

<<成功的企业信息化>>

图书基本信息

书名：<<成功的企业信息化>>

13位ISBN编号：9787309043365

10位ISBN编号：7309043367

出版时间：2005-1

出版时间：复旦大学出版社

作者：黄丽华

页数：266

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<成功的企业信息化>>

### 前言

为进一步推动上海企业信息化的工作，实现对企业信息化的分类指导，体现典型示范效应，在前几年企业信息化工作的基础上，上海市经委会同市科委、市信息委在2004年征选了20家信息化示范企业。

信息化示范企业的评选，对于带动上海市企业整体信息化水平的提高有着非常积极的作用，其中最主要的价值体现在信息化建设方法与过程上的示范作用。

但是，如何让更多的企业能够学习到这些示范企业的先进经验呢？

除了加强宣传之外，很重要的一方面就是我们要把这些企业信息化的优秀过程总结出来，通过文字、书籍、会议等方式进行宣传，真正地把要示范的“真材实料”以及“经验技巧”等展现给更多的企业，最大限度地发挥示范的效果。

而这也是本案例研究集出版的初衷。

2004年中我们聘请了复旦大学管理学院的专家，根据企业自愿的原则在20家示范企业中选择了10家企业作为案例分析的调查对象，包括制造业、商贸业等多种类型的企业。

按照科学的方法进行了为期两个多月深入的调查与分析，并形成本案例研究集，希望向更多的企业推广信息化的成功经验。

案例研究主要是对企业信息化的整个过程和现状进行调查，准确地描述企业信息化应用与管理的现状，以及应用信息化取得的效果，总结成功经验，分析不足之处，通过“提升经验、落实效果”进一步深化企业信息化，为未来信息化指明方向，同时也为面上企业提供可参考的经验。

本书对每家企业的信息化背景、信息化历程、信息化框架及信息化经验等进行了详细的描述与分析，试图找出该企业信息化的关键成功因素，并总结该企业在信息化过程可推广的经验或解决方案，为更多企业的信息化实践提供参考。

## <<成功的企业信息化>>

### 内容概要

在对上海市10大信息化示范企业，包括上海爱姆意机电设备连锁有限公司、上海白猫（集团）有限公司、上海柴油机股份有限公司、冠生园（集团）有限公司、上海海螺（集团）有限公司、上海联华超市股份有限公司、上海轮胎橡胶（集团）有限公司、上海氯碱化工股份有限公司、上海三菱电梯有限公司、上海自动化仪表股份有限公司等进行深入的案例调查的基础上，《成功的企业信息化——上海市信息化示范企业的十大案例研究》对每一家示范企业的信息化背景、信息化历程、信息化框架以及信息化经验等进行了详细的描述与分析，找出该企业信息化的关键成功因素，同时还针对企业信息化过程中某些亮点展开了专门的评述，力求客观、诚实地总结该企业在信息化过程可推广的经验或解决方案，为更多企业的信息化实践提供参考。

