

<<生产管理精要>>

图书基本信息

书名：<<生产管理精要>>

13位ISBN编号：9787309023039

10位ISBN编号：730902303X

出版时间：1999-11

出版时间：复旦大学出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产管理精要>>

### 内容概要

#### 内容提要

本书为《经营管理精要丛书》中的一种。

全书包括生

产形态、生产系统、装配型生产计划、流程型生产计划、工序管理和作业组织六编，计23章，包括制造业的各种经营和生产形态、即时生产、零部件展开、材料需求量的计划、能力和负荷的平衡、日程管理、程序计划、能源管理、用工数计划、作业的标准化、异常的发现和处理等内容，全面、系统地介绍了具有日本特色的生产系统的计划与运作，内容具体周详，通俗实用。

本书是各类企业的生产

管理人员提高生产管理水平的理想读本。

<<生产管理精要>>

作者简介

## &lt;&lt;生产管理精要&gt;&gt;

## 书籍目录

## 目录

## 第一编 生产形态

## 第1章 订单生产和预测生产

## 1 - 1制造业的经营形态

## 1 - 2订单生产

## 1 - 2 - 1订单生产的含义

## 1 - 2 - 2订单生产的特点

## 1 - 3预测生产

## 1 - 3 - 1预测生产的含义

## 1 - 3 - 2预测生产的特点

## 第2章 少品种多量生产和多品种少量生产

## 2 - 1少品种多量生产

## 2 - 1 - 1少品种多量生产的含义

## 2 - 1 - 2少品种多量生产的课题

## 2 - 2多品种少量生产

## 2 - 2 - 1多品种少量生产的含义

## 2 - 2 - 2多品种少量生产的课题

## 2 - 3中品种中量生产

## 2 - 3 - 1中品种中量生产的含义

## 2 - 3 - 2中品种中量生产的课题

## 第3章 连续生产和间隔生产

## 3 - 1个别生产

## 3 - 1 - 1个别生产的含义

## 3 - 1 - 2个别生产的特点

## 3 - 2连续生产

## 3 - 2 - 1连续生产的含义

## 3 - 2 - 2连续生产的特点

## 3 - 3间隔生产

## 3 - 3 - 1间隔生产的含义

## 3 - 3 - 2间隔生产的特点

## 第4章 生产的结构

## 4 - 1生产结构的发展

## 4 - 2生产的构成和结构的变动

## 4 - 3物品的流动及其内容

## 第二编 生产系统

## 第5章 设计系统、筹措系统和制造系统的基础知识

## 5 - 1设计系统的基础知识

## 5 - 1 - 1设计系统的含义

## 5 - 1 - 2设计系统的构成要素

## 5 - 1 - 3设计系统的课题

## 5 - 2筹措系统的基础知识

## 5 - 2 - 1筹措系统的含义

## 5 - 2 - 2筹措系统的构成要素

## 5 - 2 - 3筹措系统的课题

## 5 - 3制造系统的基础知识

## &lt;&lt;生产管理精要&gt;&gt;

- 5 - 3 - 1制造系统的含义
- 5 - 3 - 2制造系统的构成要素
- 5 - 3 - 3制造系统的课题
- 第6章 即时生产的基础知识
- 6 - 1即时生产
- 6 - 1 - 1即时生产的含义
- 6 - 1 - 2即时生产的目标
- 6 - 1 - 3即时生产的条件
- 6 - 1 - 4即时生产的结构
