

<<班组管理知识>>

图书基本信息

书名：<<班组管理知识>>

13位ISBN编号：9787504589446

10位ISBN编号：7504589446

出版时间：2011-4

出版时间：中国劳动

作者：谢振华

页数：165

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<班组管理知识>>

### 内容概要

《班组管理知识》内容包括班组管理基础知识、班组的生产管理、班组的现场管理、班组的设备管理、班组的质量管理、班组的绩效管理、班组的经济管理、班组的安全生产管理八章。

《班组管理知识》叙述简明扼要，内容通俗易懂，并配有一些事故案例。

《班组管理知识》可作为班组管理和安全教育的培训教材，也可供从事生产管理和安全工作的有关人员参考、使用。

## <<班组管理知识>>

### 书籍目录

第1章 班组管理基础知识1.1 班组的地位和作用1. 班组有哪些基本特征？

2. 班组的任务包括哪些？

3. 班组必须履行哪些职责？

1. 2 班组管理的方法4. 班组管理必须遵循哪些原则？

5. 什么是班组管理的长效机制？

它具有哪些特点？

6. 建立班组长效机制主要有哪些方法？

7. 班组的岗位责任制主要起哪些作用？

8. 班组管理的PDCA循环指什么？

PDCA循环有哪些特点？

9. 班组管理的PDCA循环如何实施？

1.3 班组长的职责10. 班组长在企业管理中处于什么地位？

应发挥哪些作用？

11. 班组长的职责主要包括哪几个方面？

12. 对班组长的素质有哪些要求？

第2章 班组的生产管理第3章 班组的现场管理第4章 班组的设备管理第5章 班组的质量管理第6章 班组的绩效管理第7章 班组的经济管理第8章 班组的安全管理

## &lt;&lt;班组管理知识&gt;&gt;

## 章节摘录

## 第1章 班组管理基础知识 1.1 班组的地位和作用 1. 班组有哪些基本特征？

班组作为最基本、最直接和最基层的生产职能单位和管理单位，其最基本的特征主要有：小、繁、细、全、变、实、累。

## (1) 小。

小是生产班组结构的一个显著特点。

班组所属作业人员少则三五人、十几人，多则不过几十人；生产设备，少的只有几台、十几台，多则不过几十台；生产的产品有的仅是单一产品，有的只是一种产品的某几个工序或工段；生产方式相对比较单一，有的班组人员共同从事同一个工种（或工序），有的则是几个工种或工序的简单组合。

## (2) 繁。

生产企业中的生产活动和作业是比较繁杂的。

人员大都来自“五湖四海”，其地区差异、性别和年龄差异、文化素质和技术水平、生活方式和风俗习惯等都越来越制约着生产企业的稳定、产品的质量水平及经济效益；材料的多样性和多变性、工艺款式的多样化和个性化决定了班组作业的复杂化和烦琐程度；不同产品品种和同一产品的不同工艺要求又决定了班组所需要的设备和器具的多样性和复杂性；同一产品的不同作业工段，也决定了班组在设备上的不同特点。

## (3) 细。

生产的作业分工细，班组管理工作和任务分配也就细。

一项生产任务从分解、下达到各个车间，各项指标的考核对象是车间；车间再将第一次分解的任务和指标（如计划、效率、质量、成本、出勤、安全等），按照班组职能的不同分成更小的若干个任务和指标，下达到各班组。

一个班组又将领受的任务和指标分配到各作业人员，把任务落实到每个人，考核每个组员，管理和监督每个组员；一件产品虽然有复杂和简单的工艺之分，但是却必须通过作业细分才能实现工业化流水生产。

因此，班组工作是管理中最细的一个层次，丝毫不可马虎、大意。

……

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>