

<<降低成本50%的实际操作程序>>

图书基本信息

书名：<<降低成本50%的实际操作程序>>

13位ISBN编号：9787506034128

10位ISBN编号：7506034123

出版时间：2010-6

出版时间：东方出版社

作者：商品+智慧编写组

页数：253

字数：148000

译者：张哲

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<降低成本50%的实际操作程序>>

前言

我曾有机会在某消费品厂家就“何谓终极成本”发表议论。该公司虽说每年降低成本3%—5%，但是公司领导却有着强烈的危机意识。泡沫经济崩溃之后价格遭到破坏，日本出现了在店铺前低价销售商品的现象。究竟成本能降低到什么程度呢该公司不遗余力地开始了对这个课题的全力面研究。唯一的限制条件是讨论对象限定在对国内部分的讨论的一系列环节，而取消了对海外生产和海外供应的研究。

这一研究结果令我们十分惊讶。那就是经过重新审视原有的经营资源，降低成本竟然达到降低了40%以上。我们都是研究降低成本的专家，大家原本都认定降低成本可以达到的最高水准也就是20%。现在看来，看来我们都被自己的“咒语——思维定式”束缚住了。

该公司成功地使成本降低40%的关键有如下四点：
· 以成本为核心重新审视企业结构；
· 从结构的角度重新审视商品开发与销售、生产、物流——商业程序的整体工作和操作方法；
同时，重新审视产品的构造、各种因素最佳配置比例与生产方法、条件；
· 站在对合理价格的思考角度重新评价所采购的货物。

<<降低成本50%的实际操作程序>>

内容概要

《降低成本50%的实际操作程序》为企业节流的必修课，是管理者的实用手册。它不同于传统的成本降低法，从根本上打破了旧框架。

《降低成本50%的实际操作程序》从五大方法、21个小步骤入手，结合实际案例.为企业如何降低成本指明了方向，带给读者一种全新的体验。

书中所介绍的步骤具体周详，企业可以按部就班地拿来使用。

通过《降低成本50%的实际操作程序》，作者希望读者能够将每一个环节的操作应用到工作中，同时，也希望能够帮助企业真正节约成本。

<<降低成本50%的实际操作程序>>

书籍目录

前言 第一章 成本可以降低一半 一 抛开旧的降低成本法 传统做法难以生存的三个理由 失败企业的特征 得以生存的关键词“破除陈旧观念” 传统的降低成本活动已经失去了应有的活力 二 掌握新的降低成本的思考方法 重新设计以成本为核心的整个事业 成本减半可以提高企业活力 理解把工作恢复原状的意义 根据企业的整体情况重新设计成本 改变工作、改变产品、改变制作方法 成本减半的努力与“集中集体智慧”法 实现“集中集体智慧”的手段 牢牢掌握具体的成本结构 确确实实地与经营成果相结合第二章 重新审视结构，“改变工作” 一 协调变化与速度 重新确定业务流程 二 重新确立工作结构，制定计划方案 重新思考工作的意义 有机地分析间接业务 三 从根本上改变销售速度 化多余库存为零 以确定式生产方式为基础 四 以标准引导方式提高销售能力 使顾客需求与标准化经营协调并存 五 有组织地开发商品 为什么不能生产出畅销商品 从商品开发到销售，一切从顾客的角度出发第三章 成本不变，改变产品 一 回归顾客需求的原点 设定商品定位的程序 使固有技术形成体系 商品功能定义的实际内容 二 使商品结构形成系列 应该这样适应客户的多种需求 第一阶段：确立系列计划的方向 第二阶段：整理拟开发技术的课题 第三阶段：谋求获得系列化生产的 最大效果 三 使商品功能、结构最佳化 正确分析商品样式，重新设计商品样式 四 以企业既定生产理论分析生产程序 产品包装的方法 五 追求产品的易加工制造性使产品、零件标准化第四章 融会贯通，改变产品制作方法 一 重新认识生产程序 80%的成本产生于生产阶段 有机地改善生产程序 二 重新设计人工作业程序 不能像以往那样减少人员 三 战略性地选择内外部作业 内部作业成本制约竞争能力 四 设计弹性生产线 协调灵活性与生产率的关系 五 重新彻底地审核采购费用 确定公正合理的价格第五章 推进成本减半法 一 完成整体计划 制定计划确定能否取得成果 从整个部门选出核心成员 二 明确事业“应有姿态” 全体成员都要抱定成本减半的目标 分析目标与实际的差距 表述实现目标的方案 三 确定具体操作程序 让全体成员拥有具体的目标形象 设定基本主题 研究完成主题的实施实施方案 围绕可能性出主意、想办法 四 将成本减半纳入经营计划 统一基本计划 分阶段提高活动内容 排出优先解决课题的顺序第六章 成本减半的实际事例宇部兴产株式会社化学树脂事业本部实例 瞄准世界一流水准的宇部兴产株式会社 目标指向极限最低成本 成本减半活动引进主力业务 向成本的极限挑战 恢复程序原状的思考 向其他部门发展

<<降低成本50%的实际操作程序>>

章节摘录

应该怎样定位基本生产方式呢？

对此，希望大家多花点时间，认真地讨论研究。

也就是说，必须按照顾客要求来确定产品库存的具体形式，或者缩短生产周期（短周期生产方式），或者采取接受订货后直接生产的确定式生产方式。

实际上，因为出现了“目前什么产品好卖？

”这种以实际销售业绩和实际需求为基准制定的生产计划，过去那种以定量销售计划为前提制定工厂生产计划的方法，正逐渐成为过去式。

确定式生产的库存产品为零，但是应该怎样设计确定式生产和计划先行式生产的接口呢？

对于保证确定式生产领域的产品转换、可信性、质量、能力等生产周期的物质条件，应该制定怎样的研究课题呢？

我们必须综合性地重新认识各个工程的指示、管理、反馈体系和工序。

关于确定生产结构的概念，请参见61页示意图。

库存产品自不必说，材料、零件也必须一概消除不必要的库存，这种确定式生产方式不受市场行情的左右，具有提高经营效率的特性。

说一件我们的在相关企业支援成本减半活动的事例吧。

十多年前就采取了确定式生产方式的某办公家具工厂，尽管后来日本出现了经济萧条的局面，但是该工厂依然确保着高效益生产。

<<降低成本50%的实际操作程序>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>