

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

图书基本信息

书名：<<MRP ii/ERP原理与应用>>

13位ISBN编号：9787302271161

10位ISBN编号：730227116X

出版时间：2012-1

出版时间：清华大学

作者：程控//革扬

页数：396

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

内容概要

制造资源计划（MRP）是一种生产管理的计划与控制模式，因其效益显著而被当成标准管理工具在当今世界制造业普遍采用。

MRP实现了物流与资金流的信息集成，是CIMS的重要组成部分，也是企业资源计划（ERP）的核心主体，是解决企业管理问题、提高企业运作水平的有效工具。

《高等院校教材：MRP ii/ERP原理与应用（第3版）》全面讲述了MRP /ERP的基本原理、处理逻辑、算法流程以及MRP /ERP的软件系统和应用实施方法。

本书内容全面，系统性与逻辑性强，原理、算法分析详细，并附有例题和习题，方便读者学习。

本书可作为高等院校工商管理、管理工程、电子商务、信息系统及其他相关专业的专业课教材，也可作为各级培训机构、会计师协会、生产管理协会等专项教育或继续教育的教材，还可供制造业和IT业界的技术人员、生产管理人员、管理决策人员等学习和参考。

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

书籍目录

第1章 制造业先进管理模式

- 1.1 制造资源计划 (MRP II)
- 1.2 准时制生产 (JIT)
- 1.3 并行工程 (CE)
- 1.4 约束理论 (TOC)
- 1.5 精益生产 (LP)
- 1.6 敏捷制造 (AM)
- 1.7 供应链管理 (SCM)
- 1.8 客户关系管理 (CRM)
- 1.9 业务流程重组 (BPR)
- 1.10 产品数据管理 (PDM)
- 1.11 企业资源计划 (ERP)
- 1.12 计算机集成制造系统 (CIMS)
- 1.13 企业制造系统模式的发展趋势
- 1.14 现代制造技术的体系结构
- 1.15 本章小结

第2章 工业企业生产运作原理

- 2.1 工业企业
- 2.2 生产系统
 - 2.2.1 生产系统的功能目标
 - 2.2.2 生产系统的组织结构
 - 2.2.3 生产系统功能结构关系
- 2.3 生产过程
 - 2.3.1 生产过程的基本组成
 - 2.3.2 生产过程的运行原则
 - 2.3.3 生产过程的运行组织
- 2.4 生产类型
- 2.5 制造环境
- 2.6 管理机制
- 2.7 本章小结

第3章 MRP II/ERP原理基础

- 3.1 MRP II的发展历史
 - 3.1.1 订货点法
 - 3.1.2 基本MRP
 - 3.1.3 闭环MRP
 - 3.1.4 MRP II
 - 3.1.5 ERP
- 3.2 MRP II关键技术
 - 3.2.1 相关需求
 - 3.2.2 时间分割
 - 3.2.3 能力平衡
- 3.3 MRP II数据环境
 - 3.3.1 MRP II数据系统

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

- 3.3.2 MRP 物料定义
- 3.3.3 MRP 时间定义
- 3.3.4 MRP 数据文件
- 3.4 MRP 使用环境
- 3.4.1 不同制造环境的生产管理特点
- 3.4.2 MRP 对制造业的普适性
- 3.5 MRP 计划层次
- 3.6 MRP 管理模式的特点
- 3.7 本章小结

第4章 MRP 原理：生产规划

- 4.1 生产规划的概念及内容
- 4.2 生产规划的作用与意义
- 4.3 生产规划策略
- 4.4 生产规划制定
- 4.4.1 收集信息
- 4.4.2 制订生产计划大纲初稿
- 4.4.3 确定资源需求计划
- 4.4.4 生产规划定稿
- 4.4.5 批准生产规划
- 4.5 生产计划大纲编制
- 4.5.1 MTS环境下生产计划大纲编制
- 4.5.2 MTO环境下生产计划大纲编制
- 4.6 资源需求计划编制
- 4.6.1 资源消耗系数法
- 4.6.2 能力计划系数法
- 4.7 需求管理与预测
- 4.7.1 需求管理
- 4.7.2 预测与计划
- 4.7.3 预测的方法
- 4.7.4 需求预测的实施
- 4.8 本章小结

