

<<企业资源规划>>

图书基本信息

书名：<<企业资源规划>>

13位ISBN编号：9787302306542

10位ISBN编号：7302306540

出版时间：2012-11

出版时间：清华大学出版社

作者：余镜怀 编

页数：250

字数：343000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业资源规划>>

### 内容概要

企业资源规划(erp)既是一个复杂的集成信息系统, 又是蕴涵着众多先进管理思想的管理工具, 其功能覆盖了企业经营管理的方方面面。

本书模拟企业的经营管理, 设计了一系列erp的实训过程。

我们选择erp开放厂商所提供的免费的、不需专门服务器支持的2bizbox

erp产品作为模拟实训工具, 以便学生能更便捷地接触erp、了解erp和应用erp。

另外, 为了加强学生对现实企业管理过程的认知和了解, 我们选择了用友erp沙盘, 通过团队协作、竞赛的办法来模拟现实企业的经营管理。

#### 《企业资源规划(erp)模拟实训教程》

采用模拟企业实际经营场景与功能模块相结合的方法设计erp系统实训, 并配有erp系统软件光盘和相关的数据, 以便自学、自测。

本书可作为信息管理类、工商管理类、企业管理类、计算机类本科生实训教材, 也可作为相关专业硕士生、mba, 从事企业管理、信息管理、企业信息化等高级管理人员的培训教材和参考用书。

## 作者简介

余镜怀

首都经济贸易大学副教授，2001年毕业于西安交通大学，获应用经济学博士学位。

曾从事多年企业管理工作，并在西北大学理论经济学博士后流动站从事科研工作；在《经济学动态》、《经济与管理研究》、《当代经济科学》等刊物发表20多篇论文；主持、参加多项各层次课题研究。

研究方向为产业经济学、企业管理和公司金融。

书籍目录

第1章概述

1. 1erp系统实训

1. 2erp沙盘模拟

第2章erp系统功能及实训设计

2. 1erp系统功能

2. 2bizbox erp系统功能

2. 3erp系统实训总体设计

2. 4实训及软件环境

2. 5实训报告说明

第3章启动系统和创建公司

3. 1启动系统

3. 2系统界面及功能介绍

3. 3创建公司

3. 4设置用户权限

第4章基础数据管理

4. 1工程模块简介

4. 2工程模块系统操作

第5章进销存管理

5. 1采购管理

5. 2库存管理

5. 3销售管理

第6章制造管理

6. 1工单管理

6. 2制造管理

第7章财务管理

7. 1系统结构图

7. 2主要业务流程

第8章erp主流程实训

8. 1基础信息维护

8. 2订单管理

8. 3生产排产

8. 4采购原材料

8. 5采购付款

8. 6生产管理

8. 7销售单发货

8. 8销售收款

第9章erp沙盘模拟实训设计

9. 1erp沙盘模拟简介

9. 2erp沙盘模拟设计

第10章erp沙盘模拟准备

10. 1模拟准备

10. 2模拟角色

10. 3模拟运营流程

第11章模拟企业概况

11. 1模拟企业介绍

<<企业资源规划>>

11.2 沙盘初始状况设置

第12章 erp 沙盘模拟运营规则

12.1 筹资

12.2 投资

12.3 生产管理

12.4 营销管理

12.5 综合费用和税金规则

12.6 运行记录

12.7 破产规则

12.8 竞赛评比及扣分规则

12.9 总成绩计算规则

第13章 模拟运营实战

13.1 年初工作

13.2 沙盘模拟日常运营

13.3 抄盘企业年末工作

第14章 经营成果分析

14.1 基本的财务指标

14.2 综合财务分析

14.3 企业发展潜力分析

附件一 erp 系统实训自测

附件二 erp 沙盘模拟自测

附件三 erp 沙盘模拟表格

a 企业经营过程记录表

b 生产计划及采购计划

c 开工计划

d 采购及材料付款计划

参考文献

## &lt;&lt;企业资源规划&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：2.1 ERP系统功能 随着越来越多的企业了解并使用ERP，对ERP原理及应用的需求也不断增大。

如何理解ERP管理思想，如何认识ERP系统，如何应用ERP系统迫在眉睫。

市场上的ERP产品非常多，各厂家产品的风格与侧重点不尽相同，因而ERP产品的模块结构相差较大。

对于初次了解ERP的读者来说，有时可能会觉得弄不清到底哪个才是真正的ERP系统。

这里撇开实际的产品，从企业的角度来简单描述一下ERP系统的功能结构，即ERP能够为企业做什么，它的模块功能到底包含哪些功能？

ERP将企业所有资源进行整合集成管理，简单地说是将企业的“三流”——物流、资金流、信息流进行全面一体化管理的管理信息系统。

它的功能模块不同于以往的MRP或MRP II的模块，它不仅可用于生产企业的管理，而且在诸多其他类型的企业，如一些非生产的企业公益事业的企业也可导入ERP系统进行资源计划和管理。

对于企业的“三流”，不仅包括对其进行的管理，更反映了它们相互之间的广泛接口。

从企业管理方面看，一般的管理主要包括三方面的内容：生产管理（计划、制造、控制），物流管理（分销、采购、库存管理）和财务管理（会计核算、财务管理）。

这三大系统本身就是集成体，它们互相之间有相应的接口，能够很好地整合在一起来对企业进行管理。

另外，随着企业对人力资源管理重视的加强，已经有越来越多的ERP厂商将人力资源管理纳入了ERP系统的一个重要组成部分。

随着信息技术应用的深入，ERP系统的功能在不断扩展，同时也在同电子商务等应用不断集成，但就最基本概念而言，典型ERP系统的功能主要包括财务管理、物流管理、生产计划与控制管理、人力资源管理等方面。

2.1.1 财务管理 企业中，清晰分明的财务管理是极其重要的。

所以，在ERP整个方案中它是不可或缺的一部分。

ERP中的财务模块与一般的财务软件不同，作为ERP系统中的一部分，它和系统的其他模块有相应的接口，能够相互集成，比如：它可将由生产活动、采购活动输入的信息自动计入财务模块生成总账、会计报表，取消了输入凭证烦琐的过程，几乎完全替代以往传统的手工操作。

一般的ERP软件的财务部分分为会计核算与财务管理两大块。

2.1.2 物流管理 物流是一个被广泛应用而含义各异的名词，大体分为分销管理、库存控制和采购管理。

1. 分销管理 销售管理是从产品的销售计划开始，对其销售产品、销售地区、销售客户各种信息的管理和统计，并可对销售数量、金额、利润、绩效、客户服务做出全面的分析，这样在分销管理模块中大致有三方面的功能，即对于客户信息的管理和服务、对于销售订单的管理和对于销售的统计与分析。

2. 库存控制 用来控制存储物料的数量，以保证稳定的物流支持正常的生产，但又最小限度地占用资本。

它是一种相关的、动态的及真实的库存控制系统。

它能够结合满足相关部门的需求，随时间变化动态地调整库存，精确地反映库存现状。

3. 采购管理 确定合理的订货量、优秀的供应商和保持最佳的安全储备。

能够随时提供订购、验收的信息，跟踪和催促对外购或委外加工的物料，保证货物及时到达。

建立供应商的档案，用最新的成本信息来调整库的成本。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>