- 6 - 2安排作业的改进
- 6 - 2 - 1安排作业的含义
- 6 - 2 - 2安排作业中的问题
- 6 - 2 - 3安排作业的改进
- 6 - 3即时生产的基本原则
- 6 - 3 - 1丰田的制造
- 6 - 3 - 2牌子方式
- 6 - 3 - 3基本原则
- 第三编 生产计划 (装配型)
- 第7章 零部件展开
- 7 - 1零部件表
- 7 - 1 - 1制作零部件表的目的
- 7 - 1 - 2零部件表的制作
- 7 - 2零部件表展开的基本步骤
- 7 - 2 - 1顺向展开
- 7 - 2 - 2逆向展开
- 7 - 3零部件展开的计算
- 7 - 3 - 1单一层次的展开
- 7 - 3 - 2结构型展开
- 7 - 3 - 3简约展开
- 第8章 材料需求量计划
- 8 - 1批量的决定
- 8 - 1 - 1批量的含义
- 8 - 1 - 2批量的计算
- 8 - 2需求量的计算
- 8 - 2 - 1总需求量的计算
- 8 - 2 - 2净需求量的计算
- 第9章 能力和负荷的平衡
- 9 - 1能力和负荷的计算
- 9 - 1 - 1能力的含义
- 9 - 1 - 2能力的计算
- 9 - 1 - 3负荷的含义
- 9 - 1 - 4负荷的计算
- 9 - 2能力和负荷的调整
- 9 - 2 - 1负荷的累计
- 9 - 2 - 2负荷的分摊
- 第10章 日程安排
- 10 - 1日程安排表

## &lt;&lt;生产管理精要&gt;&gt;

- 10 - 1 - 1日程安排表的含义
- 10 - 1 - 2日程安排表的特点
- 10 - 1 - 3日程安排表的用途
- 10 - 2网络技法的基础
- 10 - 2 - 1网络的含义
- 10 - 2 - 2网络图的特点
- 10 - 2 - 3关键线路法
- 10 - 2 - 4最早开始日和最迟开始日
- 10 - 3日程安排的制定方法
- 10 - 3 - 1日程安排的含义
- 10 - 3 - 2制作日程安排时的注意事项
- 第四编 生产计划（流程型）
- 第11章 流程型生产系统
- 11 - 1生产系统的分类
- 11 - 2流程型生产系统概要
- 11 - 2 - 1流程型生产系统的定义
- 11 - 2 - 2流程型生产系统的特点
- 11 - 3流程型生产系统的构成子系统
- 11 - 4流程设计
- 11 - 4 - 1流程设计的含义
- 11 - 4 - 2连续流程和分批流程
- 11 - 4 - 3流程的优化
- 11 - 5测量、控制技术
- 11 - 5 - 1测量和控制
- 11 - 5 - 2测量和仪表
- 11 - 5 - 3控制技术
- 11 - 6动力
- 11 - 6 - 1动力的含义
- 11 - 6 - 2蒸气
- 11 - 6 - 3电力
- 11 - 6 - 4用水
- 11 - 6 - 5压缩空气、氮气、氧气
- 第12章 物质平衡
- 12 - 1物质平衡的基础
- 12 - 1 - 1物质平衡的思路
- 12 - 1 - 2物质平衡的基本知识
- 12 - 1 - 3在生产现场进行的物质反应
- 12 - 1 - 4复杂过程中的物质平衡
- 12 - 2物质平衡的实际
- 12 - 2 - 1物质平衡在生产管理中的应用
- 12 - 2 - 2物质平衡破坏的原因
- 12 - 2 - 3提高收率的方法
- 12 - 2 - 4经济性评估和物质平衡
- 第13章 热收支
- 13 - 1能源管理的思路
- 13 - 1 - 1热的性质
- 13 - 1 - 2热收支的思路

