

<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

图书基本信息

书名：<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

13位ISBN编号：9787502036669

10位ISBN编号：7502036660

出版时间：2010-6

出版时间：煤炭工业出版社

作者：习云廷

页数：75

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

前言

人们在行事中，经常出现两种情况：一种是畏而难，不敢做；一种是轻而易，不屑做。许多人把小事看得太容易了，看作细枝末节，轻而视之、不屑于做，或者浅尝辄止，不愿意把事情做细、做透。

结果是只见现象，不见本质；只见孤立的事物，不见内在的联系。

，这种错误的行为方式导致我们只能在肤浅的层面及粗糙的水平上，不断地重复，无法提高。

精细化管理给出了一个理念：做事要细致、要用心、要有认真的态度和科学的精神。

精细化管理不是一项目标，而是一门管理学科；不是靠“悟”出来的，因为“悟”是不便于传授和复制的，全面普及更难；而是必须具有可操作性，要靠科学的量化、基于原始的实证化和充满智慧的表格化来实现。

管理的阶段不可跨越。

在煤炭企业推行精细化管理要一步步来，每一步可以快一些，但步子是不能省略的。

我们很难改变人的思维，但可以借助职业训练改变人的行为，通过调整行为来达到逐步调整思维的目的。

我们不能省略管理的各个环节全面量化的阶段。

管理依赖规则，规则需要具体化、标准化、数据化，而只有格式化的规则才可以训练，通过训练去提升素质才是改善和完善管理的必由之路。

<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

内容概要

《煤矿安全精细化管理初探与实践》将精细化管理理论与作者煤矿安全管理的实践相结合，努力与过去粗放的管理相克，尝试给出一些基本规则和操作方法。

作者把安全精细化管理当成一项事业，希望能通过自己的努力，推动煤炭企业精细化管理事业的发展；更希望有众多的同行参与到此项事业中来，一起研究精细化管理、实践精细化管理、完善精细化管理，直到精细化管理成为人们的习惯，从而持续提升管理水平。

<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

书籍目录

第一章 精细化管理概述一、精细化起源二、精细化管理概念三、精细化管理原则四、实行精细化的基本思路五、安全精细化管理成效第二章 安全工作精细化一、安全问题综述二、安全工作四原则三、安全工作细化四、安全工作“精”管五、时刻抓安全第三章 安全管理模式一、安全任务二、闭环管理三、走动式管理第四章 岗位标准化及案例一、安全确认二、三三整理三、手指口述四、标准岗五、案例教育第五章 班前会一、建立5E标准体系二、班前会流程管理三、班前会闭环管理四、班前会量化考核第六章 值岗写实一、值岗写实要求二、值岗写实记录第七章 日工作汇报单一、日工作汇报单的格式二、想事三、干事四、共事五、成事六、严考核第八章 安全精细化培训一、外出人员培训二、现场培训三、有针对性培训四、及时培训五、培训档案六、应用安全心理学深化安全培训参考文献

<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

章节摘录

插图：一、精细化起源精细化作为一种管理方法，最早是由日本企业在20世纪50年代提出的。

1950年，日本工程师丰田英二赴美国底特律福特公司的罗杰工厂工作研究了3个月。

丰田英二学习福特的汽车生产和管理方法，并且努力在此基础上改进提高。

他以避免浪费为着眼点，设法在生产过程中消灭任何无用的动作、避免任何无用的努力、消除无用的材料，努力建立这样一种企业：消灭不能给产品或服务的最终用户带来好处的所有活动；同时，要持续不断地寻找并贯彻改进的方法。

日本企业以精益相号召，切实改进了产品质量，推动了日本经济增长。

精益企业和精益生产方法，随着日本经济的崛起而走向全世界。

经过长期的企业管理实践，从现实情况看，向管理要效益还有很多空间，大多数企业在这方面做得很不够，有很多方面需要改进。

而每一处改进都会给企业带来效益，如果几个方面同时进行组合改进，效果就更为明显。

要想从管理要效益，就必须对管理方式进行改进。

当前，无论从国家政治、经济发展，还是企业生存、职工生命健康的需要来看，对煤矿安全发展的要求越来越高。

<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

编辑推荐

《煤矿安全精细化管理初探与实践》：煤矿安全实训系列丛书。

<<煤矿安全精细化管理初探与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>