

图书基本信息

书名：<<企业经营模拟原理及ERP沙盘实训教程>>

13位ISBN编号：9787302306139

10位ISBN编号：7302306133

出版时间：2013-1

出版时间：清华大学出版社

作者：刘洪玉，刘丽 主编

页数：263

字数：360000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

刘洪玉、刘丽主编的《企业经营模拟原理及ERP沙盘实训教程》从企业经营沙盘模拟实践教学的需求出发，坚持理论与实践相结合，内容共分三篇：第一篇ERP应用概论，阐述了ERP和ERP沙盘的相关知识以及ERP沙盘模拟实训课程的教学特色、目标和内容；第二篇原理篇，介绍战略管理、市场营销、生产管理、物流管理、会计学原理、团队管理等基本理论及其在ERP沙盘模拟实训中的应用；第三篇实用篇，介绍ERP沙盘模拟课程具体实施过程并附运营表作为分角色操作过程记录。

《企业经营模拟原理及ERP沙盘实训教程》每章均配有思考题，便于提高读者对知识的理解和应用能力。

书籍目录

第一篇 ERP应用概论

第一章 导论

第一节ERP的概念

第二节ERP的发展历程

第三节ERP系统的管理思想及功能目标

第四节ERP软件产品

第五节ERP在小同的应用与推广

思考题

参考文献

第二章 ERP沙盘

第一节ERP沙盘的含义及其与ERP的关系

第二节ERP沙盘模拟的重要意义

第三节ERP沙盘模拟的课程介绍

思考题

参考文献

第二篇 原理篇

第三章 企业战略管理原理及ERP沙盘应用

第一节企业战略管理概述

第二节企业总体战略的制定

第三节竞争战略的制定

第四节企业职能战略的制定

第五节战略管理原理在ERP沙盘，卜的应用

思考题

参考文献

第四章 市场营销原理及ERP沙盘应用

第一节市场营销概述

第二节市场需求预测

第三节目标市场战略

第四节市场营销组合策略

第五节市场营销在ERP沙盘中的应用

思考题

参考文献

第五章 生产管理原理及ERP沙盘应用

第一节生产管理概述

第二节产品研发与管理

第三节生产计划管理

第四节生产设备管理与维护

第五节质量管理

第六节生产管理原理在ERP沙盘中的应用

思考题

参考文献

第六章 物流管理及ERP沙盘应用

第一节物流管理概述

第二节物流中心的运作与管理

第三节采购计划的编制及实施

第四节物流管理在ERP沙盘中的应用

思考题

参考文献

第七章 会计学基本原理及ERP沙盘应用

第一节会计恒等式

第二节会计概念

第三节会计学原理在ERP沙盘中的应用

思考题

参考文献

第八章 财务管理原理及其在ERP沙盘中的应用

第一节财务管理概述

第二节筹资管理

第三节固定资产投资管理

第四节财务预算

第五节流动资产的管理

第六节财务管理原理在ERP沙盘中的具体应用

思考题

参考文献

第九章 团队管理及其在ERP沙盘中的应用

第一节团队概述

第二节团队管理在ERP沙盘中的应用

思考题

参考文献

第三篇 实用篇

第十章 ERP沙盘模拟简介

第一节企业概况

第二节基本教具介绍

第三节市场运作规则及市场总监的主要职能

第四节生产管理规则及生产总监、采购总监的主要职能

第五节财务管理规则及财务总监的主要职能

附录一 运营表

附录二 商业预测

章节摘录

版权页：插图：（四）投资项目实施 经决策已经通过的固定资产投资项目，要积极筹措资金，实施该固定资产投资计划。

（五）投资项目监控 在固定资产投资项目实施过程中，要对投资项目的工程进度、工程质量、资本预算实施控制，以便使固定资产投资方案依照预算按期保质完成，如发现有偏差，应及时采取措施予以纠正。

（六）投资项目的再评价 在投资项目执行的过程中，应注意原来做出的决策是否合理、正确。一旦发现新问题而使原计划难以执行或无法执行时，应及时做出新的评价和决策，如果情况发生重大变化，原有投资项目已失去存在的意义，为了避免更大的损失，应对是否中途停止投资项目做出决策。

三、固定资产投资决策的依据——现金流量（一）现金流量的概念 现金流量，在投资决策中是指一个项目引起的企业现金支出和现金收入增加的数量。

这里的现金是广义的现金，它不仅包括货币资金，还包括由企业拥有的非货币性资产的变现价值。

例如：固定资产投资需要使用现有的厂房、设备或材料，其相关的现金流量并非其账面价值，而是其预计的变现价值。

固定资产投资的现金流量包括：现金流出量、现金流入量和现金净流量。

（一）现金流量的作用 以现金流量为依据，采用一定的评价方法及评价标准，可以对固定资产的投资方案是否可行进行分析与评价。

为什么分析和评价是以现金流量为依据，而不是以会计利润为依据呢？

这是因为现金流量有如下作用。

1.采用现金流量可反映时间价值 投资项目是一个较长时间内投放和收回资金的过程，时间跨度大，在投资决策时采用现金流量可充分体现现金收支的时间性，可按时序动态地反映项目投资的流出与回收之间的投入产出关系，使决策者在投资主体的立场上，完整、准确、全面地评价具体投资项目的经济效益。

2.采用现金流量可避免会计核算方法的影响 会计利润的核算往往受与会计核算方法相联系的问题的影响，如不同的投资项目可能采用不同的固定资产折旧方法、存货估价方法或费用摊配方法，其会计利润是不同的，由此做出的投资决策就会产生一定的差异。

而现金流量是以现金的实际收付为基础进行核算，很少受到上述会计核算问题的影响，能够保证投资决策的客观性和准确性。

例如，生产设备的投资支出要在以后会计年度内提取折旧并作为生产成本从应税收入中扣除，直接减少了会计利润。

但从现金流量的观点看，厂房和生产设备的投资支出在初期已经发生，因此计提折旧费既不产生现金流入也不产生现金流出，只不过因税法规定其可以冲抵应税收入，在企业赢利可以减少税额，带来“税盾效应”，间接带来现金流入而已。

编辑推荐

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>