

<<大交涉>>

图书基本信息

书名：<<大交涉>>

13位ISBN编号：9787505730847

10位ISBN编号：7505730843

出版时间：2013-1

出版时间：佐藤优 中国友谊出版公司 (2013-01出版)

作者：佐藤优

页数：258

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<大交涉>>

### 内容概要

《大交涉》作者曾作为外交官活跃在北方领土交涉的第一线。  
以实际经验为基础。

将充满智慧的技巧展现给读者。

内容涉及各国间谍的权色外交术，中央官厅及政治家的谈判术，以及疲干国家间交涉的总统、首相的另一面。

《大交涉》作为回忆录读起来妙趣横生。

同时也能使商务人士受益匪浅。

<<大交渉>>

作者简介

作者:(日)佐藤优

## &lt;&lt;大交涉&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第一章 驳倒上帝的技巧 日本人当真拙于外交？

外交上，“马虎”和“笨拙”都是犯罪 向《圣经》学习随机应变 敌方的内部逻辑，掌握对方信息 静观其变，以退为进 交涉的目的就是通过交涉力图使自己利益最大化 如何将猫撵下餐桌 以“故意惹人嫌”的方式人为地创造障碍，制止的方式作为交易素材 交换信息，避免冲突 交涉是一座不可思议的电影院

第二章 桃色丑闻和阴谋陷阱 “肮脏”的交涉技巧 挖掘动物行动学中的秘密 似是而非的美人计 最终会演变成外交问题的高风险工作 警惕帮助自己的人 专业间谍如何做事

第三章 秘密警察的隐藏秘密 国际婚姻与同性恋恋情皆有陷阱 “钓鱼”执法处处有 美人计和毒品的混合招 计划周全的陷害计谋 北方领土交涉的幕后真相 小道消息传播事情始末 陪同人员的心得体会 事先划清界限，事后大玩心理战

第四章 酒后误事也吐真言 法规之外的桑拿政治 管制、贪婪、嫉妒，提防领导人变节 劝酒的秘诀：正攻法和卑鄙法 将对方灌醉的最终意图 情报的“区别化原则”贯穿国际标准 宴会言谈的真实可靠性 人类，自己看不到自己的醉态 酩酊大醉之时方显人之本性

第五章 关于黑手党的拉拢与贿赂 叶利钦与体育黑手党 三个范畴的黑手党各有不同 勿用金钱换情报 行贿本身并不简单 制度的性恶说和运用的性善说 情报提供者或工作对象的理想关系

第六章 外务省·松尾事件的真相 “将时间停止”的工作 既要明哲保身又要缜密周旋 蜥蜴断尾而逃 不要被任何人抓住把柄 当克己奉公演变成公私不分 公款问题很敏感，碰不得

第七章 明日张胆的教唆和指使 “卢布委员会”的诡计 错综复杂的违法活动 官员们的人之初，性本恶 打着正义旗帜的歪理邪说是孕育罪恶的温床 政治献金 这即是犯罪

第八章 谍报领域中的欺上瞒下 政治目的中的上司之宴 留心与各国专业的情报人员交谈 两类棘手的工作 工作与政治有所牵连异常麻烦 艰辛的政治生涯 被人识穿的撒谎的眼睛

第九章 人至贱则无敌 “装死”是弱者最好的武器 无计可施唯有出此下策 政治家的话外之音 拙劣的谎言必然败露 罪文化与耻文化 情报发迹术的重要性：化险为夷 弃耻则失去自我 游戏规则决定“天堂”还是“地狱”

第十章 “加藤之乱”与首相的孤独 加藤声明和森首相 官员的谨慎小心 孤独的国家元首 对人敏锐的洞察力 克里姆林宫的首脑会谈 领导人的坚持震古烁今 横卧床上的小渊首相 既严峻又落寞

