

<<CMMI项目管理实践>>

图书基本信息

书名：<<CMMI项目管理实践>>

13位ISBN编号：9787302300038

10位ISBN编号：7302300038

出版时间：2013-1

出版时间：清华大学出版社

作者：刘文红 编

页数：205

字数：337000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<CMMI项目管理实践>>

内容概要

本书紧扣CMMI二级的过程要求，结合国内软件研制现状，设计了一套可以满足配置管理（CM）、测量与分析（MA）、项目监控（PMC）、项目策划（PP）、过程和产品质量保证（PPQA）、需求管理（ReqM）和供方协议管理（SAM）7个过程域通用目标和专用目标的实践细则，并给出了过程记录的参考模板。

本书可供从事项目管理和过程管理的人员参考，也可供进行CMMI质量管理体系建设的单位和相关人员学习。

本书同样适合一般开发人员、测试人员、配置管理人员、质量保证人员以及过程改进实践人员参考。

<<CMMI项目管理实践>>

书籍目录

第1章 绪论

1.1 CMM

1.2 CMMI

1.2.1 CMMI提出背景

1.2.2 CMMI表示方法

1.2.3 GJB5000A

1.3 CMMI过程域内部结构

第2章 CMMI实施指南

2.1 CMMI实施准备

2.1.1 制订CMMI实施计划

2.1.2 建立组织机构

2.1.3 培训

2.1.4 资源保障

2.2 建立软件质量管理体系文件

2.3 体系试运行

2.4 项目评估及整改

2.5 体系正式运行

第3章 软件过程管理实施总则

3.1 概述

3.2 组织方针

3.3 组织机构和职责

3.4 过程控制要求

第4章 需求管理

4.1 概述

4.2 制订需求管理计划

4.3 需求理解与承诺

4.4 管理需求更改

4.5 维护需求的双向可追溯性

4.6 标识项目工作与需求之间的不一致性

4.7 小结

第5章 软件生存周期模型

5.1 生存周期主要活动

5.1.1 软件系统分析与设计

5.1.2 软件需求分析

5.1.3 软件概要设计

5.1.4 软件详细设计

5.1.5 软件编码

5.1.6 软件单元测试

5.1.7 软件集成和集成测试

5.1.8 软件配置项合格性测试

5.1.9 软件系统测试

5.1.10 软件验收与移交

5.2 生存周期模型的定义

5.2.1 W模型

5.2.2 快速原型化开发模型

<<CMMI项目管理实践>>

- 5.2.3 增量模型
- 5.3 敏捷软件开发
- 5.4 生存周期模型的选择
- 5.5 小结
- 第6章 项目策划
 - 6.1 概述
 - 6.1.1 工作分解结构
 - 6.1.2 规模估计
 - 6.1.3 工作量估计
 - 6.2 制订项目策划计划
 - 6.3 项目估计
 - 6.3.1 初始估计
 - 6.3.2 详细估计
 - 6.4 项目策划
 - 6.4.1 初始策划
 - 6.4.2 详细策划
 - 6.5 获得对计划的承诺
 - 6.6 计划变更控制
 - 6.7 小结
- 第7章 项目监控
 - 7.1 概述
 - 7.2 制订项目监控计划
 - 7.3 项目实时监控
 - 7.4 项目月/阶段跟踪
 - 7.5 里程碑评审
 - 7.6 管理纠正措施
 - 7.7 小结
- 第8章 配置管理
 - 8.1 概述
 - 8.1.1 实施配置管理的必要性
 - 8.1.2 配置管理主要概念
 - 8.1.3 配置管理的主要活动
 - 8.2 策划配置管理
 - 8.3 建立和维护配置库
 - 8.4 基线发布
 - 8.5 更动控制和跟踪
 - 8.6 配置状态报告
 - 8.7 配置审核
 - 8.8 小结
- 第9章 过程和产品质量保证
 - 9.1 概述
 - 9.2 制订软件质量保证计划
 - 9.3 过程评价
 - 9.4 工作产品评价
 - 9.5 处理与跟踪不符合项
 - 9.6 编制质量保证报告
 - 9.7 对过程和产品质量保证的客观评价

<<CMMI项目管理实践>>

9.8 评价要点

9.8.1 过程评价要点

9.8.2 工作产品评价要点

9.9 小结

第10章 测量与分析

10.1 概述

10.2 策划测量分析

10.3 实施测量分析

10.4 报告测量分析结果

10.5 推荐测量项

10.6 测量信息记录表格模板

10.7 小结

第11章 供方协议管理

11.1 概述

11.2 选择供方

11.3 建立供方协议

11.4 制订供方协议管理计划

11.5 执行供方协议

11.6 监督所选择的供方过程

11.7 评价所选择的供方工作产品

11.8 接收所获取的产品

11.9 移交产品

11.10 小结

第12章 软件过程管理工具

12.1 软件过程管理工具的必要性

12.2 软件过程管理工具的分类

12.3 SPM简介

12.3.1 项目过程管理功能模块

12.3.2 系统管理功能模块

12.4 小结

参考文献

<<CMMI项目管理实践>>

章节摘录

版权页：插图：2.技术要求（1）软件配置项测试环境应尽可能与软件真实运行环境一致或等效。

（2）软件配置项测试应覆盖软件需求规格说明中规定的所有需求，特别是软件安全性需求。软件配置项安全性测试要覆盖全部软件安全性需求，核实其是否正确实现，保证软件的安全功能在指定条件下（包括极端条件）、非正常状态下和高负载条件下均能满足相应要求。

（3）测试用例的输入应至少包括有效等价类值、无效等价类值和边界数据值。

（4）应测试软件配置项的所有外部输入、输出接口（包括和硬件之间的接口）。

（5）应测试软件配置项的输出及其格式。

（6）应按软件需求规格说明的要求，测试软件配置项的安全保密性，包括数据的安全保密性。

（7）应测试运行条件在边界状态和异常状态下，或在人为设定的状态下，软件配置项的功能和性能

。

（8）应测试软件配置项的全部存储量、输入/输出通道的吞吐能力和处理时间的余量。

（9）应测试设计中用于提高软件配置项安全性和可靠性的结构、算法、容错、冗余、中断处理等方案。

（10）对安全性关键的软件配置项，应对其进行安全性分析，明确每一个危险状态和导致危险的可能原因，并对此进行针对性的测试。

（11）对有恢复或重置功能需求的软件配置项，应测试其恢复或重置功能和平均恢复时间，并且对每一类导致恢复或重置的情况进行测试。

（12）应按照用户手册对人机交互界面提供的操作和显示界面进行测试，包括非常规操作、误操作和快速操作等，测试界面的可靠性。

（13）对不同的实际问题应外加相应的专门测试。

（14）在软件配置项测试计划、测试说明和测试报告中要建立测试用例对软件需求、测试结果对测试用例的追踪关系，特别是测试用例对软件安全关键需求的追踪关系。

（15）对用高级语言编制的高安全等级嵌入式软件，要在配置项级进行源代码和目标码的覆盖测试，源代码和目标码测试的语句、分支覆盖率均应达到100%。

对由于测试条件限制而覆盖不到的分支、语句，应进行逐一分析和确认，提供分析报告，并在软件配置项测试报告中进行分析说明。

（16）应分析测试中发现的问题，提出更动方案，经批准后进行更动。

对更动后的软件应重新进行相关的单元测试和配置项级的回归测试。

<<CMMI项目管理实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>