

<<向解放军学习获胜法则>>

图书基本信息

书名：<<向解放军学习获胜法则>>

13位ISBN编号：9787501773732

10位ISBN编号：7501773734

出版时间：2006-6

出版时间：中国经济出版社

作者：黄国平

页数：169

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<向解放军学习获胜法则>>

内容概要

《向解放军学习获胜法则：最具管理竞争力的十二条术规》在永恒的效率和胜出基础之上提供了战术的系统方法，就是将解放军所倡导的效率体系变成企业可实施的战术方法，从而搭建了面向中国企业家和管理者施展效率管理的舞台，为我国无数的CEO和管理家们提供战术洞见。

作为公司的中层经理，在处理繁杂事务的同时，黄国平同志以行伍出身的经历和眼光总结出的这些理论与实际相结合感想，足以证明，他的初衷之一和根本出发点就是将军中所发现的那些和企业带有共性的问题，以战争年代解放军解决问题的方法运用于企业管理中来思考，力图将我军的军事智慧和思想运用到现实的公司运作和管理实践中，并通过数十个战术案例来进行阐释和说明，用列举的部分企业案例透析对企业战术产生的直接影响，进而充分论述如何将这12项战术原则付诸实践，如何进行统一管理，如何增强执行力，如何进行集中指挥，如何瞄准强劲对手的软肋施展自身的才能，如何...

...

<<向解放军学习获胜法则>>

作者简介

黄国平：1963年10月出生，1981年9月入伍，历任文书、司务长、干事、编辑、记者、共服役17年。
1997年进入著名跨国公司，历任处长、总编、高级经理、副总经理。
系中国作家协会会员。

主要著作；《青春的行程》、《八方风情铸军魂》、《苍凉的面壁》、《苹果，并不简单》、《飘逸与厚重并蓄》、《玫瑰花飘香的国度》、《五国风光看不休》、《踏寻古罗马文化的故乡》等20余部，近300万字。

<<向解放军学习获胜法则>>

书籍目录

第一章 生存--只有生存下来,才有成长发展可能一、生存:企业安身立命于商业社会的基础和前提二、生存:企业竞争和利益的代名词三、生存:才能获得话语权四、生存:是义务也是责任--追求和谐社会的建立第二章 计划和庙算--多算胜,少算不胜一、计划职能:管理的首要任务二、善于计划与计算:多脑并用显神通三、预算精细,成本控制:必将带来更多的效益四、算来算去:核心是小代价换取大胜利第三章 集中形成整体优势--专业化加强核心竞争力一、集中加强核心竞争力:有时需要做“减法”而不是“加法”二、核心竞争力:偷不去,买不来,拆不开,带不走,溜不掉”三、集中形成利润:企业发展的永动机四、战术上显现出的弱势一经集中,就会变成局部的优势第四章 抢先再抢先--先发制人,先开枪再瞄准一、早到早得:市场总是快鱼吃慢鱼二、只有快,才能赢得市场三、快,意味着抢位,意味着顺畅第五章 授权--有效授权,树立标杆,绝对领导一、授权:委托代使权力,只有效率统一二、以人为本:能本管理,管理的真谛在“理”而不在“管”三、经典故事:告诉我们授权管理之道四、“绝对领导”:不能缺失权威,必须统一指挥第六章 大胆自信--大勇才有大略一、大胆自信:是气魄,更是胆识二、自信:不是盲目自大三、自信:相信自己是最好的四、开拓进取:发挥员工“创造力不满”第七章 掌握主动权--发挥比较优势,准确定位一、主动前瞻:争得话语权二、牢牢掌握比较优势:总能先声夺人三、定位准确,塑造对手:运用战术掌握竞争第八章 善于变化--变则通,变则强一、变则通:优秀的企业总是善于寻求变化二、变则强:不断创新,不断激励三、变化之道:谋求出奇,才能致胜第九章 连续作战--永葆理性的激情一、企业发展:必须永葆理性的激情.....第十章 合作--竞合合竞,谋求双赢第十一章 断其一指--瞄准薄弱环节,找准切入点第十二章 攻心分化--夺气制心,分化瓦解跋参考文献

<<向解放军学习获胜法则>>

编辑推荐

十大军事原则，是毛泽东对长期的中国革命战争的特点和丰富经验的总结，特别着重总结了解放战争开始后人民解放军的作战经验，它生动地体现了毛泽东军事辩证法和灵活机动的战略战术，是我军以少胜多、以弱胜强的法则，是解放战争期间我军指挥艺术的集中体现。

重温毛泽东的十大军事原则，向解放军学习获胜法则，运用于各类组织管理，产生的最具竞争力的十二条至胜术规是：
生存——只有生存下来，才有成长发展可能
计划和庙算——多算胜，少算不胜
集中形成整体优势——专业化加强核心竞争力
抢先再抢先——先发制人，先开抢再瞄准
授权——有效授权，树立标杆，绝对领导
大胆自信——大勇才有大略
掌握主动权——发挥比较优势，准确定位
善于变化——变则通，变则强
连续作战——永葆理性的激情
合作——竞合合竞，谋求双赢
断其一指——瞄准薄弱环节，找准切入点
攻心分化——夺气制心，分化瓦解。

用军中的方法管理企业
历史总给我们以智慧和启迪，“比较历史，观察在和梦想未来”，温故方能知新，管理与谋术的力理来自解放军。

树立典范——有活力对抗的场合，都会开出谋术之花。

全景思维，长远眼光，做深做透做好企业依赖于战术的发挥。

战术运营是企业管理的最高境界，重温十大军事原则，运用十二条谋术于商战，从中汲取企业发展需要的智慧。

用谋术的思考经营企业
优秀的企业家没有一个不是用谋善断的。

小企业老讲金钱，做生意；不大不小的企业老板讲营利，做企业；大型企业老板讲文化，做环境；特大型企业老板计谋术，做政治。

货比货，比识；人比人，比气；企业比企业，比谋。

谋术运营重于技术运营，谋术运营创新的实质是规避企业的盲动与跟从。

<<向解放军学习获胜法则>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>