第十一章 测上司的本意 美国学校的思维模式 美国学派在东西冷战的情性中思考问题 不要忽视政治家接通“开关”的时候 政治家是猛禽类肉食性动物 “川奈提案”赔上官员性命 “天时、地利、人和”的重要性 叶利钦是李尔王吗？

不得不改变的战略方针

第十二章 小渊与普京的较量 国际恐怖主义网络的阴影 秘密情报交与情报分析专家 小渊首相的“禁语集” 通过各自的特有个性捕捉外国首脑心理 不明真相的怪事 不要理会那些善意的误解

第十三章 构陷与诬告 唯我独尊后果是孤独 学会控制大的自我 发动车臣战争 创造有利于日本北方领土谈判的形势 “我不信任桥本龙太郎”事情的因与果

第十四章 首相的性丑闻 川奈会谈和桥本性丑闻 访问有被掩盖的目的 成功是官员的职业良心 自己的成功及国家利益是一体的 政治家的动机是名誉？

特权？

通过对名誉和权力的追求推动现实外交活动的进行

第十五章 叶利钦的“五阶段解决论” 怀揣草案出访日本 北方领土问题按照五个阶段逐步解决 解决领土争端 以冲绳岛归还为鉴 总统助理苏哈诺夫的手记 事情背后的真实

第十六章 米原小姐的“机关” 由组织决定的访日延期 搞清责任转嫁论 “你通过测验了” 解开延期的谜团 北方领土的政策转换、秘密的提案 交涉的辩证法 首脑外交的交易方式 苏哈诺夫的真相 将真相告知民众

第十七章 从交涉失败中学习 救命签证 事前疏通的重要性 铃木先生的深思远虑 直达对方内心的交涉才是真交涉 树欲静而风不止 如何实现期望的政治目的 扩大政治势力过程中的失败 政治家和官僚故事的诞生 后记窥探情报界 东日本大地震与谈判技巧——袖珍版的增补

## &lt;&lt;大交涉&gt;&gt;

## 章节摘录

可是，也不能轻易地持悲观态度。

大多数日本人对本国外交持有强烈的自卑倾向。

认为日本外交是临渴掘井，无论是战略上还是交涉技巧上，都没有看点。

但是在第三者来看，麻生外交中展现出来的技巧已经达到相当高的水准。

事实上，多年前负责俄方外交事务的日本官员的交涉能力便已十分的出色。

比如东乡和彦(前驻荷兰大使，京都产业大学客座教授)作为欧亚局审议官时负责整理制定了日俄协定，即日本渔船在北方四岛周边水域进行渔船作业期间，俄方不会对其采取枪击及逮捕行为的安全作业框架协定。

这样的协定能够成功，可以说是外交交涉的杰作。

另外，东乡氏在桥本行政改革时期，巧妙利用有实力的政治家把外务省更名为外政省，并在一夜之间推翻了“三分之一的大使由民间人士出任”这一草案。

本来，外交官员可以避开一场腥风血雨，但他们自认为身份特殊，即使是首相的指示也可以不听。

正是抱着这种特权意识，直接导致了日后的外务省丑闻事件。

不过，站在交涉术的角度来看，丑闻事件发生时，由官房长官浦部和好领导的外务省幸存战略也确实可圈可点，当时我也在外务省基层就职。

2002年，在围绕众议院议员铃木宗男的系列斗争事件中，外务省展现出的交涉能力更是令人惊叹。

外交官员首先考虑罢免田中真纪子外相。

为此，向铃木宗男透露各种各样的秘密情报，导致之后在田中氏与铃木氏的正面冲突中田中被免职。

随后，又立即准备着手清除铃木宗男，因他知晓太多机密，并且对外务省的影响越来越大。

外务省故伎重施，恣意地向媒体和在野党泄露秘密情报来诋毁铃木宗男的形象，最后，将被篡改的文件也泄露给日本共产党。

在这次事件中我也受到牵连，被东京地方检察厅特别搜查部逮捕。

而外务省经过与检察厅交涉后，检察官没有再继续追查外务省执行部，只逮捕并起诉了我和另外一名主要涉案官员，事件便暂告一段落。

2000年4月，作为国家安全保障问题研究会代表的末次一郎(毕业于陆军中野学校，于2001年去世)、青山学院大学教授 田茂树等有识之士被派遣到以色列参加在特拉维夫举行的国际学会。

