

<<施工组织与管理>>

图书基本信息

书名：<<施工组织与管理>>

13位ISBN编号：9787508374031

10位ISBN编号：7508374037

出版时间：2008-7

出版时间：中国电力出版社

作者：孟鸣 主编

页数：251

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<施工组织与管理>>

内容概要

本书共有概论、施工组织的方法、网络计划技术、施工准备、施工组织总设计的编制、单位工程施工组织设计的编制、施工项目目标控制、施工项目现场管理和生产要素管理、施工项目后期管理9章内容。

本书可作为高职高专土建类专业教材和土建类在职人员培训教材，也可供建设单位及施工单位的有关技术、管理人员参考。

<<施工组织与管理>>

书籍目录

前言第1章 概论 1.1 工程建设程序与建筑施工程序 1.1.1 项目的概念及特征 1.1.2 工程建设项目及其组成 1.1.3 工程建设程序 1.1.4 建筑施工程序 1.2 建筑产品与施工的特点 1.2.1 建筑产品的特点 1.2.2 建筑施工的特点 1.3 施工组织概述 1.3.1 施工组织的概念 1.3.2 施工组织设计的概念 1.3.3 施工组织设计的作用与分类 1.4 施工项目管理概述 1.4.1 施工项目管理的概念 1.4.2 施工项目管理的目标 1.4.3 施工项目管理的内容和方法 1.5 施工项目管理组织 1.5.1 施工项目管理组织概述 1.5.2 施工项目管理组织形式 1.5.3 施工项目经理部的建立与解体 1.5.4 施工项目管理制度 1.5.5 项目经理 阅读材料 思考题与习题第2章 施工组织的方法 2.1 施工组织的方法 2.1.1 依次施工 2.1.2 平行施工 2.1.3 流水施工 2.2 流水施工的基本原理 2.2.1 组织流水施工的条件 2.2.2 流水施工参数 2.2.3 流水施工的分类 2.3 流水施工的组织方法 2.3.1 全等节拍流水施工 2.3.2 成倍节拍流水施工 2.3.3 异节拍流水施工 2.3.4 无节奏流水施工 2.4 流水施工组织的应用 思考题与习题第3章 网络计划技术 3.1 网络计划的概念 3.1.1 基本概念 3.1.2 基本原理及表达方法 3.1.3 分类 3.1.4 特点 3.2 双代号网络计划 3.2.1 组成双代号网络图的基本要素 3.2.2 绘制双代号网络图的基本规则 3.2.3 双代号网络图时间参数的计算 3.2.4 双代号时标网络图 3.3 单代号网络计划 3.3.1 组成单代号网络图的基本要素 3.3.2 单代号网络图与双代号网络图的比较 3.3.3 绘制单代号网络图的基本规则 3.3.4 单代号网络图参数的计算 3.3.5 单代号搭接网络图 3.4 网络计划的编制与应用 3.4.1 网络计划的编制步骤 3.4.2 施工网络图的排列方法 3.4.3 网络计划应用实例 3.5 网络计划的优化 3.5.1 工期优化 3.5.2 费用优化 3.5.3 资源优化 3.6 网络计划实施中的调整与控制 3.6.1 网络计划的检查 3.6.2 网络计划的调整 3.7 计算机在建筑施工计划管理中的应用 3.7.1 网络计划计算机应用现状 3.7.2 网络计划软件的主要功能 阅读材料 思考题与习题第4章 施工准备 4.1 施工准备工作的内容 4.1.1 施工准备工作的分类及内容 