第5章 MRP 原理：主生产计划

- 5.1 MPS概念及内容
- 5.2 MPS作用与意义
- 5.3 MPS编制原则
- 5.4 主生产计划的对象
- 5.4.1 MPS对象选择
- 5.4.2 最终装配计划（FAS）
- 5.5 MPS基本方法
- 5.5.1 MPS时间基准
- 5.5.2 MPS报表
- 5.5.3 制定MPS的工作方法
- 5.6 主生产计划表的编制
- 5.6.1 主生产计划表的计算
- 5.6.2 主生产计划表编制示例

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

5.7 主生产计划模型算法

5.7.1 单一产品的生产计划模型

5.7.2 多种产品的生产计划模型

5.8 MPS实施与控制

5.8.1 MPS的问题与调整

5.8.2 MPS的实施与控制

5.8.3 主生产计划员

5.9 本章小结

第6章 MRP 原理：物料需求计划

6.1 MRP概念及内容

6.2 MRP作用与意义

6.3 物料清单

6.3.1 产品结构的描述

6.3.2 BOM的基本格式

6.3.3 BOM的构造原则

6.3.4 BOM的构造步骤

6.3.5 BOM的应用扩展

6.4 MRP基本方法

6.4.1 MRP的运行原理

6.4.2 MRP的策略因素

6.4.3 MRP的工作方法

6.4.4 MRP报表

6.5 MRP计算模型

6.6 MRP的编制

6.6.1 MRP的计算方法

6.6.2 MRP的报表运算

6.6.3 MRP报表运算示例

6.7 本章小结

第7章 MRP 原理：能力需求计划

7.1 能力计划层次体系

7.2 能力计划的作用与意义

7.3 工作中心能力核算

7.4 粗能力需求计划

7.4.1 粗能力需求计划的对象和特点

7.4.2 粗能力需求计划的编制方法

7.5 能力需求计划

7.5.1 CRP概述

7.5.2 CRP数据环境

7.5.3 CRP制定方式

7.6 能力需求计划的编制

7.6.1 CRP编制概述

7.6.2 CRP编制实例

7.6.3 CRP编制评述

7.7 本章小结

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

第8章 MRP 原理：物料作业管理

- 8.1 采购作业管理
 - 8.1.1 采购作业过程
 - 8.1.2 采购与自制决策
 - 8.1.3 采购订单管理
 - 8.1.4 采购计划法
 - 8.1.5 供应商评审
 - 8.1.6 采购工作的变化
- 8.2 库存计划管理
 - 8.2.1 综合库存管理
 - 8.2.2 综合库存计划
 - 8.2.3 库存管理策略
- 8.3 物料仓储管理
 - 8.3.1 物料存储
 - 8.3.2 ABC分类法
 - 8.3.3 循环盘点法
- 8.4 库存信息管理
- 8.5 本章小结

第9章 MRP 原理：生产作业管理

- 9.1 车间作业任务准备
 - 9.1.1 核定生产订单的关键信息
 - 9.1.2 识别工具、材料、能力和提前期的需求
 - 9.1.3 确定工具、材料、能力和提前期的可用性
 - 9.1.4 解决工具、材料、能力和提前期的短缺
 - 9.1.5 生产订单的确定下达
- 9.2 车间生产作业控制
 - 9.2.1 作业任务分配
 - 9.2.2 作业日产控制
 - 9.2.3 生产问题处理
 - 9.2.4 外部变化处理
 - 9.2.5 车间数据采集
- 9.3 集成生产作业控制
 - 9.3.1 生产作业计划层
 - 9.3.2 生产调度层
 - 9.3.3 生产活动控制层
- 9.4 本章小结

第10章 MRP 原理：生产成本管理

- 10.1 成本管理会计
- 10.2 产品生产成本计算
 - 10.2.1 产品成本构成
 - 10.2.2 产品成本计算
- 10.3 作业基准成本法
 - 10.3.1 ABC法基本概念
 - 10.3.2 ABC法基本原理
 - 10.3.3 ABC法成本核算

<<MRP II/ERP原理与应用>>

- 10.3.4 ABC法运算过程
- 10.3.5 ABC法核算举例
- 10.3.6 ABC法应用分析
- 10.4 成本差异分析
 - 10.4.1 标准成本体系
 - 10.4.2 MRP 成本分析体系
 - 10.4.3 成本差异分析
- 10.5 MRP /ERP财务管理控制
 - 10.5.1 企业财务管理活动
 - 10.5.2 ERP财务管理控制
- 10.6 本章小结