这期间的开销大约为3300万日元，均由外务省相关国际部门——支援委员会负责开支，因为这件事我背上了渎职的嫌疑。

由于这项开支需要上级的批准同意，所以这件事是通过外务事务次官、外务审议官、欧亚局局长、条约局局长、会计科科长、俄罗斯支援室室长等的审批并有他们的签字的。

尽管是组织上已经同意的开销，结果却将其作为个人的犯罪追责。

这无非是为了将清除铃木宗男所付出的代价降到最低限度，外务省在此事件中展现了出色的交涉能力。

审讯进行得相当顺利，当时审讯我的特别搜查部检事对我表明：“在外务省清除铃木宗男派阀中，其实我们检察厅发挥了相当大的作用……”从防止组织发生丑闻的观点来看，即使对民营企业而言，外务省的交涉术也的确值得借鉴。

那么，读到这里，我想读者已经明白到底什么是交涉术了。

交涉术，既不好也不坏，只不过是价值中立的一种技巧而已。

就如同既能削苹果，也能杀人的水果刀一样，交涉术既可以用于好的一面，又能用于坏的一面。

所以，在交涉术上，比起看穿事物本质的洞察力来说，灵活善用的才智更不可或缺。

上至国家的总理、外交官、官员，下至商务人士、家庭主妇、学生，甚至还有新无业群体，均需要妥善交涉的能力。

家庭主妇在购买零售商的家电时，如果掌握砍价技巧就可能得到优惠。

如果新无业群体懂得谈话技巧的话，就可以从靠养老金生活的母亲那里得到更多的零花钱。

当然，也可以运用交涉术从老年人那里骗取钱财，但从伦理道德上来讲，这样做合不合适那就另当别

## &lt;&lt;大交涉&gt;&gt;

论了。

即使有人认为自己拙于交涉，但如果积累一些经验的话，应付一般的交涉应该不在话下。

而且如果擅长交涉的话，相应地，业绩也会提升。

不过，擅长交涉，也不一定凭它就能抓住自己的幸福。

这里所说的“一般的交涉”，有所保留，是因为它也包括一般人最好不要触及的那种特殊领域的交涉。

这点属于应用方面的问题，本书将一边举出实例，一边加以说明。

无论对谁而言，交涉术都是有用的。

不过，我倒是没有看过就交涉术的理论与实践两方面而展开论述，既没有破坏交涉术的理论整合性，又具有实用性的书籍。

我在当外交官的时候，大多从事情报工作。

何谓情报？

一般来讲就是经过加工润色后的一种特殊信息，还需要核查所获信息的可靠性，使其有助于政策的制定。

一周的新闻放在一起会堆积如山，不加以处理，原封不动地交给上司的话，那它只是信息而已；但是，把那些上司关心的新闻，比如朝鲜问题、全球石油状况等剪切下来，然后贴在A4复印纸上，再用订书机装订好，这样交给上司的话，那便是情报了。

