

<<中小企业生存状况调查报告>>

图书基本信息

书名：<<中小企业生存状况调查报告>>

13位ISBN编号：9787501791798

10位ISBN编号：7501791791

出版时间：2009-5

出版时间：中国经济出版社

作者：曾伟 主编

页数：381

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中小企业生存状况调查报告>>

前言

在浮躁之风盛行、假话大话空话不绝于耳的今天，翻阅曾伟先生主编的《中小企业生存状况调查报告》，不啻是服了一贴清凉剂。

这部报告所提供的200多个案例告诉我们，中小企业的生存状况不容乐观。

面对国际金融危机的冲击，我们不仅要从宏观层面呼吁国家加大政策扶持力度、加快体制改革进度，以改善中小企业的外部环境，还要从微观层面上警示和引导中小企业转变观念，正视自身弱点，改进和加强管理，优化企业的内部环境。

中小企业基本上是民营企业。

在转轨初期，它们比国有企业机制灵活、效率高、发展快，优势比较明显。

但是，经过一段发展，当国有企业经过改革激发活力之后，中小企业的固有弱点就逐渐显露出来。

这部调查报告的可贵之处在于，真实地揭示了目前中小企业中普遍存在而不被人重视的问题。

作者通过其管理顾问对200多家制造业企业的逐个实地调研。

通过与企业员工的同吃同住同劳动，从数千个司空见惯、习以为常的“小问题”中，发现了一个影响企业健康发展的症结，那就是从企业老板（创业者）、中高级管理人员到基层管理人员和一线员工，都或多或少存在着心态问题，那就是：缺少一种专注于事业的“工匠”精神，多了一种浮躁心理。

比如，创业者从各自的经验出发，把企业只当做赚钱的工具，以商业投机心态处理内外关系，缺少战略规划，以营销思维指导企业管理，频繁变动组织架构；以实用主义对待员工，导致员工认同感和归属感的缺失。

中高级管理人员把自己置于管人的位置上，高高在上，指手画脚，管理方式简单粗暴，导致员工与企业离心离德。

这些企业在外部环境好的时候，还可以生存发展；一旦外部环境恶劣，企业内部固有的弱点，就像“死亡基因”发作那样，产生连锁反应，导致企业垮台。

<<中小企业生存状况调查报告>>

内容概要

我国大量的中小企业，其生产方式和管理方式还处在100年前的“泰勒时代”。它们没有规范的生产流程、技术资料、奖惩措施，只凭经验在买物料、领物料、加工物料。部门与部门之间，岗位与岗位之间没有紧密的关联，企业的组织化程度之低，让你只能用“一盘散沙”去形容。

<<中小企业生存状况调查报告>>

作者简介

曾伟，广州欧博企业管理研究所所长，广州欧博管理工程科技有限公司董事长，中山大学中外管理研究中心EMBA教授，著名企业管理变革专家，被誉为“中国式泰勒”。曾著有《领导人，流程管事》《流程管理，用卡控制》《老板的革命》《企业的革命》《企业人心再造》及“欧博企管工厂控制丛书”等图书十多种。

<<中小企业生存状况调查报告>>

书籍目录

第一篇 第一章 中小企业发展的特点及转型 第一节 中小企业创业者特点概述 第二节 中小企业快速发展期的特点 第三节 中小企业发展转型期的特点 第二章 中小企业的生存现状 第一节 中小企业老板的管理心态 第二节 企业中高层管理人员的管理心态 第三节 基层管理者及一线员工的特点 第二篇 第三章 中小企业的组织结构现状 第一节 组织结构不合理 第二节 管理部门职能弱化 第三节 部门间相互管理缺失 第四节 组织信息不畅通 第四章 中小企业物料管理现状 第一节 请购随意 第二节 采购不受监控 第三节 仓库管理混乱 第四节 车间物料管理失控 第五节 中小企业物料管理失控后果 第五章 中小企业生产计划管理 第一节 订单评审失控 第二节 生产计划统筹失控 第三节 车间生产随意 第四节 中小企业计划管理失控的后果 第六章 中小企业的品质管理现状——劣质产品来源于劣质管理 第一节 品质控制力弱 第二节 凭感觉、凭经验进行检验 第三节 不讲诚信、欺瞒客户 第四节 中小企业品质管理失控的后果 第七章 中小企业的技术管理现状——有技术，无管理 第一节 开发能力弱、管理粗放 第二节 技术资料不及时、错误多 第三节 技术变更随意 第四节 工艺管理严重滞后 第八章 中小企业的成本控制现状——规模不经济 第一节 销售额增加，利润率反而下降 第二节 应收账款越来越多 第三节 存货周转越来越慢 第四节 间接人工成本比例越来越高 第九章 中小企业的人力资源管理现状——只招不管 第一节 人事组织管理混乱 第二节 管理层与普通员工处在不同的生存状态下 第三节 基层员工只用不培 第四节 缺乏人才考评机制 第五节 薪酬设计不合理 第六节 不重视安全管理 第三篇 第十章 中小企业人的改变 第十一章 中小企业管理水平的提升 第十二章 中小企业变革效果展现

<<中小企业生存状况调查报告>>

章节摘录

插图：第一章 中小企业发展的特点及转型第一节 中小企业创业者特点概述一、创业者基本背景我们对中小企业的调研结果表明，中小企业的创业者主要来自以下五种背景：1. 从经销商转为创办实业基本特征：正面——思维活跃，灵活多变，善于把握机遇，敢于冒险，敢于打破常规。

顺境时超常规发展，一路高歌。

负面——投机与赌博心理很重，经营策略缺乏稳定性，没有稳定的管理系统。

逆境时一筹莫展，一败涂地。

案例一：佛山西林电器有限公司佛山西林电器有限公司位于珠江三角洲家电产业聚集的佛山市，产品为电热壶。

该公司创建于2001年。

经过创始人刘元先生几年的奋力拼搏，公司从一个名不见经传的小家电作坊发展成为一家集研发、设计、生产、销售为一体的年产值上亿元的中型企业，现拥有10条生产线，70多台注塑机，年产量达400万台，成为电热壶领域发展迅猛、具有影响力的专业制造商。

1989年，对市场有敏锐观察力的刘元先生，在东北开始了边境贸易和国内贸易历程，到1997年的时候，刘元先生成为东北有名的家电贸易商。

<<中小企业生存状况调查报告>>

编辑推荐

《中小企业生存状况调查报告》告诉我们一个道理：中小企业基本上是民营企业。在转轨初期，它们比国有企业机制灵活、效率高、发展快，优势比较明显。但是，经过一段发展，当国有企业经过改革激发活力之后，中小企业的固有弱点就逐渐显露出来。这部调查报告的可贵之处在于，真实地揭示了目前中小企业中普遍存在而不被人重视的问题。

<<中小企业生存状况调查报告>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>