

<<企业生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<企业生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787302228578

10位ISBN编号：7302228574

出版时间：2010-7

出版时间：清华大学出版社

作者：林光

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业生产运作管理>>

前言

生产制造是曾经热门的、至今仍在众多企业中占据统治地位的一种古老的职能，人们日常生活消费的各种产品都要经过生产制造来实现，它是企业经济活动的主流。

进入20世纪60年代，伴随着大多数产品国内强买方市场的形成，各国企业开始向世界市场大举扩张，市场营销和财务管理一度取代了生产制造的主导地位。

然而，到了21世纪，各国企业都将面临世界市场过度饱和的无奈状况，随着一个个新兴工业化国家的崛起，在世界范围内，现代化制造技术和现代生产运作方式的不断创新，国际市场竞争的焦点越来越明显地集中在质量、成本、交货期和新产品研发这四个基本要素上，而这四个基本要素无不取决于企业生产运作的方式与效率，生产制造再度成为一种令人生畏的竞争武器，成为企业获取持久竞争优势的关键。

生产制造的复兴，自然使生产运作管理也得以复兴或回归，这是企业不可忽视的、不可低估的必然。生产运作管理已经重新成为企业管理的关键领域，强化企业的生产运作管理迫在眉睫。

我国是制造大国，但不是制造强国。

计划经济时代，我国的绝大部分企业从事的都是生产制造活动。

在我国，品牌集合中制造商的品牌占据绝对的优势。

生产运作管理不仅是主要的管理职能，而且是企业管理中的强项。

企业内优秀的、有特点的、有创新的传统生产运作管理经验应该不断发扬光大。

然而，随着市场经济的进一步深入，生产运作管理在我国的企业中已优势不再。

企业生产经营中质量差、成本高、交货期长，现场脏、乱、差，库存居高不下，各种定额残缺不全和生产计划粗糙等问题普遍存在。

我国企业的生产运作管理不仅在方法上、手段上与国外先进企业有着很大的差距，而且在观念上也落后于国外。

<<企业生产运作管理>>

内容概要

本书以实用的工具、方法、程序和系统为重点，从企业运作周期系统管理的角度，对企业生产运作过程的主要环节进行了分析研究，系统地介绍了企业生产运作管理中所涉及的主要问题和应对策略。

全书共有十六章。

第一章企业运作周期系统的管理；第二章企业运作管理的演变；第三章生产运作战略；第四章需求预测；第五章企业的生产能力；第六章企业研发管理；第七章企业的空间组织；第八章工作设计与工作测量；第九章库存周期系统的管理；第十章供应链管理；第十一章生产运作计划；第十二章企业资源计划；第十三章生产作业计划；第十四章项目管理；第十五章设备周期系统的管理；第十六章质量管理。

