

图书基本信息

书名：<<基于作业的煤炭企业成本管理体系研究>>

13位ISBN编号：9787502037185

10位ISBN编号：7502037187

出版时间：2010-10

出版时间：煤炭工业出版社

作者：袁清和，王新华 著

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《基于作业的煤炭企业成本管理体系研究》基于作业视角和理论集成思想，以界定的成本管理目标为出发点，结合煤炭企业成本发生特点，构建了基于作业的煤炭企业成本管理体系。

在对煤炭企业成本管理现状和存在问题分析的基础上，结合煤炭企业成本发生特点和影响因素的讨论，探讨了煤炭企业应用作业基础成本管理方法的意义、可行性及特殊性。

在对现有成本控制体系目标讨论的基础上，分别从财务层面、运营层面和战略层面界定了成本控制体系的目标体系，以集成的思想和方法，分析了相关理论与作业基础成本管理结合的具体方法，以基于RcA的动态作业成本核算体系、基于作业全过程成本控制体系、基于作业的业绩计量与评价体系 and 基于作业的信息集成系统为基本构件，建立了基于作业的成本管理框架体系，给出了该框架体系的功能与实施程序。

《基于作业的煤炭企业成本管理体系研究》可供煤炭企业管理人员，以及从事企业成本管理研究的人员参考使用。

书籍目录

1 绪论1.1 研究的背景与意义1.2 国内外研究现状综述1.3 研究的总体思路和主要内容2 理论与应用基础2.1 作业成本管理理论评析2.2 标准成本理论评析2.3 责任成本理论评析2.4 价值链理论评析2.5 约束理论评析2.6 资源消耗会计理论评析2.7 煤炭企业成本发生的特点与影响因素分析2.8 小结3 基于作业的成本管理体系的构建3.1 基于作业的成本控制观3.2 基于作业的成本管理体系的目标界定3.3 基于作业的成本管理体系框架的建立3.4 小结4 基于RCA的动态作业成本核算体系4.1 基于RCA的动态作业成本核算模型的构建4.2 基于RCA的动态作业成本核算的基本要素4.3 基于RCA的动态作业成本核算体系的设计原则4.4 基于RCA的动态作业成本核算的基本步骤和内容4.5 基于RCA的动态作业成本核算的成本差异分析4.6 基于RCA的动态作业成本核算的信息传递机制4.7 小结5 基于作业的煤炭企业全过程成本控制体系5.1 煤炭企业作业链的构成、特点分析与优化5.2 基于作业的成本控制标准的确立5.3 基于作业的成本控制机制的建立——链式管理5.4 基于作业的供应商与顾客的成本控制问题5.5 小结6 基于作业的煤炭企业成本管理业绩评价体系6.1 基于作业的煤炭企业成本管理业绩评价体系问题的提出6.2 基于作业的成本管理业绩评价与平衡计分卡的结合6.3 基于作业的煤炭企业成本管理业绩评价体系的建立6.4 小结7 基于作业的煤炭企业成本管理信息集成框架7.1 煤炭企业信息化概述7.2 C-ABCIS与煤炭企业ERP系统集成模式7.3 基于ERP的C-ABCIS系统集成框架7.4 小结8 总结与展望8.1 研究工作的总结8.2 今后研究工作的展望参考文献后记

## 章节摘录

本决策的功能；其三，由于引入了链式管理，体现了成本全过程之上的全员管理的功能。

(3) 战术与战略业绩计量与评价功能。

传统的ABCM评价问题关注作业业绩评价，忽略了企业的战略目标。

由于本书所建立的评价体系，是基于作业，面向战略，以实现战略与战术思想链接的评价体系，因此兼具战术与战略成本管理业绩评价的功能。

(4) 信息整合功能。

基于作业视角的成本信息系统与ERP的集成，体现了企业成本信息需求的及时性和全面性，实现了贯穿于企业的供、产、销，乃至上至供应商下至顾客的全过程，贯穿于企业决策、管理和业务执行各个层级的信息集成。

3.3.4基于作业的成本管理实施程序 (1) 基于作业视角，进行企业内外作业链的梳理，进而明确企业的内外价值链。

(2) 确立信息服务的标的，研究适合于企业的信息处理方式、方法和可获得的信息来源，如标的、成本标准、核算方式、成本分析与控制的方法等。

(3) 识别资源及其性态属性。

(4) 识别并建立作业、流程、作业链和企业战略之间的联系，并确认相关业绩计量的评价的体系。

(5) 分析现有信息系统和作业成本信息的可结合性，建立基于作业的成本管理信息体系。

3.4小结 (1) 在对现代企业观分析的基础上，形成了基于作业的成本观和基于作业的成本控制观。

即基于作业的成本观是指成本的直接载体不是产品，也不是部门，而是形成成本的各个作业，作业消耗资源，而资源又导致成本的发生，作业在成本发生过程中居于核心地位，是导致成本发生的直接原因；基于作业的成本控制观是指成本控制的对象为成本发生的直接原因——作业，成本控制的重点应该是通过作业分析、作业优化、作业改善等从作业层面上达到降低成本的目的。

(2) 完整的成本控制体系建立的前提条件是对成本控制体系目标的科学界定，鉴于此，本书在对现有成本控制体系目标讨论的基础上，分别从财务层面、运营层面和战略层面界定了成本控制体系的目标体系。

(3) 系统分析了基于作业成本控制观和满足目标体系基础上的成本体系构成要素，以基于RcA的标准作业成本核算体系、基于作业全过程成本控制体系、基于作业的业绩计量与评价体系 and 基于作业的信息集成系统为基本构件，建立了基于作业的成本管理体系，并界定了该体系的基本内涵。

即基于作业的成本管理体系是基于作业的成本控制观为指导思想，以基于RcA的标准作业成本核算模型、基于作业的全过程成本控制体系、业绩计量与评价体系、基于作业的信息管理体系为构成要素；以为财务层面、运营层面、战略层面提供决策相关性信息为基础，最终实现寻求企业竞争优势、满足客户价值、实现企业持续发展为根本目标的管理制度和以作业为中心的思想方法的集合体。

(4) 探讨了基于作业的成本管理体系的主要功能及实施程序。

……

编辑推荐

基于作业思想的成本管理是近二三十年发展起来的新兴成本管理理论，是成本管理领域的革新性成果。

煤炭企业的成本发生及其控制也有其复杂性，《基于作业的煤炭企业成本管理体系研究》的作者基于作业思想的成本管理体系框架和在煤炭企业应用的相关问题进行了初步的研究，框架的系统性、科学性和许多相关细节有待于进一步地完善和挖掘。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>