4.1.2 施工准备工作的要求 4.2 技术经济条件的调查与资料收集 4.2.1 对建设前期准备的调查 4.2.2 自然条件的调查 4.2.3 建设地区的资源调查 4.3 技术资料准备 4.3.1 熟悉与会审图纸 4.3.2 编制中标后施工组织设计 4.3.3 编制施工预算 4.4 资源准备 4.4.1 劳动力组织准备 4.4.2 物资准备 4.5 施工现场准备 4.5.1 清除障碍物 4.5.2 七通一平 4.5.3 建立测量放线基准点 4.5.4 搭建生产和生活用临时设施 4.6 季节性施工准备 4.6.1 冬期施工准备 4.6.2 雨期施工准备 4.7 技术、安全交底 4.7.1 技术交底 4.7.2 安全交底 思考题与习题第5章 施工组织总设计的编制 5.1 施工组织总设计的编制概述 5.1.1 施工组织总设计的作用 5.1.2 施工组织总设计的编制程序 5.1.3 施工组织总设计的编制依据 5.1.4 施工组织总设计的编制原则 5.1.5 施工组织总设计的内容 5.2 工程概况的编制 5.2.1 建设项目特点 5.2.2 建设场地特征 5.2.3 施工条件 5.3 施工部署和施工方案的编制 5.3.1 工程开展程序的确定 5.3.2 确定主要项目的施工方案和选择施工方法 5.3.3 “七通一平”规划 5.4 施工总进度计划的编制 5.4.1 施工总进度计划的编制原则和内容 5.4.2 施工总进度计划的编制步骤和编制方法 5.5 各项资源需要量计划及施工准备工作计划的编制 5.5.1 各项资源需要量计划的编制 5.5.2 施工准备工作计划的编制 5.6 施工总平面图设计及业务量计算 5.6.1 施工总平面图设计的原则和内容 5.6.2 施工总平面图的设计步骤和设计要求 5.6.3 业务量计算 5.6.4 施工总平面图的绘制 5.7 施工组织总设计实例 5.7.1 工程概况 5.7.2 施工部署和施工方案 5.7.3 施工总进度计划 5.7.4 施工准备工作及各项资源需要量计划 5.7.5 施工总平面布置 5.7.6 主要技术管理与组织措施 思考题与习题第6章 单位工程施工组织设计的编制 6.1 单位工程施工组织设计的编制概述 6.1.1 单位工程施工组织设计的作用 6.1.2 单位工程施工组织设计的编制程序 6.1.3 单位工程施工组织设计的编制依据 6.1.4 单位工程施工组织设计的内容 6.2 工程概况的编制 6.2.1 建设工程特征 6.2.2 建设地点的特征 6.2.3 施工条件 6.3 施工方案的编制 6.3.1 确定施工流向 6.3.2 确定施工程序和施工顺序 6.3.3 选择施工方法和施工机械 6.3.4 制定技术组织措施 6.4 单位工程施工进度计划的编制 6.4.1 单位工程施工进度计划的编制依据和编制程序 6.4.2 单位工程施工进度计划的表示方法 6.4.3 单位工程施工进度计划的编制 6.5 单位工程施工准备工作计划及各项资源需要量计划的编制 6.5.1 施工准备工作计划的编制 6.5.2 各项资源需要量计划的编制 6.6 单位工程施工平面图设计和技术经济指标 6.6.1 单位工程施工平面图设计的内容 6.6.2 单位工程施工平面图设计的要求 6.6.3 单位工程施工平面图设计的步骤及要点 6.6.4 质量安全文明等保证措施 6.7 单位工程施工组织设计实例 6.7.1 工程概况 6.7.2 施工组织部署 6.7.3

