

<<卓越领导者的智慧>>

图书基本信息

书名：<<卓越领导者的智慧>>

13位ISBN编号：9787302201731

10位ISBN编号：7302201730

出版时间：2009-7

出版时间：陈树文 清华大学出版社 (2009-07出版)

作者：陈树文

页数：387

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<卓越领导者的智慧>>

前言

领导智慧，是我多年来所专注的研究方向。

几年前，我曾出版了《领导智慧》、《周易中的领导智慧》、《三国中的领导智慧》三本书，作为投石问路，竟收到了意想不到的效果，多次再版和印刷，销量不断攀升。

有位读者，也是一位企业总裁，偶然阅读，居然爱不释手，系列书籍整购三套，办公室一套，家中书房一套，车中还放置一套，随时玩读。

读者如此，著者怎能不欣怀？

《卓越领导者的智慧》，起源于我在清华大学“国学精粹与基业常青高级研修班”和北京大学“中国企业精英修心融智高级研修班”、“国学智慧与卓越领导力高级总裁研修班”的讲学稿，是我在领导智慧这个研究领域里的继续开拓。

卓越领导者是当今社会最重要的资源，一个组织的成功往往取决于领导的卓越。

舒展几千年人类文明的历史画卷，几乎每一个卓越的组织 and 卓越的业绩都与一个卓越的领导者相联系。

文景之治与汉文帝和汉武帝，贞观之治与李世民，康乾盛世与康熙和乾隆，福特公司与亨利·福特，松下公司与松下幸之助，微软公司与比尔·盖茨……正是这些领导者的卓越，才使得这些组织从成功走向卓越；也正是由于这些卓越领导者的“领衔主演”，人类文明的历史画卷才格外绚丽多彩。

领导者的卓越领导是通过领导力来体现的。

领导力就是一种看到事物本质的观察能力；一种辨别组织前进方向的前瞻能力；一种可以根据外部和内部环境的变化做出战略选择的决策能力；一种处理复杂性、突发性、危机性问题的技术能力；一种影响他人的号召能力。

真正卓越的领导力，并不是领导者与生俱来的能力，卓越领导力来源于领导者的智慧。

智慧，是人们把读书学习获得的概念、规则、规律等显性知识和实践活动积淀起来的经验等隐性知识相碰撞后从心灵中产生出来的活性知识，即“辨析判断，发现创造的能力”（《辞书》为智慧下的定义）。

领导智慧，则是领导者在一定的学识、经验和能力的基础上，从上下几千年的领导实践活动中积淀起来的领导理论、领导模式、领导手段和领导方式方法的结晶，是灵活和富有远见卓识的思维方式和行为方式。

领导力是“智慧的物理力量”的综合表现，换句话说，就是领导智慧蕴含着巨大的领导力，领导力就是因伟大智慧的释放而彰显的征服力。

美国前总统哈里·杜鲁门曾经把领导力定义为：让别人做他本来不一定想做的事情，而且喜爱这样做。

没有领导智慧，领导力只能是苍白、零碎的口号。

倘若没有领导智慧，即使你受过高深的教育，即使你在专业领域受过尖端的训练，是本行业的天之骄子，你在自己所领导的团队中也很有可能难展宏图。

但是，如果你能够在原有才干的基础上增加领导智慧，你就会惊奇地发现：你可以让所有的人接受你的思想，而不会遭遇任何反抗；你所领导的事业前途光明坦荡。

有无领导智慧，或领导智慧的多少，决定了领导力品质的优劣，进而决定了一个领导者是卓越还是平庸。

卓越的领导者必然是最伟大的领导智慧的传承人。

领导活动的特殊性和个性，决定了领导智慧具有多样性。

领导智慧不是“领导活动方程式”的固定答案，僵死的东西中是找不到智慧的。

领导智慧是领导活动中因人、因地、因事、因时而随机制宜的东西。

因此，领导智慧不同于按照一定模式、规范、程序运用的一般领导方法，而是特殊灵活、美妙的领导技巧；是领导者在领导活动中对领导规律和领导方法的创造性运用；是领导者在处理领导活动中的主与次、先与后、内与外、进与退、急与缓、粗与细、刚与柔、松与紧、迂与直、软与硬、冷与热、放与收、动与静、快与慢、大与小、全局与局部、一般与特殊、集中与分散、直接与间接、精确与模糊

<<卓越领导者的智慧>>

时掌握的分寸与火候。

<<卓越领导者的智慧>>

内容概要

从优秀到卓越，是每一位管理者孜孜以求的。

《卓越领导者的智慧》作为目前国内体系比较新颖完整、理论与实际紧密联系且富有中国特色的领导智慧“知识大餐”，旨在解读领导者如何培养自身领导智慧，从而成长为卓越领导者。

书中吸收了西方最新研究的领导理论和领导模式，运用鲜活的故事、简练的语言解读领导思想和领导智慧，让领导智慧变得灵动，具有质感和美感，有助于提升领导者的洞察力和思考深度。