## &lt;&lt;成功的企业信息化&gt;&gt;

## 书籍目录

案例1 网聚市场的力量——上海爱姆意机电设备连锁有限公司电子商务案例一、爱姆意简介二、爱姆意公司信息化历程三、爱姆意公司信息化主要成果四、成功的电子商务平台——“爱姆意在线”五、爱姆意公司电子商务成功因素分析六、总结和展望案例2 基于信息化平台的销售与财务集中式精细管理——上海白猫（集团）有限公司信息化案例一、白猫（集团）有限公司的发展二、白猫信息化项目的建设三、白猫的信息管理系统平台四、产品生产过程控制方面的信息化五、总结和展望案例3 上海柴油机股份有限公司信息化进程案例分析一、背景介绍二、上柴信息化进程三、PDM系统的实施回顾四、问题的提出和分析五、总结与讨论案例4 插上信息化管理的翅膀——冠生园（集团）有限公司信息化的成功经验一、背景介绍二、企业的信息化建设历程三、企业的分销系统解决方案介绍四、企业信息化建设的成功经验五、冠生园集团信息化建设展望六、总结案例5-1 上海海螺（集团）有限公司信息化建设的过去与未来一、海螺的历史和现状二、海螺信息化的历程三、营销供应链系统四、海螺信息化经验分析五、总结案例5-2 中小企业信息化成功之道一、引言二、中小企业信息化的两个关键点三、成功的典范——海螺集团四、结束语案例6 信息何以提神？——上海联华超市股份有限公司信息化的经验一、中国零售业背景二、零售业信息化特点三、联华信息化：信息何以提神？四、信息化建设现状和展望五、总结与讨论：信息化需要领导案例7-1 信息系统持续改进与管理创新共舞——上海轮胎橡胶（集团）有限公司信息化案例一、企业背景二、上海轮胎橡胶的信息化历程三、管理创新与业务流程优化四、信息化组织建设及IT服务管理五、小结案例7-2 集中的系统维护方式及ASP模式——上海轮胎橡胶集团与上海白猫集团案例分析一、系统维护方式选择的主要参考因素二、上海轮胎橡胶集团的IT维护三、上海白猫集团的IT维护四、上轮及白猫选择IT集中维护模式的分析五、IS集中维护与ASP模式案例8 走出有行业特色的信息化道路——上海氯碱化工股份有限公司信息化案例一、上海氯碱化工股份有限公司背景资料二、上海氯碱化工的信息化之路三、氯碱化工的信息化特色四、上海氯碱化工的信息化案例9-1 制造型企业典型的全过程信息化解决方案——上海三菱电梯有限公司集成信息化案例一、背景二、上海三菱的信息化历程三、制造全过程的集成解决方案四、上海三菱信息化的效益案例9-2 成功信息化的经验——上海三菱电梯信息化的成功经验一、数据共享、信息集成的思想贯穿于始终二、步步为营，合理控制信息化的范围与速度三、技巧性的项目推广与实施四、信息化与BPR的结合对策五、基础管理工作的跟进六、合理的任务外包与管理七、结束语案例9-3 成功信息系统背后的IT部门组织管理——上海三菱电梯有限公司信息化实施案例研究一、上海三菱的信息部门设置二、信息部门的职责三、人员的配置四、管理制度和规则五、总结案例10 ERP实施成功之道——上海自动化仪表股份有限公司ERP实施案例研究一、企业背景二、企业发展面临的困境三、ERP选型四、ERP实施五、ERP优化六、信息化实施效益七、结束语上海市信息化示范企业综合调查后记一、普遍的特征二、可推广的经验三、企业中还存在的问题四、致谢

## <<成功的企业信息化>>

### 章节摘录

令人欣慰的是，公司管理者化危机为动力，大刀阔斧地开展了信息化建设，借助信息系统的力量实现了分散式管理模式向集中式精细管理模式的飞跃。

公司“一把手”的承诺和支持，合理的信息化组织结构，科学严谨的信息化实施策略和方法论，以及具有极强组织力、号召力和业务能力的IT团队，都是公司信息化建设得以顺利进行的坚实后盾。

尽管信息化的道路并非一帆风顺，但克服了种种困难、经受了考验的白猫最终迎来了累累硕果：突破了地域分割和多层次关系的障碍，加强了总部对异地分支机构的监管；建立了卓有成效的客户信用控制机制，降低了资金挤占和坏账风险；优化了组织结构和运作流程，加速了信息和数据流转速度，提高了整个分销体系的运作效率，有效控制了公司的各项经营成本。

白猫集团信息化取得了优异的成绩，下一阶段，白猫（集团）有限公司的信息化可以在以下几个方面进一步深化：

（1）充分利用生产过程中的数据。

目前与生产相关的主要业务活动，如生产计划编制、原材料成本核算等都没有得到管理信息系统的有力支持。

总的来说，公司在MRP系统这个层面上还是一个空白。

生产活动及相关的数据由工程部管理，没有纳入到信息中心管理的范畴中。

因此，财务上目前没有办法计算生产成本。

但是，值得庆幸的是，公司用于生产控制的一些控制软件本身具备了记录生产过程中一些相关数据的能力，如可以记录原材料用料情况，这为以后进一步信息化提供了不少便利。

此外，公司应加快中央集中控制室项目的建设步伐，实现对各个地区生产资源的重新调整、优化配置，以及每个生产车间的集中式无人管理，这样不仅可以提高生产资源的利用率、降低生产过程中的人力成本，同时也可以充分利用生产过程中的各种数据来改进工艺流程、节约能源损耗、提高生产过程中的测量精度，从而达到提高生产效益，降低生产成本的目的。

（2）就公司的采购系统而言，目前还是一个相对独立的系统，公司的原材料采购信息在输入到采购系统之后，还要手工进行财务系统的二次输入，这不仅增加了相应的人力成本，也增加了出错的可能性。

因此，采购系统与财务系统之间的集成应成为下一步关注的重点。

<<成功的企业信息化>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>