<<施工组织与管理>>

施工准备及各种资源需用量计划 6.7.4 施工进度计划 6.7.5 人工成孔灌注桩的施工方案 6.7.6 脚手架工程施工方案 6.7.7 钢筋工程施工方案 6.7.8 模板工程施工方案 6.7.9 混凝土工程施工方案 6.7.10 砌体工程施工方案 6.7.11 屋面及防水工程施工方案 6.7.12 装饰装修工程施工方案 6.7.13 质量保证措施 6.7.14 安全保证措施 6.7.15 雨期施工技术组织措施 6.7.16 现场文明施工措施 6.7.17 施工平面图布置 6.7.18 工程保修及回访 思考题与习题第7章 施工项目目标控制 7.1 施工项目目标控制的内容 7.1.1 施工项目目标控制的概念和任务 7.1.2 施工项目目标控制的手段和措施 7.1.3 施工项目进度控制概述 7.1.4 施工项目质量控制概述 7.1.5 施工项目安全控制概述 7.1.6 施工项目成本控制概述 7.2 施工项目的组织协调 7.2.1 施工项目组织协调概述 7.2.2 施工项目内部关系的组织协调 7.2.3 施工项目近外层关系的组织协调 7.2.4 施工项目部与远外层关系的组织协调 7.3 施工项目风险管理 7.3.1 风险的概念及特性 7.3.2 风险产生的原因 7.3.3 施工项目风险管理 思考题与习题第8章 施工项目现场管理和生产要素管理 8.1 施工项目现场管理 8.1.1 施工项目现场管理的目的 8.1.2 施工项目现场管理的内容 8.1.3 施工项目现场管理的要求 8.2 施工项目生产要素管理 8.2.1 施工项目生产要素管理概述 8.2.2 施工项目人力资源管理 8.2.3 施工项目材料管理 8.2.4 施工项目机械设备管理 8.2.5 施工项目技术管理 8.2.6 施工项目资金管理 阅读材料 思考题与习题第9章 施工项目后期管理 9.1 施工项目结算 9.1.1 施工项目结算依据 9.1.2 施工项目结算方式 9.1.3 施工项目结算实务 9.2 施工项目竣工验收 9.3 施工项目保修与回访 9.3.1 施工项目产品保修的范围 9.3.2 施工项目保修期 9.3.3 施工项目保修责任与做法 9.3.4 施工项目回访 9.4 施工项目管理总结 阅读材料 思考题与习题 参考文献

<<施工组织与管理>>

章节摘录

第1章 概论 1.1 工程建设程序与建筑施工程序 1.1.1 项目的概念及特征 项目是由一组有起止时间、相互协调的受控活动所组成的特定过程，该过程要达到符合包括时间、成本和资源等约束条件在内的规定要求的目标。

项目的范围非常广泛，最常见的有：建设项目，如工业与民用建筑工程、交通工程、水利工程等；科学研究项目，如基础科学研究项目、应用科学研究项目、科技攻关项目等。

项目有以下共同特征：（1）具有独特性。

项目的独特性也可称为单件性或一次性，是项目最主要的特征。

每个项目都有自己的独特过程，都有自己的目标与内容，因此只能对它进行单件处置（或生产），不能批量生产，不具有重复性。

（2）具有明确的目标和一定的约束条件。

项目的目标有成果性目标和约束性目标。

成果性目标指项目应达到的功能性要求，如一座医院的床位数、一所学校可容纳的学生人数、一座宾馆的房间数等；约束性目标是指项目的约束条件，一般项目的约束条件包括限定的时间、限定的资源（包括人员、资金、设施、技术和信息等）和限定的质量标准。

凡是项目都有自己的约束条件，项目只有满足约束条件才能成功，因而约束条件是项目目标完成的前提，目标不明确的过程不能称作项目。

（3）具有独特的生命周期。

项目过程的一次性决定了每个项目都具有自己的生命周期，任何项目都有其产生时间、发展时间和结束时间，在不同的阶段都有特定的任务、程序和工作内容。

如建设项目的生命周期包括项目建议书、可行性研究、设计工作、施工准备、建筑施工、竣工验收与交付使用；施工项目的生命周期包括：投标与签订施工合同、施工准备、施工、竣工验收、回访保修。

概括地说，项目的生命周期包括：概念阶段、勘察设计阶段、实施阶段和终止阶段。

成功的项目管理是将项目作为一个整体系统，进行全过程的管理和控制，是对整个项目生命周期的系统管理。

（4）作为管理对象具有整体性。

一个项目，是一个整体管理对象，在按其需要配置生产要素时，必须以总体效益的提高为标准，做到数量、质量、结构的总体优化。

由于内外环境是变化的，所以管理和生产要素的配置是动态的。

项目中的一切活动都是相关的，构成一个整体。

缺少某些活动必将损害项目目标的实现。

（5）具有不可逆性。

项目按照一定的程序进行，其过程不可逆转，必须一次成功，失败了便不可挽回，因而项目的风险很大，与批量生产过程（重复的过程）有着本质的差别。

<<施工组织与管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>