

<<现代商业银行组织设计研究>>

图书基本信息

书名：<<现代商业银行组织设计研究>>

13位ISBN编号：9787504940247

10位ISBN编号：7504940240

出版时间：2006-9

出版时间：中国金融出版社

作者：杨德勇

页数：379

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;现代商业银行组织设计研究&gt;&gt;

## 内容概要

按照组织设计理论,影响商业银行组织结构和组织设计的因素是多方面的,其中最为明显的因素包括商业银行的战略目标、外部环境、组织间关系、信息技术、组织规模、生命周期与控制、组织文化等几个方面。

组织文化由于以下几个原因没有纳入本论文的分析范畴。

首先,作者认为组织文化的影响因子已分散包容在组织目标、外部环境、组织间关系、信息技术等各部分的分析内容之中,组织文化是一种“软实力”,它是一种无形资产,它的作用体现在组织设计的方方面面。

第二,组织文化分析所需的知识结构已远远超出了作者现有的知识库存,作者的“软实力”无法完成这一更艰巨的任务。

第三,作者认为本论文更强调可操作性,因此未把组织文化纳入其中,不影响论文的整体风格和分析架构。

论文的第二章、第三章、第四章、第五章、第六章、第七章分别就影响和制约商业银行组织结构与组织设计的六类因素进行了深入的分析,而第八章组织绩效的评价则是在前七章的基础上,对商业银行组织效果的整体分析和评价,是前七章的最终概括和总结,也是对各种因素的综合分析。

第九章国际商业银行组织设计的趋势分析、第十章我国商业银行组织结构的战略性变革,则是本论文的所有分析的最终归宿,是本论文各章分析结论在国际和我国的具体运用、规律总结和政策建议,反映了本论文的最终研究成果。

综合本论文的整体架构,我们可以看到论文实际上分为三大部分,第一部分即第一章导论,第二部分是第二章至第七章,第三部分是第八章至第十章。

作者按照组织理论与设计的典型思路,对商业银行组织结构展开分析,构成了科学的合理的研究框架。

### 第一章 导论。

这是论文的开篇部分,商业银行组织结构与设计是影响和决定商业银行组织效率,从而对商业银行战略目标的实现、商业银行的可持续发展有巨大制约作用的组织管理因素。

本章在总结组织管理理论和组织设计理论的基础上,分析商业银行组织结构设计和变革的重要意义,并给出论文的分析思路和研究框架。

### 第二章 商业银行的组织战略与组织设计。

商业银行在长期经营活动中,决策层会逐渐形成和确定商业银行的发展目标,并制定出实现这些发展目标战略。

本章依据组织战略与组织设计的基本理论分析商业银行的战略类型,探讨商业银行组织战略对商业银行组织设计的影响。

### 第三章 商业银行的组织结构基础。

商业银行组织结构及组织运行是商业银行在金融市场上竞争状态表现优劣的决定性因素之一。

进入20世纪90年代以来,随着金融市场竞争环境的急剧变化,各国商业银行都对组织结构进行了大规模的调整,我国商业银行组织结构改革也在逐步深入之中。

本章在介绍商业银行组织结构理论基础和一般组织结构的基础上,深入分析国外商业银行的组织结构,并初步讨论我国商业银行组织结构变革的初始状态和变迁中的状态。

### 第四章 商业银行组织设计的外部环境分析。

组织环境理论认为外部环境的变化必然对组织的运行和发展产生影响,商业银行必须适应其生存环境,了解并掌握环境变化的特点,从而使银行在激烈的市场竞争中立于不败之地。

20世纪70年代以来国际市场急剧变化,商业环境更加动荡,导致了组织环境理论的发展。

组织环境理论要解决的核心问题就是组织应如何分析和诊断外部环境,哪些环境因素对组织的影响更直接更强烈,组织高层应如何通过组织设计改变和控制环境要素进而制定一个可行的发展战略,实现企业的可持续发展。

### 第五章 商业银行的组织间关系。

## &lt;&lt;现代商业银行组织设计研究&gt;&gt;

商业银行与其他微观经济组织一样，都生存和发展在特定的社会经济环境之中。

20世纪90年代以来，越来越多的组织开始重新思考在纷乱多变的环境中，如何适应并能获得可持续发展的条件。

在动荡和变化已成为组织环境常态情况下，组织边界问题日益受到关注。

就商业银行而言，20世纪90年代以来，金融自由化、国际化、混合化、电子化、工程化、证券化的步伐越来越快，商业银行与证券业、保险业以及与银行同业之间的关系变得更加纷繁复杂。