如果对这些情报加上自己的分析，那其信息性就更高了。

关于这一主题，如果是以色列政府来分类摩萨德(以色列谍报特务局)情报员所获取的情报，情报就会具有高度的信息性。

在情报中，从与信息相近的情报到冒着生命危险所获取的非常机密的情报，存在着阶梯差异。

情报机构讽刺那种毫无目的的情报活动，认为它们是为调查而调查，为分析而分析。

所以，信息的收集、调查、分析，只有有益于国家的政策方针才能称得上隋报活动。

一般而言，情报活动不会毫无目的性。

比如，为了获取俄国情报，我们就要有意识地去加强我们和毗邻俄国的拉脱维亚之间的关系。

这种情况下，就需要调查拉脱维亚人的国民性、历史、同俄罗斯的关系、在该国的俄罗斯人的动态等等。

甚至，在一定阶段要直接和拉脱维亚的政治精英进行交涉，并提供一些于该国有益的资料，以确保我们和拉脱维亚间的合作。

也就是说，情报与交涉是一个连续不可中断的过程。

日本政府给情报机构的下一个政治目标是切断位于阿富汗的塔利班余党和基地组织的联系。

阿富汗是个多民族国家，而以普什图人为主的塔利班势力与塔吉克部族互相对抗，所以要考虑加强日方对塔吉克部族首领的影响。

在这种情况下，直接进入阿富汗开展工作比较危险，因此就选择一向对日友好的世俗国家——塔吉克斯坦为据点。

关于这项以塔吉克斯坦为据点而开展的情报活动，必须要征得塔吉克斯坦政府的同意。

如果情报工作进展顺利的话，就可以接触塔利班相关人员，提议塔利班和日本进行一桩交易，也即建议塔利班断绝与基地组织的往来，而与日本合作。

这时，就需要外交方面的交涉。

这样一来，情报和交涉术之间就形成了一种不即不离、难舍难分的关系。

因此，各国情报机构争先恐后地从事交涉术理论与事例研究的工作，并且将这些体现在实际工作当中。

关于交涉术理论与事例的研究，我曾经受到多个国家情报机构的研究专家的教诲。

针对日本对俄外交中所施展的交涉术，我自己也曾经对那些专家们解释过。

在本书中，我想根据以往的亲身体验，向读者提供未来日本交涉术形成的资料。

如果那些不断摸索的丰富经验能够成为日后组建日本对外情报机构的基石的话，我就心满意足了。

P4-P6

<<大交涉>>

## &lt;&lt;大交涉&gt;&gt;

## 后记

我遇到过一些感人，或是特别有趣的事，它们每每总能带给我心灵上的震动。

经年累月，一股想要将这些触动写出来和大家分享的冲动就越发地难以抑制。

于是，我回顾自己担任外交官时期的经历，将那些回忆写成了这本名为《大交涉》的书，并将其连载在《文艺春秋》上(2007年7月至2008年12月刊)。

在本书连载之时，我就时常在心里提醒自己，要把它写成一本既让读者在阅读时能乐在其中，又能对实践有所指导的书。

本书连载之后在读者中引起了巨大的反响，同时还获得了“第十七届文艺春秋最受读者欢迎奖”。

在此，我对广大读者的大力支持表示衷心的感谢。

本书是窥探情报界，探究交涉术的实用型书籍。

因为涉及了北方领土争端的解决问题，所以读者也可以将其作为相关的交涉记录来阅读。

在此，我想请读者朋友们注意的一点是，由于本书所引用的基本上都是失败的案例，因此断不可照搬书上的方法行事。

外交界和情报界均是以结果论成败的。

这样看来，我就是个彻底失败的外交官。

虽然没有因此被降职或是免职，但却被素有“铁面特搜”之称的东京地方检察厅特别搜查科逮捕，在“小菅山”(即东京拘留所)的单间里度过了512天。

所以，我首先希望的就是读者们能一边思考怎样做才能避免重蹈我的覆辙，一边再来读这本书。

我在担任外交官时，有两件希望能够达成的事情：一件是帮助日本收回齿舞群岛、色丹岛、国后岛和择捉岛这北方四岛(俄罗斯称为南千岛群岛)。

另一件就是把外务省打造成为一个具有国际水准的对外情报搜集机关。

