

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

图书基本信息

书名：<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

13位ISBN编号：9787302256014

10位ISBN编号：7302256012

出版时间：2011-8

出版时间：清华大学出版社

作者：刘平 编

页数：156

字数：229000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

内容概要

《金蝶ERP沙盘实训手册——企业经营沙盘模拟实战对抗》是专为学生和学员所用而编写的关于金蝶erp企业经营沙盘模拟实战对抗的学习指导。

《金蝶ERP沙盘实训手册——企业经营沙盘模拟实战对抗》将通常实训所用的实训任务书、实训指导书和实训报告书“三册合一”。

本书在第1章中阐述了本实训的目的、意义和任务；

第2章为实训操作指引和分角色操作过程记录；

第3章为实训报告记录及撰写实训报告指引。

全书以第1章为主，均为实训指导的具体内容。

《金蝶ERP沙盘实训手册——企业经营沙盘模拟实战对抗》既适用于参加金蝶erp沙盘(电子沙盘)实训的学生，也适用于参加erp沙盘(物理沙盘)实训的学生。

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

书籍目录

第1章 导入篇

1.1 开篇语

- 1.1.1 实训的目的与任务
- 1.1.2 实训方式与时间安排
- 1.1.3 实训要求与组织管理

1.2 认识企业经营沙盘模拟

- 1.2.1 “企业经营沙盘模拟”释义
- 1.2.2 模拟企业组织架构
- 1.2.3 金蝶沙盘盘面示意图
- 1.2.4 关于企业的生存与破产

1.3 认识所要经营的企业

- 1.3.1 公司发展现状与股东期望
- 1.3.2 企业财务现状描述

1.4 初始状态设定

- 1.4.1 生产中心初始设定
- 1.4.2 营销与规划中心初始设定
- 1.4.3 物流中心初始设定
- 1.4.4 财务中心初始设定

1.5 模拟企业经营运营规则

- 1.5.1 市场划分与市场准入规则
- 1.5.2 销售会议与订单争取
- 1.5.3 厂房购买、租赁与出售
- 1.5.4 生产线购买、转产、维护、出售与折旧
- 1.5.5 产品构成与产品生产
- 1.5.6 原材料采购
- 1.5.7 产品研发
- 1.5.8 iso认证
- 1.5.9 融资贷款与应收款贴现
- 1.5.10 企业并购规则
- 1.5.11 综合费用与折旧、税金、利息
- 1.5.12 处罚规则

1.6 编制财务报表说明

1.7 关于商业情报

1.8 市场预测报告

第2章 操作篇

2.1 开篇语

- 2.1.1 关于运行规则
- 2.1.2 关于战略选择
- 2.1.3 关于团队协作
- 2.1.4 发展战略
- 2.1.5 制订执行计划
- 2.1.6 就职上任

2.2 起始年运行

2.3 典型策略介绍

- 2.3.1 力压群雄——霸王策略

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

- 2.3.2 忍辱负重——越王策略
- 2.3.3 见风使舵——渔翁策略
- 2.4 阅读文章： 如何正确看待战略与战略决策
 - 2.4.1 阅读文章1
 - 2.4.2 阅读文章2
 - 2.4.3 阅读文章3
- 2.5 操作记录
- 第3章 总结篇
 - 3.1 开篇语
 - 3.2 受训者日常记录
 - 3.3 对经营规划的再思考
 - 3.4 改进工作的思路
 - 3.5 受训者总结
 - 3.6 经营竞赛交流
 - 3.7 指导教师的点评与分析
 - 3.8 参加大赛人员心得分享
 - 3.9 2009年全国沙盘大赛总决赛(高职组)冠军案例
 - 3.10 阅读文章
- 附录a 2009年全国大学生创业大赛竞赛平台的商业环境介绍
- 附录b 2009年全国大学生创业大赛竞赛平台的数据规则介绍
- 附录c 学生感言
- 参考文献

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

章节摘录

版权页：插图：在接下来的实际操作中，不同角色的用表填法不同。

CEO的用表，主要是控制企业按流程运行，在完成每项工作后画钩即可。

财务总监的企业运行流程表中，主要填写的是现金流入、流出的数字，不涉及现金流入、流出的项目不填写数字，画钩、叉或星号即可；在资产负债表中，产成品和在制品科目填的是产成品和在制品的价值金额，而不是个数。

营销总监用表填写的是产成品的数量；生产总监用表填的是在制品的数量，采购总监填写的是原材料订货和采购的数量。

COO的用表与CEO为同一个表，主要是监督企业按流程运行，在团队成员完成每项工作后画钩。

专门的情报人员使用营销总监的用表。

还有一点要特别说明的就是，应严格按照模拟企业运行流程一步步运作，不要跳跃式运行。

短期贷款是每个季初都能贷，而长期贷款只有年底才能贷，在现金流运行到年底时就要决定是不是要增加长期贷款。

而不是等到结完账后，甚至是下一年已经开始运行时，才想要长期贷款。

关于竞争的胜负，不光看你当前的所有者权益，还要看你企业的发展潜力，切记！

2.1.2关于战略选择 企业经营犹如在波涛汹涌的大海中航行。

航船要驶向希冀的彼岸，就离不开罗盘和舵柄。

企业要在瞬息万变的竞争环境里生存和发展，也离不开企业战略的指引。

用马云的话来说：“小公司的发展战略就是：活下来，挣钱！”

因此，我们在制订发展战略时，一定要注意控制发展速度。

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

编辑推荐

《高职高专经管类实践与应用型规划教材:金蝶ERP沙盘实训手册:企业经营沙盘模拟实战对抗》于1978年推出后即迅速风靡全球,成为世界500强企业广泛采用的一种经理人培训方法和众多MBA学院的必修课程,既适用于参加金蝶ERP沙盘(电子沙盘)实训的学生,也适用于参加ERP沙盘(物理沙盘)实训的学生。

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>