无论对各大院校工商管理、公共管理本科生，MBA、MPA、EMBA学员，还是对大中型企业和党政机关的管理者，都具较强的实用价值和参考价值。

<<卓越领导者的智慧>>

作者简介

陈树文，1955年生，辽宁省桓仁县人。

经济学博士。

现任大连理工大学管理学院人力资源管理系主任、教授，博士生导师。

兼任中国人力资源开发指导委员会副会长，大连市社会保障研究中心主任，大连市人才研究中心副主任。

20世纪70年代初，曾任桓仁县团县委书记。

1977年考入大学，大学毕业后在吉林大学任教10年。

90年代主要是从政，先后担任过辽宁省本溪县副县长，本溪市证券监督管理办公室主任，本溪市对外经济贸易委员会主任。

21世纪伊始，调入大连理工大学任教。

<<卓越领导者的智慧>>

书籍目录

第一篇 理论基础篇 第一章 卓越领导者智慧的观念 一、观念的重要性 二、领导观念的基础——人与人性 三、西方的人性假设 四、中国古代的“霸道”、“王道”和“杂道” 第二章 卓越领导者的基本素质 一、领导者的智商 二、领导者的情商 三、领导者的逆商 四、智商、情商、逆商与成功的关系 第三章 卓越领导的基本原理 一、善用资源，人人可用 二、量才适位，高能为核 三、和而不同，差异互补 四、文化凝聚，领导使命 五、激励强化，调动情绪 六、执经达变，系统思考 第二篇 领导实务篇 第四章 卓越领导者的用权智慧 一、领导者的五项权力说 二、领导者的集权智慧 三、领导者的分权智慧 四、领导者的授权智慧 五、运用权力的境界与领导法则 第五章 卓越领导者的用人智慧 一、为政之本在于选贤任能 二、人才的类型 三、人才的识别 四、人才的任用 五、中国古代用人的境界 第六章 卓越领导者的用“势”智慧 一、领导者的“度势”智慧 二、领导者的“谋势”智慧 三、领导者的“乘势”智慧 四、领导者的“导势”智慧 五、领导者的“借势”智慧 六、领导者的“蓄势”智慧 七、领导者的“造势”智慧 八、领导者的“转势”智慧 第七章 卓越领导者的危机领导智慧 一、危机的概念和分类 二、危机事件产生的原因和特点 三、危机事件的防范 四、危机事件的发生过程 五、危机事件的处理艺术 六、危机事件中的沟通 七、危机事件中领导者的心理素质 八、危机事件的问责制 第八章 卓越领导者“点”的领导智慧 一、“点”式领导智慧的机理 二、发展的“制高点” 三、开拓的“创新点” 四、突出的“重点” 五、把握矛盾的“关键点” 六、主攻的“难点” 七、多项工作的“结合点” 八、事物性质的“基本点” 九、利益关系的“平衡点” 十、事物发展的“适度点” 十一、搁置“分歧点” 第九章 卓越领导者“圆”的领导智慧 一、“圆”与领导活动的关系 二、“圆”与“点”的关系 三、“圆”与“方”的关系 四、领导者的“圆而神”之道 第十章 卓越正职领导者的智慧 一、正职的特征 二、正职领导者的思维品质 三、正职领导者的统帅智慧 四、正职领导者与下属共事的智慧 五、领导团队的智慧 第十一章 卓越副职领导者的智慧 一、正确处理好三个关系 二、副职要给正职当好参谋 三、向正职进谏的艺术 四、适度“越权”的艺术 五、副职也要唱好“主角” 六、副职间的共事艺术 第三篇 领导智慧提升篇 第十二章 《周易》中的领导智慧 一、领导力智慧 二、领导方法智慧 三、领导思想智慧 参考文献

<<卓越领导者的智慧>>

章节摘录

插图：“断之于独”的含义是：在决策之中，为了防止政出多门、政令不一，领导者一定要把决策权掌握在自己手中，一定要关起门来拍板。

拍板权只可集中不可分散，只能独揽，不能放权。

这个权力必要时一定要掌握在一把手手中。

领导者在拍板的时候，不论对备选方案支持还是反对，都必须提出自己的一系列明确的看法，当独断的结果与大家的意见一致时，便是从善如流；即使最后的想法与大家的意见相左，但作为领导者亦应该大胆做出决定，因为有时也需要力排众议。

这也充分体现了民主与集中的辩证统一关系。

如果只知道“谋之于众”而不懂得“断之于独”，只懂得民主的重要性，而不懂得集中的重要性，那就是一位平庸的领导者。

当然，“断之于独”仅对决策权而言，不等于权力可以无限集中和上移。

否则，就是集权主义和权威至上论，应为领导所戒。

虽说“谋之于众，断之于独”在决策三阶段各有其责、各有侧重。

然而，“谋贵众”与“断贵独”是有机的结合体，“谋”为“断”提供充分依据，“谋”是为了“断”，同时，“断”后的执行，又有赖于先前“谋”的参与度，如何在“谋之于众”和“断之于独”之间找到最佳的结合点，既保证决策的正确性，又能使决策得以顺利实施，才是领导者集权智慧的体现。

领导者若能拿捏好这样的“黄金分割点”，对整个领导活动都大有益处。

谋之于众，是谋事之基。

能断不独断，走群众路线；掌权不揽权，借众人之力。

现代社会高度复杂化，整体化，少数人的意志已越来越不能左右局势，要使方针、政策正确制定与贯彻、落实，必须谋之于众。

谋之于众是把共识作为决策的基础。

但是卓有成效的决策者往往不求意见一致，而是十分喜欢听取不同的想法。

<<卓越领导者的智慧>>

编辑推荐

《卓越领导者的智慧》是由清华大学出版社出版的。

<<卓越领导者的智慧>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>