

<<仓储管理与库存控制案例习题与解答>>

图书基本信息

书名：<<仓储管理与库存控制案例习题与解答>>

13位ISBN编号：9787504733238

10位ISBN编号：7504733237

出版时间：2010-3

出版时间：中国物资出版社

作者：蒋长兵，白丽君，吴承健 编著

页数：258

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

仓库的起源，有没有人考证过？

原始社会人们以猎物为主要食物的时候，打猎是强壮男人的事情，打猎的风险很大，经常有打不到猎物的时候，同时剩余猎物容易腐烂很难保存。

一般一个部落的首领会把猎物公平地分割，给部落成员分享，那时没有剩余，仓库也就不存在。

但自从人们掌握耕种技术以后，秋收的粮食不可能一次吃完，就有了剩余，粮食储存便成为必要。

所以，仓库应该起源于粮食的收藏。

还依稀记得童年时东北山区农家的谷仓，装粮食的部分是圆柱体，仓顶是圆锥体，想来与金字塔倒有异曲同工之妙，这谷仓圆形对应的文字是“园”，方形对应的是“仓”。

记得小时玩耍，可以爬山、上树、下河、滑冰，怎么淘气都成，就是不能去谷仓里玩。

所以在农村十年，没看过谷仓内部的样子。

话说春秋战国时期，鲁国有一位能力很强的青年，尚未婚配，被介绍到政府权贵季氏那里讨公职，季氏碍于人情，就把他派到很难管控的粮库去当管理员。

古代的仓库称“委府”，管理员职位在《史记》中称“料量平”，其他典籍中有称“委吏”。

这个青年到岗后，发现整个谷仓管理混乱，账目不清，便着手进行梳理。

没过多久，他就把粮库打理得井井有条，账卡物三相符。

季氏很是高兴和欣赏，看着青年长大的养父却十分不悦，说：“把那么个大才子派去做管理员简直就是浪费人才，暴殄天物。

”青年劝他的养父说：“管理粮食对国家可是个大事，百姓一日三餐需要粮食，遇到灾年赈灾需要粮食，发生战争军队需要粮食，我把粮食管理好了也是对国家作贡献啊。

”数年后此人修成“温良恭俭让”正果，开馆授徒，座下三千弟子七十二贤士，他就是孔子。

孔子步入谋生阶段的第一个职位就是仓库管理员，仓储业的管理员、理货员可手舞之、足蹈之，把孔子奉作鼻祖了。

## 内容概要

本书为“仓储管理与库存控制立体教材”配套的习题集，所有习题由各书的章节练习题、30个仓储管理与库存控制案例、综合模拟考试试卷和参考答案组成。

各章节练习题按照立体教材的《仓储作业：流程、表格与示例》、《仓储管理：战略、规划与运营》、《库存控制：模型、技术与仿真》顺序来组织，题型分为判断、单选、多选、简答、计算、论述、实验分析、案例分析8种。

为方便读者自学和自测，设计了5套综合模拟考试试卷并附有答案。

本书习题总题数有1800多道，所有习题和考试测验题均附有参考答案。

本书可作为物流管理人员、物流科研人员、物流营销人员的参考书，同时可作为高校物流管理、电子商务、工商企业管理、国际贸易、信息管理与信息系统等专业的教学参考书。

<<仓储管理与库存控制案例习题与解答>>

书籍目录

第一部分 仓储作业练习 一、物流仓储概述 二、仓储作业流程管理 三、仓储信息化管理 四、库存控制管理 五、物料管理 六、仓储经济核算 七、仓储管理制度 八、仓储设备管理 九、仓储管理操作规范 十、仓储安全管理 十一、客户投诉与危机处理

第二部分 仓储管理练习 一、仓储与仓储管理概述 二、仓储商务管理与法律 三、仓储规划 四、库存管理与库存控制方法 五、仓储成本管理 六、商品养护与仓储安全 七、仓储 八、现代信息技术在仓储管理中的作用 九、仓储系统优化

第三部分 库存控制练习 一、绪论 二、库存系统建模及方法 三、库存管理方法与决策 四、库存管理中的需求预测 五、供应链中的库存控制与管理 六、仓库选址、配送线路规划与车辆调度

第四部分 仓储管理与库存控制案例 一、美国仓库业掠影 二、雅戈尔的移动仓库 三、虚拟服装工厂——美特斯·邦威 四、美的零库存运动：VMI双向挤压供应链成本 五、通过改善库存管理提高敏捷性 六、别拿别人的库存不当钱 七、美的电子仓储管理系统案例 八、福保赛格保税仓 九、富日物流的仓储服务 十、浙江省义乌市联托运开发总公司运输分公司的中转仓 十一、台湾世平国际公司（WPI）苏州分公司的统仓共配（VMI）服务 十二、货物分拣系统提高顶峰公司的物流速度 十三、超级医疗设备公司的仓库选址决策 十四、冈村横滨物流中心仓库设计 十五、仪征化纤工业联合公司涤纶长丝自动化立体仓库 十六、Tream Hanes公司的库存管理 十七、LEGO的绿色仓库 十八、沪士SRM改善库存管理 十九、适合分拣的货物仓库布局方式 二十、安科公司的库存管理 二十一、Spices无限公司改善库存控制 二十二、德国邮政零件中心仓库的建立与管理 二十三、欧美发达国家的批发业配送中心 二十四、欧美发达国家零售业配送中心 二十五、欧美发达国家汽车制造业配送中心 二十六、“杭烟”物流配送中心的规划与设计 二十七、日本神户生协鸣尾滨配送中心 二十八、台湾雀巢与家乐福的VMI计划 二十九、上海通用：打倒存货“魔鬼”降低物流成本 三十、供应链构筑的典范——宝洁和沃尔玛的产销联盟