为了实现这两个目标，我如书中所记，一直克己奉公地埋头致力于工作。

可是结果一个也没能实现。

但是，我不打算因此而放弃我的初衷。

在北方领土交涉问题上。

本书中讲述了相关的两件事，一件是我们在一个叫“浮世绘”的会所接待俄罗斯政客(参见第三章《难过美人关》)。

另一件就是通过被质疑有诈欺之嫌的援助俄罗斯项目注入政治资金的计划(参见第七章《教唆和指使》)。

这两件事都是十分复杂和凶险的，可见想要收回北方领土，就不能放过任何一个机会。

人类是欲望动物，怎样利没有被斥责过。

然后顺理成章地考进一流大学，再成为外务省的官员。

对于这些在学校里的“优等生”来说，铃木先生的大声斥责和批评，简直是恐怖至极。

被铃木先生批评的时候，有的人像石头一样僵硬，有的人干脆惊呆了，一屁股坐在地上。

起初，我以为那是大家故意演给铃木先生看的，那简直就像是动物在知道自己即将被捕杀时表现出来的恐惧感。

外务省官员不仅说谎，还只考虑自身利益忽略国家利益，于是铃木先生强烈呼吁改进外交议案。

有一句谚语叫做“穷鼠啮猫”(狗急跳墙)。

这种情况通常是说老鼠虽然咬住了猫的脖子，但最终老鼠还是没有反抗成功。

可是，在2000年“击垮铃木宗男”事件中，却有成百只的“穷鼠”向铃木先生扑来。

特别是那些平常受到铃木先生很多照顾的，掌握对铃木先生不利证据的官员们，更是狠狠地顶撞、诋毁铃木先生。

因为他们害怕如果不这样做的话，他们的丑事也会跟着败露。

就这样，穷鼠们战胜了猫。

身为老鼠的我，一只没有攻击猫的老鼠，也在这场战役中，遭到了和猫同样的“待遇”和下场。

听到这些，米原小姐说：“太有趣了，一定要把这些写成书啊。”



<<大交涉>>

” “ 我目前还没有写书的打算呢。

” 我答道。

“ 太可惜了啊。

我想读者都会喜欢看这种关于政治家和官僚的故事的。

” “ 其实，出版《国家的陷阱》这本书之后，我一直想写一本关于苏联解体的书。

写书的同时也想重新进行一次自我反省。

” “ 是啊，可是你需要尽早脱下官僚的外壳啊，关于苏联解体的小说原稿写成以后，在出版之前先给我看一看吧，然后再写一本关于官员的书。

” 我回答道：“ 知道了，我会的。

” 可是，我一直没能够兑现与米原小姐的承诺，直到2006年4月我终于完成了以苏联解体为题材的小说《自毁帝国》(新潮社)。

可是，我却没能将它拿给米原小姐看，因为那时，米原小姐的癌症已经恶化，看书对她来说已经是一件很痛苦的事了。

其实，如果我把原稿寄给米原小姐，即使再痛苦她也会读下去的，但是我不想这样。

同年5月25日米原小姐在其镰仓市的家中去世。

2007年春，《文艺春秋》的编辑向我提议“ 是否可以将《大交涉》这本书进行连载 ”，我想以此为契机，再重新检讨一下作为官员的佐藤优，检讨一下这样的自己。

这样的话，我能够兑现与米原小姐的承诺了。

现在看来，我想要做的事一件都没有做成。

北方领土没能收复，国际水平的智能情报机构没能建成。

但是，从这些失败中我学到了很多，总结了很多经验，并开始考虑要连载这本书。

.....

## <<大交涉>>

### 编辑推荐

《大交涉》编著者佐藤优。

一部日俄高层外交领域明争暗斗的官场笔记。

一部窥探情报界、探究交涉术的实用型书籍。

这是一种防止被黑暗侵袭的防身术。

人性中充斥着对欲望的追求，利用对方的欲望来创造对自己有利的条件，这就是交涉术！

叶利钦嗜酒如命炮轰议会大厦； 苏联解体前后的日俄外交实况； 北方领土交涉计划的始末缘由； 被掩盖掉的车臣残暴内幕新闻； 各国情报官员的权色外交曝光； ..... 日本高级情报官解密间谍全色外交术。

<<大交涉>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>