

## <<组织理论与设计>>

### 图书基本信息

书名：<<组织理论与设计>>

13位ISBN编号：9787302234753

10位ISBN编号：7302234752

出版时间：2010-11

出版时间：清华大学出版社

作者：理查德·L.达夫特

页数：496

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<组织理论与设计>>

### 内容概要

本书是一部畅销数十年，系统反映国际上组织理论与设计最新成果的经典教科书，自出版以来已连续修订9次，深受管理学和组织理论教师、研究人员和mba学生的喜爱。

世界许多著名商学院，都将本书列为组织理论的必修课教材或mba的指定参考书。

本书从对现实社会中各类组织的观察和分析入手，以理论与实践相结合的方式，通过对组织的结构设计及相关影响因素进行由浅入深、循序渐进、生动有趣和富有逻辑的介绍和阐述，使读者对西方组织理论的概貌、组织模式的历史演变与最新发展，以及组织设计的实务和方法等，获得一个真正“组织学”角度的框架性认识。

本书不仅是对“组织”的一种宏观考察，具有独到的研究角度和理论体系，同时又与考察微观层面的组织行为学构成重要的互补关系。

本书的读者对象十分广泛，不仅适合作为管理专业高年级本科生、研究生、MBA学生的教材，以及商学院中教授管理学、组织理论的教师、研究人员和自学者的最佳参考书，还可供各类企业中高层管理者作为培训教材使用。

## <<组织理论与设计>>

### 作者简介

理查德·L·达夫特，理查德·L·达夫特教授为美国范德比尔特（Vanderbilt）大学欧文（Owen）管理学院管理学教授，主要致力于组织和领导理论的研究。

达夫特教授著（或与他人合著）有12本管理专著，包括《组织理论与设计》和《领导经历》等。

达夫特教授还是一位活跃的教师与

## &lt;&lt;组织理论与设计&gt;&gt;

## 书籍目录

第 篇 组织导论 第1章 组织与组织理论 应用中的组织理论 什么是组织 组织设计的变量 组织理论与设计的演变 组织的构造 有效实施与学习型组织 本书的框架 要点小结 教学案例第 篇 组织目标与结构设计 第2章 组织结构的基础 组织结构 有关结构的信息处理观 组织设计方案 职能型、事业部型和地区型结构设计 矩阵型结构 横向型结构 虚拟网络与外包 混合型结构 结构设计的应用 要点小结 教学案例 第3章 战略、组织设计和效果 战略指向在组织设计中的作用 组织目标 组织战略与设计的框架 组织效果评估 传统的效果评估方法 平衡计分卡法 要点小结 教学案例第 篇 开放系统设计要素 第4章 组织间关系 组织的生态系统 资源依赖理论 合作网络理论 组织生态学 制度理论 要点小结 教学案例 第5章 国际环境下的组织设计 进入全球化时代 进行结构设计以适应全球战略 构建全球生产能力 协调与控制中的文化差别 组织的跨国模式 要点小结 教学案例 第6章 外部环境 组织的外部环境 不断变化的环境 适应不断变化的环境 组织应对环境变化的框架 对外部资源的依赖性 影响外部资源 要点小结 教学案例第 篇 动态过程管理 第7章 冲突、权力和权术 组织中的群体间冲突 权力与组织 组织中的权术过程 权力运用、权术活动与合作 要点小结 教学案例 第8章 组织的决策过程 定义 个体决策 组织决策 组织决策与变革 权变决策框架 几种特殊的决策情形 要点小结 教学案例 第9章 组织文化和伦理价值观 组织文化 组织设计与文化 组织文化、学习型组织与绩效 伦理价值观与社会责任 领导者如何塑造文化和伦理观 全球环境中企业文化与伦理价值观 要点小结 教学案例 第10章 组织创新与变革 变革的战略角色 成功变革的要素 技术变革 新产品和新服务 战略和结构变革 文化变革 推行变革的策略 要点小结 教学案例第 篇 内部设计要素 第11章 信息技术与控制 信息技术的演进 决策信息与控制 控制系统的层次与焦点 增加战略价值：加强内部协调 增加战略价值：加强外部关系 电子商务组织设计 信息技术对组织设计的影响 要点小结 教学案例 第12章 组织规模与生命周期 组织规模：是否越大越好？ 组织生命周期 组织规模、行政机构与控制 时代变迁中的行政式机构 行政机构与其他控制形式 组织衰退与规模缩减 要点小结 教学案例 第13章 制造与服务技术 制造业组织的核心技术 当前的应用 服务业组织的核心技术 非核心部门的技术 部门设计 部门间工作流的相依性 技术对职务设计的影响 要点小结 教学案例

## <<组织理论与设计>>

### 编辑推荐

《组织理论与设计》是美国管理界知名学者达夫特的力作，迄今已再版至第10版。

《组织理论与设计》从对现实社会中各类组织的观察和分析入手，以理论与实践相结合的方式，通过对组织的结构设计及相关影响因素进行由浅入深、循序渐进、生动有趣和富有逻辑的介绍和阐述，使读者对西方组织理论的概貌、组织模式的历史演变与最新发展，以及组织设计的实务和方法等。

<<组织理论与设计>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>