在新的经济环境中，商业银行如何处理好组织之间的关系，已成为决定商业银行组织结构设计，从而影响商业银行能否稳定健康发展的重要因素。

#### 第六章 信息技术对商业银行组织结构的影响。

20世纪最后10年，以计算机与网络工程为代表的现代信息技术在商业银行中得到广泛运用。

信息技术对商业银行的影响可以说是划时代的，国际各大商业银行组织结构与组织设计因此发生了革命性的变革，组织扁平化、学习型组织、团队化的工作方式在各大商业银行得到极大的推广。

本章在分析信息技术对商业银行业务流程影响的基础上，深入分析国际大商业银行组织结构所呈现出的特征，并具体讨论了信息技术对我国商业银行的影响。

#### 第七章 商业银行的组织规模、生命周期及控制。

商业银行的组织规模、生命周期是影响商业银行组织结构和组织设计的两个重要因素，即组织规模与生命周期又有着极为密切的内在关系。

本章在讨论商业银行组织规模、商业银行生命周期的基础上，重点分析商业银行组织结构的设计及商业银行规模与生命周期背景下的商业银行组织控制，目的是探索商业银行组织规模、生命周期及与之相关的组织控制效率问题。

#### 第八章 商业银行组织效果及其评价。

进入21世纪，随着金融业务的进一步国际化，银行业本身也呈现出多姿多彩的发展态势。

20世纪末大规模的银行合并，形成一股汹涌澎湃的混业化的浪潮，但与此同时，很多实行多元化经营的大银行，又纷纷出售刚购并来的资产，出现了所谓“归核化”的趋势。

商业银行的组织结构如何评价，已成为人们非常关注的话题。

本章将在以前各章的基础上，对商业银行的组织效果、评价指标、西方国家商业银行的组织评价以及变革中的我国银行业组织效果如何评价做深入分析。

#### 第九章 国际商业银行组织设计的趋势分析。

20世纪90年代以来，随着国际金融业地域国际化、技术电子化、产品工程化、业务范围混业化趋势的加快，国际商业银行面临的挑战越来越严峻。

各国商业银行为了适应新的竞争环境，纷纷开始对原有的商业银行组织结构进行变革，这些组织变革由于各家银行的经营范围不同、发展战略不同、生存环境不同而呈现出五彩缤纷的特点。

本章在以前各章的基础上首先对组织设计的新趋势做理论概括，再用实证分析的方法总结出国际商业银行组织设计的一般发展趋势。

#### 第十章 我国商业银行组织设计的变革。

在中国加入世界贸易组织以后，我国金融市场的竞争日益激烈，提高中国商业银行的竞争能力和经营效率已变得非常迫切。

为了提升我国商业银行的竞争水平，除了必须进行的产权改革以外，商业银行的组织结构变革也是非常重要的。

本章在以前各章分析的基础上，提出了我国商业银行组织设计变革的战略对策。

#### 本论文的创新之处。

组织理论特别是组织设计与变革理论虽然在西方经济和管理学界已经有相当深入的研究，并取得了一批对公司管理实践有指导和借鉴意义的学术成果，但将其应用于银行这一特殊行业进行组织设计分析的学术成果却极为罕见。

本论文的创新之处可以概括为：1.尝试着将组织管理与设计理论应用于商业银行组织管理的具体实践，实际上是经济学、管理学、金融学跨学科交叉研究的一种有益的探讨。

其研究思路为今后开展这方面的工作提供了较可行的基础。

## <<现代商业银行组织设计研究>>

2.本论文关于商业银行发展战略的分析框架,在银行管理研究方面,将组织设计理论融入其中,使商业银行发展战略研究有了组织管理层面的分析视角,这大大拓宽了商业银行可持续发展问题的分析思路,论文中对我国商业银行战略管理的政策建议具有一定的参考价值。

3.论文把商业银行组织结构与组织设计放到一个开放社会系统中进行分析,充分重视了组织战略、组织间关系、组织的外部环境、组织的技术等诸多因素对商业银行组织设计的影响,使商业银行组织结构分析建立在多元化、多层次、多侧面的基础上,研究结果更加真实客观。

