

<<财务主管绩效管理>>

图书基本信息

书名：<<财务主管绩效管理>>

13位ISBN编号：9787506430425

10位ISBN编号：7506430428

出版时间：2004-11-1

出版时间：中国纺织出版社

作者：苏伟伦

页数：304

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务主管绩效管理>>

### 内容概要

财务管理工作始终贯穿于企业生产经营过程的每个角落，因而它对企业来说是相当重要的。

当你成为一名财务主管的时候，请不要忘记财务主管这个位子是何等的重要，它需要面对很多的困难和挑战。

财务主管处于各种矛盾聚合点的中间位置，把各种利益上的矛盾调和好对于每个财务主管来说都绝非易事。

作为一名财务主管应树立新观念，才能真正实现角色的转变，从传统意义上的“账房先生”转变成理财高手，成为一名出色的财务主管。

《财务主管绩效管理》正是为了能够更适合即将成为财务主管或已成为财务主管的读者阅读和学习所编写的，该书在编写时尽

## &lt;&lt;财务主管绩效管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 财务计划与财务管理第一节 财务计划概述 (一) 财务计划的意义 (二) 财务计划的内容 (三) 财务计划与生产技术财务计划之间的区别 (四) 财务计划的程序第二节 利润规划 (一) 本量利的相互关系 (二) 对盈亏临界点的分析 (三) 各因素变动分析第三节 企业全面预算的编制 (一) 企业全面预算 (二) 现金预算的编制 (三) 预期财务报表的编制第四节 财务管理 (一) 成本管理 (二) 现金流转的管理第二章 准确定位与定章建制第一节 做好财务主管的定位 (一) 正确认识财务的作用 (二) 财务主管在企业中的地位第二节 明确企业财务管理目标 (一) 把握财务管理的整体目标 (三) 认识财务管理目标的特点第三节 树立财务管理新观念 (一) 竞争观念 (二) 经济效益观念 (三) 财务国际观念 (四) 财务风险观念 (五) 财务公关观念 (六) 超前意识观念第四节 优秀财务主管应具备的素质与能力 (一) 财务主管应具备的素质 (二) 财务主管应具备的能力第五节 建立健全的财务机构 (一) 财务与会计并为一体的组织形式 (二) 财务与会计设置不同管理机构的平行组织形式第六节 良好的内部控制制度不可或缺 (一) 内部控制制度的意义 (二) 内部控制制度的四要素 (三) 内部控制制度的构成第七节 各项具体业务的内部控制制度 (一) 现金收付的内部控制制度 (二) 存货的内部控制制度 (三) 固定资产的内部控制制度 (四) 采购业务的内部控制制度 (五) 销售业务的内部控制制度第八节 严肃查证会计舞弊 (一) 有效的一般方法 (二) 各种具体的措施 (三) 会计账簿舞弊的查证 .....第三章 做好公司筹资工作第四章 搞好企业投资的决策第五章 对资产进行管理第六章 做好财务报表分析第七章 搞好并购与清算第八章 公司收益管理第九章 财务风险防范第十章 搞好企业的财务公关第十一章 合法避税第十二章 财务主管实现会计工作电算化第十三章 实施会计电算化的前期准备

## <<财务主管绩效管理>>

### 章节摘录

第一章 财务计划与财务管理在现代企业中，财务主管所担负的责任和作用，几乎和军队里的参谋长一样。

军事作战的目的是取胜，而取胜战略的实施离不开参谋部的作战方案。

同样，企业是以取得利润为最终目的，现代企业若要完成赢利的目的，也要靠周到、完善的财务计划来保证。

不难想像，若是企业特别是大中型企业，没有财务计划，其后果将会是什么样的。

第一节 财务计划概述（一）财务计划的意义对任何一个企业来说，不论规模大小，它所掌握的人力、财力、物力和信息资源总是有限的，为了以尽可能少的经济资源赢得尽可能大的经济效益，同时也为了提高企业的素质和它的适应能力，就必须事先做好计划工作。

财务计划有助于企业明确今后的奋斗目标，并为企业的各个职能部门和所有职工指明今后工作的方向；它有利于协调企业各职能部门的工作，使企业朝着总的战略目标前进；它还为调控企业的日常经济活动提供了一定的依据，同时它也是评价企业各职能部门和各项业绩的依据。

（二）财务计划的内容这里所说的财务计划是指企业预先拟定的有关资本筹集和使用的方法和步骤，它是一个过程。

这一过程通常包括两个步骤：利润规划和预算编制。

利润规划是指企业为实现目标利润而综合调整其经济活动的规模和水平的过程。

利润规划是企业编制预算的基础。

## <<财务主管绩效管理>>

### 编辑推荐

作为财务部门的主管扮演企业管理部门的重要角色，在大多数企业里实际上仅次于总经理的职权。企业经营的均衡韵律，取决于财务管理的循环过程。

让你花最少的时间掌握你所需要的专业知识，这至少有三个领域能让你充分发挥：1.在商场上，面对竞争应付挑战。

2.在专业工作中，磨练技巧掌握实用要领。

3.在个人事业中，追求成功的自我实现。

<<财务主管绩效管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>