第五部分 综合模拟考试试卷 综合模拟考试试卷（样卷A） 综合模拟考试试卷（样卷B） 综合模拟考试试卷（样卷c） 综合模拟考试试卷（样卷D） 综合模拟考试试卷（样卷E）

第六部分 参考答案 仓储作业练习答案 一、物流仓储概述 二、仓储作业流程管理 三、仓储信息化管理 四、库存控制管理 五、物料管理 六、仓储经济核算 七、仓储管理制度 八、仓储设备管理 九、仓储管理操作规范 十、仓储安全管理 十一、客户投诉与危机处理 仓储管理练习答案 一、仓储与仓储管理概述 二、仓储商务管理与法律 三、仓储规划 四、库存管理与库存控制方法 五、仓储成本管理 六、商品养护与仓储安全 七、仓储保税制度 八、现代信息技术在仓储管理中的作用 九、仓储系统优化 库存控制练习答案 一、绪论 二、库存系统建模及方法 三、库存管理方法与决策 四、库存管理中的需求预测 五、供应链中的库存控制与管理 六、仓库选址、配送线路规划与车辆调度 综合模拟考试试卷答案 综合模拟考试试卷（样卷A）答案 综合模拟考试试卷（样卷B）答案 综合模拟考试试卷（样卷C）答案 综合模拟考试试卷（样卷D）答案 综合模拟考试试卷（样卷E）答案

章节摘录

四、美的零库存运动：VMI双向挤压供应链成本价格大战、库存灾难、产能过剩、利润滑坡——过度竞争压力之下，除进行产品和市场创新外，挤压成本成为众多空调厂商舍此无它的存活之道。

阴晴不定的四月，历来是空调市场战云密布的季节。

“价格战”正在成为所有厂家话题中的热点。

一线品牌美的悄然出手，其出招却直指终端代理商。

在广东地区，美的近期正在悄悄地为终端经销商安装金算盘财务进销存软件，这是美的日益浮出水面的“业务链条前移”策略，实现“供应商管理库存”（以下简称VMI）和“管理经销商库存”中的一个步骤。

1.零库存梦想美的虽多年名列空调产业的“三甲”之位，但是不无一朝城门失守之忧。

近年来，在降低市场费用、裁员、压低采购价格等方面，美的频繁变招，其路数始终围绕着成本与效率。

在供应链这条维系着空调企业的生死线上，美的更是动作不断。

据业内统计数据，全国厂商估计有700万台空调库存。

长期以来，美的空调一直自认成绩不错，但是依然有最少5-7天的零部件库存和几十万台的成品库存。

在强敌如云的市场中，这一数字仍然不能让美的熟寐。

相对其他产业的优秀标杆们，这一存货水准甚至有些让其“汗颜”。

例如，戴尔（DELL）等跨国公司的供应链管理就让美的大为心仪。

在厦门设厂的戴尔，自身并没有零部件仓库和成品仓库。

零部件实行供应商管理库存（VMI）；成品则完全是订单式的，用户下单，戴尔就组织送货。

“戴尔的供应链管理和物流管理世界一流”，美的空调的流程总监匡光政不由得叹服。

而实行VMI的，并不仅仅限于戴尔等国际厂商和台湾IT企业。

海尔等国内家电公司已先饮头啖汤。

有了戴尔的标杆和海尔的压力。

美的在2002销售年度开始，也开始导入供应商管理库存（VMI）。

对于美的来说，较为稳定的供应商共有300多家，零配件（出口、内销产品）加起来一共有三万多种。

但是，60%的供货商是在美的总部顺德周围，还有部分供应商是车程三天以内的地方，如广东的清远一带。

因此，只有15%的供应商距离美的较远。

在这个现有的供应链之上，美的实现VMI的难度并不大。

对于这15%的远程供应商，美的在顺德总部（美的出口机型都在顺德生产）建立了很多仓库，然后把仓库分成很多片区。

运输距离长（运货时间3~5天）的外地供应商一般都会在美的的这个仓库里租赁一个片区（仓库所有权归美的），并把零配件放到片区里面储备。

编辑推荐

库存是一把双刃剑。

库存量越高，对生产企业来说可以保证企业生产流程的顺畅，对流通企业来说可以保证其经营活动的正常进行；库存量越低，可以减少企业的资金积压及相应的库存保管成本及库存管理成本。

仓储活动作为物流系统的重要组成部分，其行为科学合理与否，对保证产品和服务质量、降低库存和产品成本、提高企业经济效益，都会产生直接影响。

为了实现科学合理的仓储管理，要求管理者必须具备有关经济、技术、管理等方面的专门知识与技能。

基于这种情况，我们组织编写了“仓储管理与库存控制立体教材”。

丛书包括《库存控制：模型、技术与仿真》、《仓储管理：战略、规划与运营》、《仓储作业：流程、表格与示例》和《仓储管理与库存控制：案例、习题与解答》四本，构成了金字塔式的仓储管理与库存控制知识体系。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>