

<<新编中基层领导工作实务全书>>

图书基本信息

书名：<<新编中基层领导工作实务全书>>

13位ISBN编号：9787506457989

10位ISBN编号：7506457989

出版时间：2010-1

出版时间：中国纺织

作者：文博

页数：262

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<新编中基层领导工作实务全书>>

### 内容概要

中基层领导作为企事业单位的中坚力量，在进行领导与管理工作时扮演着重要角色。

本书从中基层领导工作的特点出发，主要介绍了中基层领导应具备的知识和能力、形象和素养，工作基础和方法，用权、用人和决策艺术，工作管理艺术，工作指导艺术，协调工作的艺术，工作激励艺术，参谋进谏艺术等内容。

该书语言通俗、易懂，为广大中基层领导工作时提供了很好的工作方法和技巧，实用性强。

## 书籍目录

第一章 中基层领导应具备的知识和能力 第一节 中基层领导应具备的文化知识 一、中基层领导的知识结构 二、在实践中增长各方面知识 第二节 中基层领导应具备的智能素质 一、中基层领导的能力构成 二、中基层领导的科学决策能力 第三节 中基层领导应具备的组织号召力 一、中基层领导增强组织号召力的方式 二、中基层领导增强组织号召力的实践 第四节 中基层领导应具备的高效工作能力 一、中基层领导高效工作能力的表现 二、中基层领导培养高效工作能力的办法 第五节 中基层领导应具备的自控力 一、中基层领导自控的意义 二、中基层领导自控的原则 三、中基层领导自控的技巧 第六节 中基层领导应具备的创造力 一、创造力的主要来源及影响创造力有效发挥的因素 二、中基层领导创造力的构成与主要环节 三、中基层领导创造力的训练

第二章 中基层领导应具备的形象和素养 第一节 中基层领导的服饰、佩饰和礼仪要求 一、服饰对形象的要求 二、佩饰的艺术 三、中基层领导的仪态礼仪 第二节 中基层领导应具备的气质 一、中基层领导气质 二、中基层领导的内在气质修炼 第三节 中基层领导应具备的思想品格修养 一、中基层领导的思想素质修养 二、中基层领导品格修养的体现 三、中基层领导品格修养中的文化修养 四、提高中基层领导品格的途径 第四节 中基层领导应具备的道德修养 一、中基层领导必备的道德修养 二、中基层领导道德力量的发挥

第三章 中基层领导工作基础和方法 第一节 把好上任第一关 一、信心百倍地走上新岗位 二、上任后怎样处理好各种关系 三、尽快打开工作局面 四、新任领导应注意的问题 第二节 怎样得到上级领导的信任 一、塑造上级领导心中的好形象 二、“委曲求全” 三、给上级好印象的技巧 四、对上级作承诺有技巧 第三节 中基层领导主持工作的方法 一、主持工作的创新方式 二、中基层领导怎样抓典型、树标杆 三、听取汇报的要领 四、汇报工作的方法

第四章 中基层领导用权、用人和决策的艺术 第一节 中基层领导的权力与授权 一、中基层领导拥有的权力 二、授权的方法与技巧 第二节 巧妙借权与控权 一、借权的艺术 二、控权的艺术 三、影响权力运用效果的因素 四、滥用权力的表现 第三节 选拔人才的艺术 一、中基层领导用人原则和方法 二、德才兼备，唯才是举 三、选拔人才，不拘一格 第四节 鉴别人才与考察下属的方法 一、合理地鉴人识才 二、考察下属的艺术 第五节 决策的基本功 一、决策在中基层领导工作中的地位 二、决策的种类 三、决策的方法 四、决策前应考虑的问题 五、决策应注意的问题 六、决策失误的补救 七、决策风险的防范

第五章 中基层领导工作管理艺术 第六章 中基层领导工作指导艺术 第七章 中基层领导协调工作的艺术 第八章 中基层领导工作激励艺术 第九章 中基层领导参谋进谏艺术 第十章 中基层领导工作中的语言艺术 第十一章 中基层领导的晋升艺术 参考文献

章节摘录

第一章 中基层领导应具备的 知识和能力 第一节 中基层领导应具备的文化知识 一、中基层领导的知识结构 所谓知识结构,是指一个知识层次的构成情况。每一种工作所需要的知识都有其不同的构成内容。作为中基层领导要同社会各方人士交往,所掌握的知识虽有相通之处,但也有很大差别,这便形成了中基层领导独特的知识结构。

(一) 个体知识结构 中基层领导工作综合性强,接触面宽,在知识结构上要求中基层领导博学多才,具有丰富的知识。从知识结构的共性角度进行分类,中基层领导的知识结构有三个层次,即基础知识、专业知识和相关知识。

1. 基础知识层 基础知识,顾名思义这是指中基层领导应该具有最基本的知识水准,即中基层领导必须具有不低于高中毕业的文化程度,即中等水平的文、史、地、哲、数、理、化、生物等,这包括社会科学和自然科学两方面。如果没有这个基础,就很难深造提高,也就无法胜任中基层领导工作。这里还需特别强调的是,中基层领导应具有较深厚的汉语写作知识和逻辑学知识,这是中基层领导的文字与口头表达能力的先决条件。另外,最好掌握一门以上外语,在改革开放的今天,国际交往日益频繁,中基层领导不懂外语是做不好工作的。

2. 专业知识层 中基层领导的专业知识包括两大部分。第一部分是中基层领导专业的基础知识,这就是中基层领导学、文书学、档案学、信息学、逻辑学、写作学以及中国文书档案史、国外中基层领导活动概况等学科知识。

&hellip;&hellip;

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>