第一图书网, tushu007.com

<<决胜在控制>>

图书基本信息

书名：<<决胜在控制>>

13位ISBN编号：9787501779529

10位ISBN编号：750177952X

出版时间：2007-4

出版时间：中国经济

作者：曾伟

页数：239

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<决胜在控制>>

内容概要

企业没有执行力？
根源在于失控！ 企业不能按期交货？
原因在于失控！ 企业质量问题不断，这是品质管理的失控！ 企业员工流失率太高，这是人心的失控！ 制度形同虚设，只能奖，不能罚，这是奖罚的失控！ 新人进不去，老人不提升，这是对老部下的失控！ 大权独揽，老板会成为“救火队员”，充分授权又面临失控！ 管理人员干多干少一个样，干好干坏一个样，这是激励机制的失控！ 仓库的物料、成品越堆越多，产量越高，效益越低，这是走向死亡的成本失控！ 这绝不是危言耸听：中小工厂现在真是到了生死存亡的关头了！ 越来越多的中小工厂需要面对更严峻的生存压力；原材料大幅上涨、用工短缺、成本居高不下……越来越多的中小工厂到了盈亏系于一线之间的境地。
为了挽救企业，许多老板们都痛下决心，采取一系列大刀阔斧的管理变革举措：引入职业经理、推行ISO、导入ERP、实施绩效考核、开展“5s”管理等等。
然而大量事实却令人失望：ISO形同虚设、ERP瘫痪、绩效考核怨声载道申叫停、职业经理人与老板不欢而散…… 事情总是与您的设想背道而驰，这就是失控！ 失去了对事情发展过程和结果的控制力，一切都无法掌控，总是要把事情的成败寄托在别人身上，总是对未来充满担忧，这样的管理，你还能期望什么？
管理的方法有多种，而控制却是一切管理的基础，没有控制力，管理就只能是一场游戏。
管理不是时刻让人开心的娱乐，管理也并不总是人人都能获利的分赃，管理中有竞争，有对抗，有不断的冲突，有暂时的牺牲，这一切都需要整合。
整合就需要强有力的控制！ 如何控制？
靠强权？
靠霸道？
死得更快!不控制不行，乱控制更糟！ 在六年的时间内，我和我的欧博咨询顾问团队经过近百家企业的实战摸索，总结出一套对中小工厂行之有效的企业控制模式——“欧博工厂控制体系”。
它包括：凝聚力和控制力同步改善体系；稽核控制体系；网状控制体系。
接受过“欧博工厂控制体系”辅导的企业，控制力均得到极大提升，企业的各项业绩指标均得到明显改善；管理风气大变，企业纷纷得到其自身客户的高度评价。
为了让更多的中小工厂了解和应用“欧博工厂控制体系”，我们将欧博顾问团队在佛山一家工厂7个月的管理变革实战过程记录下来并呈现给读者，形成了《工厂控制》丛书，共五个分册。
本书是第一分册《决胜在控制》：包含了欧博工厂控制理论的系统介绍、样板企业的诊断报告、欧博老师在样板企业实施改造过程中的五大战役介绍。
这五大战役分别是：1.变革初期树权威；2.文化改造育新人；3. 瓶颈突破提产能；4.降低物耗控成本；5.动作改善升质量。

第一图书网, tushu007.com

<<决胜在控制>>

作者简介

曾伟，广州欧博企业管理研究所所长，中山大学中外管理研究中心MBA兼职教授，中小企业问题研究专家、中小企业管理变革专家，企业管理控制专家、中国首部研究中小企业老板的专著《老板的革命》及中小企业管理变革专著《企业的革命》作者。
曾为五羊本田、万和集团、用友软件、广东石油企业集团、广东外运、香港达进电子、飒特科技、莎丽卫浴、奥特龙电器等近70家企业提供项目服务。

《中华工商时报》、《中国商报》、《羊城晚报》、《民营经济报》、《赢周刊》等国内多家媒体对曾伟先生做过报道，羊城晚报称其：“为中小企业把起脉来准确明白，药方也让人耳目一新。”因此在学界有“中小私企研究第一人”之誉。

第一图书网, tushu007.com

<<决胜在控制>>

书籍目录

前言 没有控制，一切都是空谈 第一章 凡事看结果　一、管理变革总结表彰大会发言稿节选之感谢信　（一）建立了欧博独创的王厂管理控制理论，企业效益明显提升　（二）提升了企业凝聚力，初步打造出企业核心团队　（三）建立了“问责”体制，导入了“上、下工序”制约、“部门”制约，建立了全员质量保障系统、全员订单交期保证系统　二、管理变革总结表彰大会发言稿节选之李副总讲话稿　三、管理变革总结表彰大会发言稿节选之装配车间主管讲话稿　四、管理变革总结表彰大会发言稿节选之品管部经理讲话稿　五、管理变革总结之见证成长，迈向辉煌　——记欧迪公司管理变革　（一）艰难的步履　（二）坚定的步伐　（三）坚实的脚印　六、管理变革总结之管理变革之我见　（一）数据变化方面　（二）观念转变方面　（三）研究和改进　七、管理变革阶段性总结和体会　（一）项目运作概况　（二）取得的成绩　（三）项目运作总结 第二章 缘起　一、欧迪企业管理变革背景　二、管理变革领导小组暨稽核小组成立大会第三章 从解剖开始上路　一、解剖前的准备　附件1：公司管理变革调研提纲　附件2：企业调研信息收集表 二、解剖中的方法　（一）管理变革动员大会　（二）车间调研　（三）讨论与整理 第四章 看清真相　——企业主要问题点　企业主要问题点　（一）财务部　（二）销售部　（三）人事行政部　（四）仓库　（五）采购　……第五章　对症下药——总论与对策第六章　排兵布阵——管理变革全程时间表第七章　攻城拔寨——五大战役定天下第八章　思想的火花——管理变革中的感悟第九章　变革花絮——管理变革中的文化活动

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com