本书可用作高等院校本科生、研究生和企业管理者系统地学习生产运作管理的教材。

<<企业生产运作管理>>

作者简介

林光，中央财经大学商学院教师。

曾编写《集团公司生命周期系统的管理》、《企业生产运作管理》、《金融企业运作管理》、《企业运作实验教程》和《创业学》等著作。

主编、参编了《营销案例分析》、《企业运作管理》等10余本教材，发表论文近20篇。

主持和参与完成校级课题、横向课题多项，与企业有着较密切的关系。

<<企业生产运作管理>>

书籍目录

第一章 企业运作周期系统的管理 [本章学习要求] 第一节 生产运作管理的基本问题 第二节 企业运作系统的基本模式 第三节 管理元素周期表 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行运作模式分析 第二章 企业运作管理的演变 [本章学习要求] 第一节 企业运作管理的演变过程 第二节 中国成为“世界顶级制造”的SWOT分析 第三节 生命周期评价 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行对自行车轮胎实施生命周期评价的设想 第三章 生产运作战略 [本章学习要求] 第一节 企业的战略体系 第二节 企业战略周期的管理 第三节 生产运作战略与产品周期的系统管理 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行的生产运作战略 第四章 需求预测 [本章学习要求] 第一节 时间序列分解模型 第二节 时间序列平滑模型 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行对自行车季节性销售的预测 第五章 企业的生产能力 [本章学习要求] 第一节 生产能力的核定 第二节 生产能力规划 第三节 增加企业生产能力的策略和主要途径 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行的生产能力平衡 第六章 企业研发管理 [本章学习要求] 第一节 企业研发周期的管理 第二节 新产品周期系统的管理 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行“灵的宝宝”童车市场调查问卷 第七章 企业的空间组织 [本章学习要求] 第一节 企业的选址 第二节 生产运作场所的布置 第三节 企业业务流程的管理 [思考练习题] [案例研究]北京灵的生物酒烛的业务流程 第八章 工作设计与工作测量 [本章学习要求] 第一节 工作设计 第二节 工作测量的方法 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行关注员工的工作节律周期 第九章 库存周期系统的管理 [本章学习要求] 第一节 库存周期管理 第二节 单周期库存管理 第三节 多周期库存管理 [思考练习题] [案例研究]圣诞树的销售 第十章 供应链管理 [本章学习要求] 第一节 供应链结构模型 第二节 供应链流程管理 第三节 供应链计划管理 第四节 采购管理 第五节 供应商的选择与管理 [思考练习题] [案例研究]林德公司基于IT业五大周期系统的供应链整合 第十一章 生产运作计划 [本章学习要求] 第一节 生产运作计划概述 第二节 企业综合计划与产品出产计划的编制 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行编制的综合计划 第十二章 企业资源计划 [本章学习要求] 第一节 MRP的基本原理 第二节 MRP 的基本结构与系统特点 第三节 ERP的基本思想 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行MRP系统的主要输入 第十三章 生产作业计划 [本章学习要求] 第一节 生产作业计划的编制方法 第二节 作业排序 第三节 生产作业控制 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行对零件加工周期系统的管理 第十四章 项目管理 [本章学习要求] 第一节 项目的时间管理 第二节 项目周期管理 第三节 网络计划技术 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行某新款自行车项目开发网络图 第十五章 设备周期系统的管理 [本章学习要求] 第一节 设备寿命周期 第二节 设备的选择与评价 第三节 设备的安装与使用 第四节 设备磨损周期与设备的维护保养 第五节 设备的修理周期 第六节 设备的改造与更新周期 [思考练习题] [案例研究]企业设备寿命周期费用分析 第十六章 质量管理 [本章学习要求] 第一节 全面质量管理 第二节 质量周期系统的管理 第三节 ISO 9000系列标准简介 [思考练习题] [案例研究]重视细节的“PDCA循环管理法” 参考文献

<<企业生产运作管理>>

章节摘录

企业的制度化是企业从“人治”到“法治”的基本保证。个人权威是非正式权威，而制度权威则是正式权威、“法”的权威。制度规范是企业中的“法”。

制度规范是企业管理中借以约束全体组织成员行为，确定办事方法，规定工作程序的各种章程、条例、守则、规程、程序、标准和办法等的总称。

以制度规范为基本手段协调企业各部门活动的管理方式就是制度化。

制度化管理的实质在于以科学确定的制度规范为基本约束机制，主要依靠外在于个人的、科学合理的理性权威化的管理。

企业除了要有“硬性”的规章制度以外，还要有一种像企业文化这样的“软性”的约束力。企业文化在形式上属于人的思想范畴；在内容上是反映企业行为的价值理念；在性质上是属于企业性质的价值理念；在作用上是规范企业行为的价值理念。

成功的企业文化是企业的“无形资产”。

企业文化，是指每一个企业内部成员所共同持有的，某些深层次的假设和信条、成员之间的行为准则、组织生活礼仪、办事程序、共同使用的沟通交流方式、报酬和激励制度、控制方法等。

企业文化通常以一种“理所当然”、“不知不觉”的形式，对企业内部成员和企业本身产生影响。

6.企业实力周期系统 企业实力有核心力、创新力和适应力。

企业核心力是指那些学不像、买不来、偷不到、拆不散、带不走和溜不掉的，属于每个企业特有的、长期拥有的能力。

一套强有力的核心能力的存在，决定了企业有效的战略活动领域，也就是产生企业特有的生命线。

提出企业核心能力周期的观点，可以从一定程度上解释企业竞争优势的可持续性问题。

<<企业生产运作管理>>

编辑推荐

“B&E”（Business & Economics）系列包括工商管理核心课程、经济学、金融学、会计学、财务管理、营销学、管理学六大子系列，出版规模将超过百本，可谓“百门精品教材”。

“百门精品教材”坚持“新观念与本土化”的创作思想，力图与海外教材接轨，既有海外经典教材的严密逻辑，又结合中国的实际，配有丰富的本土化案例。

<<企业生产运作管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>