4.论文运用资源依赖理论、生态系统理论、网络合作理论、制度同构理论对商业银行组织间关系进行了宏观与微观相结合的分析,极大地提高了我国已有研究成果在这一问题上的切入层面,也使我国商业银行在处理未来的发展战略时,有了更多的理性和科学的选择。

5.论文在承认我国商业银行在产权特征、治理结构、风险结构、行业结构、技术水平均有其特殊性这一大前提下,非常务实地分析了现阶段我国商业银行在组织架构变革和调整方面可能推出的政策选择

。西方组织理论暗含的假定是产权结构和治理结构均不存在问题的情况下组织结构的设计和调整,实际上在我国这一假设条件是不存在的。

而这并不意味着我国商业银行组织结构的变革是可以等待的,实际上,不同层次的变革在处理得当的情况下,是可以同时展开的。

## <<现代商业银行组织设计研究>>

### 作者简介

杨德勇，1963年出生，汉族，金融学博士，产业经济学博士后，金融学博士后（二期），教授，北京市金融学会常务理事，中国金融学会理事，北京市经济学总会理事。

现任北京工商大学经济学院院长，北京工商大学微观金融研究中心主任。

1997年中南财经大学金融学专业博士毕业；2003年西安交通大学经济金融学院产业经济学博士后流动站出站；2006年中国社会科学院金融研究所二期博士后出站。

目前主要研究领域是金融市场结构分析、金融产业组织结构研究和商业银行经营管理组织再造研究。

主要学术成果有：出版专著10余部，主编、参编专业书籍20余部。

其中代表性成果有：《金融产业组织理论研究》、《金融效率论》、《金融监管论》等。

公开发表学术论文60余篇，主持参与国家及省部级课题10余项。

## <<现代商业银行组织设计研究>>

### 书籍目录

第一章 导论 第一节 理论演进与文献综述 第二节 商业银行组织理论研究的重要意义 第三节 本书的研究思路、创新点与方法第二章 商业银行的组织战略与组织设计 第一节 商业银行组织战略与组织目标：宗旨与使命 第二节 商业银行的组织战略与银行目标：操作目标 第三节 商业银行战略与组织设计 第四节 我国商业银行的组织战略与组织设计第三章 商业银行的组织结构基础 第一节 信息处理观：商业银行组织结构的理论分析 第二节 商业银行组织设计的基本方案 第三节 国际商业银行组织结构的初步分析 第四节 我国商业银行组织结构的现状第四章 商业银行组织设计的外部环境分析 第一节 商业银行组织环境的理论分析 第二节 环境不确定性维度的我国商业银行组织设计研究 第三节 资源依赖性视角的商业银行组织结构分析 第四节 我国金融生态环境分析第五章 商业银行的组织间关系 第一节 大趋势：商业银行组织间关系的基本回顾 第二节 组织间关系的理论分析 第三节 国际银行业组织间关系的考察 第四节 商业银行组织间关系的发展趋势：网络型模式 第五节 中国银行业组织间关系分析第六章 信息技术对商业银行组织结构的影响 第一节 信息技术在商业银行应用的演进 第二节 信息技术对商业银行业务流程的影响 第三节 信息技术与我国商业银行组织结构分析第七章 商业银行的组织规模、生命周期及控制 第一节 关于商业银行组织规模的讨论 第二节 商业银行的生命周期 第三节 商业银行的行政式机构和控制 第四节 商业银行生命周期与创新力、控制力的平衡第八章 商业银行组织效果及其评价 第一节 商业银行组织效果及其评价的一般分析 第二节 我国商业银行现行的组织效果评价体系 第三节 对我国商业银行组织效果评价的实证研究第九章 国际商业银行组织设计的趋势分析 第一节 组织设计的新趋势 第二节 国际商业银行组织设计实证分析 第三节 国际商业银行组织设计趋势分析第十章 我国商业银行组织设计的变革 第一节 我国商业银行组织结构战略性变革的特殊性 第二节 我国商业银行组织制度变革的配套措施 第三节 我国商业银行组织结构再造：政策与建议参考文献致谢博士期间发表的论文博士后期间发表的论文

<<现代商业银行组织设计研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>