

<<企业风险管理>>

图书基本信息

书名：<<企业风险管理>>

13位ISBN编号：9787504965219

10位ISBN编号：7504965219

出版时间：2012-8

出版时间：中国金融出版社

作者：余镜怀，马亚明 主编

页数：390

字数：446000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业风险管理>>

### 内容概要

本书作为企业风险管理相关专业教育的基础教材，系统地阐述了企业风险目标设定、内部控制、风险识别与分析、风险应对、风险管理的监控与审计等内容，以便于学生加深对企业风险管理的认识，并为我国企业开展全面风险管理提供参考。

## &lt;&lt;企业风险管理&gt;&gt;

## 书籍目录

- 第一章 风险概述
  - 第一节 风险概念及性质
  - 第二节 风险的成因及分类
  - 第三节 风险的构成要素
  - 第四节 案例分析——美国次贷危机
- 第二章 企业风险管理综述
  - 第一节 企业风险管理
  - 第二节 企业风险管理的产生和发展
  - 第三节 企业风险管理的作用
  - 第四节 企业风险管理方法
  - 第五节 案例分析——巴林银行
- 第三章 《企业风险管理——整合框架》简介
  - 第一节 《企业风险管理——整合框架》
  - 第二节 《企业风险管理——整合框架》的适用性
  - 第三节 《企业风险管理——整合框架》的沿革
  - 第四节 案例分析——中航油事件
- 第四章 目标设定
  - 第一节 目标及分类
  - 第二节 目标管理
  - 第三节 企业风险管理目标
  - 第四节 案例分析——顺驰公司
- 第五章 内部环境与风险文化
  - 第一节 内部环境概述
  - 第二节 内部环境分析方法
  - 第三节 风险管理文化
  - 第四节 案例分析——四川长虹APEX事件
- 第六章 风险事项识别与风险分析
  - 第一节 风险事项识别概述
  - 第二节 风险事项识别方法
  - 第三节 风险分析
  - 第四节 案例分析——康恩贝公司收购浙江凤凰
- 第七章 风险衡量与风险评估
  - 第一节 风险衡量及其作用
  - 第二节 风险衡量指标
  - 第三节 风险衡量方法
  - 第四节 风险评估
  - 第五节 案例分析——明基收购西门子
- 第八章 风险应对
  - 第一节 风险应对概述
  - 第二节 风险应对策略
  - 第三节 风险管理决策的制定
  - 第四节 案例分析——中铝集团巨亏事件
- 第九章 风险控制
  - 第一节 风险控制概述
  - 第二节 风险控制活动

<<企业风险管理>>

第三节固定资产管理业务

第四节货币资金管理业务

第五节人力资源业务

第六节案例分析——“郑百文”的警示

第十章信息与沟通

第一节信息与沟通概述

第二节风险管理信息系统

第三节案例分析——某公司计算机系统和改进风险管理

第十一章监控

第一节风险管理的监控

第二节风险管理监控的重点

第三节风险管理监控的步骤和程序

第十二章企业风险管理职责、局限与发展

第十三章企业风险管理体系建设实施

第十四章风险管理审计

附录

## 章节摘录

版权页：插图：2.目标设定及事件识别要素的创新 在传统内部控制定义中并没有这两个要素。但是，COSO报告在调查许多大公司舞弊案中发现，许多内部控制的失败，往往是在一开始确立公司目标时就已经注定了。

与此同时，公司在经营过程中，对什么事件应采取什么对策并不清晰，特别是高风险事项，也采用一般程序来处理，这也是导致公司内部控制失败的主要成因之一。

所以，在《企业风险管理——整合框架》中，特别设置了这两个新要素。

对比中航油事件，我们觉得，确实有独特的意义。

一般来说，公司在认识到影响其业绩的潜在事项之前，必须有一定的目标。

ERM使得管理人员能适当地设立目标，并且使选择的目标能支持、连接企业的使命，并与其风险偏好相一致。

该要素适用于管理层在确立目标时考虑风险战略。

目标设立形成了一个组织风险偏好——从高处展望管理层和董事会将接受多大的风险。

从中航油的发展史来看，从1997年起，在经历了两年亏损和两年休眠期后，恢复运营之后的中航油先后进行了两次战略转型：第一次转型是从一家船务经纪公司重新定位为以航油采购为主的贸易公司，第二次转型是从一个纯贸易型企业发展到以石油实业投资、国际石油贸易和进口航油采购为一体的工贸结合型的实体企业，成为以中国为依托的石油类跨国企业。

2001年，在母公司支持下，中航油以中国航油垄断采购上的概念成功登陆新加坡资本市场。

然而，中航油总裁陈久霖并不满足于单纯的油品现货贸易。

在其推动下，中航油从上市伊始就开始涉足石油期货，在取得初步成功之后，中航油公司管理层在没有向董事会报告并取得批准的情况下，无视国家法律法规的禁止，擅自将企业战略目标移位于投机性期货交易，这种目标设立的随意性，以及对目标风险的藐视，最终将企业陷入惊涛骇浪之中。

事实上，中航油集团在海外设立上市公司的初衷是非常明确的，就是为了取得一个价格相对平稳的国际油价。

但是，这一目标最后却被陈久霖擅自改变为通过投机性场外交易来搏击利差的主要手段。

可见，目标的随意更改，导致了中航油最终受到毁灭性的打击。

因此，在风险防范方面，目标设立起到非常大的作用。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>