

<<企业采购管理>>

图书基本信息

书名：<<企业采购管理>>

13位ISBN编号：9787502131609

10位ISBN编号：7502131604

出版时间：2000-11-01

出版时间：石油工业出版社

作者：朱小晖 著

页数：148

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业采购管理>>

### 内容概要

《企业采购管理》向我们介绍的这样一套采购管理方式，与国内现在流行的采购方式是截然对立的。

国内的许多企业、甚至是机关的对外采购，采用的是一种“包干”的方式：将采购的总金额或物品分成几部分，每个采购人员专管某一笔钱或某一些物品的采购。

这样我们就往往可以听到：某某人掌握着多少万元的采购资金。

这样一来，某一个人就对某一笔采购资金的使用或某些物品的采购有了独裁的权力，或最多再让上级主管领导批一下，而谁都知道，这种“审批”多半都是没有什么用处的过场。

这样一种采购管理是一种“画地为牢”的“承包”式管理，它使采购权力实际上集中到了一个人的手里，秉承的是中国人古代的那种“将在外君命有所不受”的土皇帝传统，在用人上的基本思想是“用人不疑，疑人不用”。

其结果是企业采购的效率极低，“吃回扣”之类的腐败成了通则。

## &lt;&lt;企业采购管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一部分 企业采购管理总论第一章 企业采购的基本概念一、企业采购的定义和释义二、企业采购和供应三、采购技术和采购商务四、制造业采购和工程项目采购第二章 企业采购管理的重要意义一、制造业企业采购管理二、工程项目采购管理第三章 专业的管理人员和规范的管理制度一、专业的采购管理人员二、规范的采购管理制度第四章 采购行为规范一、采购方人员对待供应商人员的态度二、采购方人员与供应商人员的交往界限三、采购利诱行为第五章 规范的企业采购管理组织机构一、统一和专业的企业采购管理部门二、采购部外部组织关系和管理构架三、采购部内部组织形式和岗位职责四、工程企业采购管理组织机构第六章 供应商关系处理一、采购企业与供应商之间的关系二、供应商关系处理的概念三、供应商关系处理的工作内容第七章 企业采购信息处理系统一、企业物流管理系统二、采购编码系统第八章 企业采购业务流程第二部分 企业采购过程管理第九章 采购申购一、申购的概念二、申购制度三、需求描述第十章 供货商资格预审一、供货商资格预审的审查内容和方式二、供货商资格预审的作用三、强调“预”字的资质审核四、一种新的国际贸易壁垒第十一章 竞争采购制度一、竞争采购制度的定义和释义二、招标询价文件三、价格折扣和有限压价原则第十二章 技术和商务的共同评价一、技术和商务共同评价制度二、采购部在共同评价制度中的主导作用.....

章节摘录

为了更好地理解企业采购的概念，有必要对其定义中的两个要点做进一步解释。定义的第一个要点是：企业采购是向企业的最终产品提供产品和服务的行为。企业存在的根本目的是赚取利润，为了达到这一目的，企业需要产出自己的最终产品，而企业采购的目的就是为企业产出自己的最终产品提供供应上的服务。企业采购的这一特性，使企业采购行为直接涉及到其所服务的，通常具有更高价值的企业最终产品的利益，因此，企业采购在工作内容和风险上都大于仅以转售为目的商业采购，是一种更为复杂和更为专业化的采购行为。

通常人们在论及采购时，往往会过多，甚至是单纯地强调“购买”的概念。普通人在被问及什么是“采购”时，大概马上联想到的是“买东西”。当然这种通俗意义上对采购的理解并不是什么错误，因为至少现在还没有任何权威解释说：中文的“采购”是一个专业性的字眼，它的内涵不仅仅只是“买东西”。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>