第11章 MRP /ERP运作模式

- 11.1 MRP 运行原理
- 11.2 MRP计划系统运行
 - 11.2.1 MRP两种计划重排方法
 - 11.2.2 MRP多方案模拟决策
- 11.3 MRP 系统集成模式
 - 11.3.1 物流与信息流的集成
 - 11.3.2 物流与资金流的集成
- 11.4 MRP 系统问题处理
 - 11.4.1 计划不确定问题
 - 11.4.2 计划不稳定性问题
 - 11.4.3 生产调度与控制问题
- 11.5 MRP 与JIT结合
 - 11.5.1 推式系统的困境
 - 11.5.2 拉式系统的调度控制
 - 11.5.3 MRP 和JIT的结合策略
- 11.6 MRP 与OPT结合
 - 11.6.1 MRP 的应用局限
 - 11.6.2 OPT的管理理念
 - 11.6.3 基于OPT的生产计划编制
- 11.7 分布式MRP
- 11.8 一体化MRP
- 11.9 分销资源计划
- 11.10 重复生产应用
 - 11.11 流程行业应用
 - 11.12 本章小结

第12章 MRP /ERP软件系统

- 12.1 MRP /ERP软件系统简介
- 12.2 MRP /ERP软件模块
 - 12.2.1 供需物流模块
 - 12.2.2 生产制造模块
 - 12.2.3 财务管理模块
 - 12.2.4 人力资源模块
- 12.3 MRP /ERP商品软件

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

12.4 本章小结

第13章 MRP /ERP系统实施

13.1 系统规划

13.1.1 企业管理诊断

13.1.2 系统目标分析

13.1.3 系统需求分析

13.1.4 系统实施计划

13.1.5 系统经费计划

13.1.6 投资效益分析

13.1.7 可行性分析报告

13.2 项目管理

13.2.1 项目组织

13.2.2 时间控制

13.2.3 项目监理

13.2.4 管理咨询顾问

13.2.5 知识转移

13.3 软件选型

13.3.1 软件来源

13.3.2 选型原则

13.3.3 功能要求

13.3.4 软件选择

13.4 配置管理

13.4.1 计算机系统配置

13.4.2 管理措施配置

13.4.3 工作规程配置

13.5 实施进程

13.5.1 基础工作

13.5.2 系统测试

13.5.3 模拟运行

13.5.4 系统投运

13.5.5 运行维护

13.6 流程重组

13.6.1 BPR设计原则

13.6.2 BPR实施过程

13.6.3 企业建模与仿真

13.7 风险管理

13.7.1 ERP项目的风险

13.7.2 风险管理机制

13.8 效果评价

13.8.1 MRP 运作效果指标

13.8.2 ABCD等级评价

13.9 最佳实践

13.9.1 基准研究

13.9.2 最佳实践

13.9.3 ERP最佳运行模式

13.10 典型实施方法论

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

- 13.10.1 SAP实施方法论--ASAP
- 13.10.2 Oracle实施方法论--PJM/AIM
- 13.10.3 JDE实施方法论--R.E.P.方法
- 13.10.4 Baan实施方法论--Target方法
- 13.11 本章小结

第14章 MRP /ERP实践与发展

- 14.1 MRP /ERP应用需求
- 14.2 MRP /ERP应用概况
- 14.3 MRP /ERP实施效益
- 14.4 MRP /ERP产业发展
- 14.5 ERP系统的应用核心
- 14.6 CIMS工程实践
 - 14.6.1 CIMS功能分系统
 - 14.6.2 CIMS的体系结构
 - 14.6.3 CIMS的思想核心--集成

附录 常用词汇英汉对照表

参考文献

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

章节摘录

版权页：插图：

<<MRP II/ERP原理与应用>>

编辑推荐

《MRP II/ERP原理与应用(第3版)》全面讲述了MRP II/ERP的基本原理、处理逻辑、算法流程以及MRP II/ERP的软件系统和应用实施方法,内容全面,系统性与逻辑性强,原理、算法分析详细。读者可根据自己对MRP II/ERP理解与掌握的程度,挑选《MRP II/ERP原理与应用(第3版)》中的部分章节进行学习,这些章节也可自成逻辑体系。

《MRP II/ERP原理与应用(第3版)》附有大量的例题和习题,可使读者更加直观地学习相关知识,加强实践,易教易学。

<<MRP ii/ERP原理与应用>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>