## &lt;&lt;生产管理精要&gt;&gt;

- 13 - 1 - 3热收支的实际运用
- 13 - 1 - 4热效率的思路
- 13 - 2生产计划过程中的热管理
- 13 - 2 - 1生产计划过程中的热管理的意义
- 13 - 2 - 2节能对策
- 13 - 2 - 3次能源
- 13 - 2 - 4次能源与节能对策
- 第14章 能力和负荷的平衡
- 14 - 1能力和负荷的计算
- 14 - 1 - 1计算流程型生产系统中的负荷的基本事项
- 14 - 1 - 2使用工数累积表计算负荷
- 14 - 1 - 3线性均衡
- 14 - 2能力和负荷的调整
- 14 - 2 - 1流程型生产系统中的能力和负荷的调整
- 14 - 2 - 2调整生产能力和负荷时的一般注意事项
- 14 - 2 - 3调整生产能力和负荷的一般方法
- 14 - 2 - 4阶段操作计划和负荷计划之间的关系
- 14 - 2 - 5库存计划和负荷计划之间的关系
- 第15章 日程安排
- 15 - 1日程安排表
- 15 - 2网络技法的基础
- 15 - 2 - 1网络技法
- 15 - 2 - 2网络图的制作方法
- 15 - 3时间安排的方法
- 15 - 3 - 1时间安排和进度管理
- 15 - 3 - 2PERT
- 15 - 3 - 3不同车间的时间安排
- 第五编 工序管理
- 第16章 日程管理基础知识
- 16 - 1日程管理的含义
- 16 - 1 - 1日程管理概要
- 16 - 1 - 2日程管理的目标
- 16 - 1 - 3日程管理的功能
- 16 - 2基准日程表和指导时间
- 16 - 2 - 1基准日程表的含义
- 16 - 2 - 2指导时间的计算
- 16 - 3日程计划的制订方法
- 16 - 3 - 1日程计划的含义
- 16 - 3 - 2日程计划的内容
- 16 - 3 - 3制订日程计划的步骤
- 第17章 程序计划的基础知识
- 17 - 1程序计划的含义
- 17 - 1 - 1程序计划概要
- 17 - 1 - 2程序计划的目的是功能
- 17 - 1 - 3程序计划的制作步骤和注意事项
- 17 - 2工序分析和作业程序

## &lt;&lt;生产管理精要&gt;&gt;

- 17 - 2 - 1 工序分析的含义
- 17 - 2 - 2 工序分析的目的和功能
- 17 - 2 - 3 操作步骤
- 17 - 3 程序计划表
- 17 - 3 - 1 程序计划表的含义
- 17 - 3 - 2 程序计划表记载的内容
- 17 - 3 - 3 程序计划的制作步骤
- 第18章 用工数的基础知识
- 18 - 1 用工数的含义
- 18 - 1 - 1 用工计划概要
- 18 - 1 - 2 用工计划的目的和功能
- 18 - 1 - 3 用工计划的种类
- 18 - 2 生产能力和生产余力
- 18 - 2 - 1 生产能力的含义
- 18 - 2 - 2 能力计划的目的和功能
- 18 - 2 - 3 生产余力的含义
- 18 - 3 用工数计算的基础知识
- 18 - 3 - 1 用工数计算方法
- 18 - 3 - 2 用工数的内容
- 18 - 3 - 3 标准时间的设定
- 18 - 4 制订用工计划的方法
- 18 - 4 - 1 日程计划和用工计划
- 18 - 4 - 2 趸计和摊计
- 18 - 4 - 3 制作步骤和注意事项
- 第19章 材料计划基础知识
- 19 - 1 材料计划的含义
- 19 - 1 - 1 材料计划概要
- 19 - 1 - 2 材料计划的目的和功能
- 19 - 1 - 3 库存管理的必要性
- 19 - 2 材料计划的制作方法
- 19 - 2 - 1 零部件表的展开和指导时间的计算
- 19 - 2 - 2 需求数量的计算和库存的扣除
- 19 - 2 - 3 订货方式
- 第六编 作业组织
- 第20章 正确作业的基本条件
- 20 - 1 作业的标准化
- 20 - 2 作业方法的规定
- 20 - 3 作业指示
- 20 - 4 作业的基本构成
- 第21章 异常的发现和处理
- 21 - 1 异常的含义
- 21 - 2 异常的发现
- 21 - 3 异常的处理
- 21 - 4 异常的预测
- 第22章 5S
- 22 - 1 清理
- 22 - 2 整理



<<生产管理精要>>

22 - 3清扫

22 - 4清洁

22 - 5教养

第23章 小集团活动

23 - 1ZD运动简介

23 - 2QC小组活动简介

23 - 3TPM知识简介

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>