狠抓行风建设真诚服务社会——呼伦贝尔电力公司从自身实际出发为优化投资环境做贡献阿荣旗那吉镇集中供热工程实现按期投产呼伦贝尔电力公司出台新举措强化根河电业局管理孙明山——职工信得过的领头人阿里河至加格达奇110kV输变电工程开工奠基追求卓越争创一流——呼伦贝尔电业局通过创一流同业对标考核和“三改”验收拉布大林至根河110kV线路正式投入运行内蒙古电力公司与森林工业公司签署协议——呼伦贝尔电网实现统一腾飞会有时——写在呼伦贝尔电业局电网建设和创一流之际安全生产警钟常鸣——呼伦贝尔电力公司安全生产再创佳绩呼伦贝尔电业局荣获“全国五一劳动奖状”；打造蒙电品牌彰显呼伦贝尔电业风采——呼伦贝尔电业局开展“蒙电服务进万家”；活动纪实呼伦贝尔市煤电联营取得新进展——宝日希勒煤电联营项目协议书签订情系农牧民至诚传光明——鄂温克电力有限责任公司优质服务侧记强化学习 提高素质增强责任感——内蒙古电力公司2007年第一期经营管理能力培训班学习体会后记

章节摘录

班组管理基础工作要程序化、制度化。

管理基础工作是企业各项专业管理的起点，为专业管理提供依据和工作准则。

因此，基础工作必须严、细、实，每个班组要将各项管理基础工作的内容和要求落实到人，通过制度使其标准化。

如数据的采集、整理、传递，要规定程序，约定期限，指定责任者，建立作业标准和文明生产标准，逐步实现规范化。

(2) 大力推行现代化管理方法。

企业生产、经营现场要实现管理优化，必须充分运用各种现代化管理方法，而现场活动的主体是班组，因此，各单位班组要创造条件积极推行以全面质量管理为主的现代化管理方法。

根据班组业务特点，本着“横向对比，纵向提高”的原则，择优选择运用现代化管理方法的种类。

在推行过程中，要逐步实现由单一方法应用向综合配套应用过渡，把不同的方法科学地组合在一起，使其从不同方面，按不同侧重点，对同一管理领域发挥作用，提高综合功能。

(3) 认真开展班组评级定级工作。

要严格按照班组建设的有关规定，定期进行班组评级定级工作。

及时总结经验、找出差距，制定措施，全方位开展班组升级活动，促进后进班组的转化，逐步消灭不合格班组。

同时，合格班组向先进班组，先进班组向优秀班组，按20%的比例实现升级进位，每年年末对各单位开展情况进行统一检查、考评。

(4) 大力开展创建一流班组活动。

各单位要在班组评级、定级的基础上开展创建一流班组活动。

按照省电力公司一流班组定级考评标准，要在优秀班组中开展创建一流班组活动。

在创建活动中，经过单位自评认定已达到一流标准的班组，应将材料报企管部门，经局（公司）组织有关人员评审认可后报省电力公司审批。

(5) 定期或不定期对基层单位企管工作开展情况进行检查、指导、评比。

检查内容有以下两方面：1) 开展班组评级定级工作情况，本单位的班组总数、合格班组、先进班组、优秀班组及不合格班组数量；班组是否有月工作计划、总结，周有工作安排、日有日志；班组记录是否填写规范；是否开展岗位培训工作，技术问答、事故预想、反事故演习、岗位练兵；新工人上岗及转岗人员是否进行三级培训及考试工作。

2) 开展QC小组活动情况。

QC小组、课题的具体数量、内容。

QC小组是否按PDCA工作程序开展活动，做到现状清楚、目标明确、对策具体、方法得当、措施具体、责任到人。

每月活动次数，每月活动记录情况。

……

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>