

<<仓储规划与管理>>

图书基本信息

书名：<<仓储规划与管理>>

13位ISBN编号：9787302201328

10位ISBN编号：7302201323

出版时间：2009-7

出版时间：清华大学出版社

作者：田源，张文杰 著

页数：303

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<仓储规划与管理>>

前言

仓储活动是商品流通乃至社会再生产过程中不可缺少的一个重要环节，在国民经济中起着重要作用，对于任何一个企业也是必需的和重要的。

虽然如今“零库存”等管理思想风行，但是很显然，由于各种不确定性的影响，绝对的零库存无法实现。

即使某个企业实现了零库存或者低库存，其库存也必然是部分甚至全部转移到了供应链上的其他结点。

随着经济与科学技术的进步，仓储管理的功能也不断延伸，仍在供应链上发挥着不可替代的作用。

因此，对于储存之中的物的管理，至少在可以预见的未来是一个不得不面对的问题。

如何使得仓储活动更为合理、科学、现代，正是本书试图讨论的中心。

一般而言，仓储管理是指对仓库和仓库中储存的货物进行管理。

而欲使这种管理活动更优、更有效率、更科学合理，事先的规划是必不可少的。

本书之中的仓储规划是指在进行仓储活动之前，对于仓储模式、仓储设施、储存空间、信息管理系统等进行决策及设计。

因此，本书认为，从广义上看，仓储管理是对储存场所、物流过程中货物的储存以及由此带来的商品包装、分拣、整理等所有活动进行的管理，可以把仓储规划看做是仓储管理的一个重要组成部分。

在这种思路的指导下，考虑与本系列其他书籍在内容上尽可能没有交叉，将本书分为八章，按照四个部分进行了内容的组织。

第1章为概论，对于仓储的地位、功能进行了论述，介绍了仓储规划与管理所包涵的内容，说明了仓储管理模式的种类及选择方法，并对仓储管理发展趋势进行了描述。

第2章至第4章主要阐述仓储规划的知识，也包含相关的管理方法，包括仓储规划的流程、仓储规划基础资料分析、仓储设施规划、储存货位规划几方面的内容。

第5章至第7章主要阐述仓储管理的思路与方法，包括仓储业务管理、仓储管理相关技术与仓储成本管理。

第8章为综合案例与作业项目，在编者平时科研与教学实践的基础上，编写了三个综合性案例，同时也可以作为作业项目使用，以方便对全书内容的总结、复习与应用。

<<仓储规划与管理>>

内容概要

系统阐述了仓储规划与仓储管理方面的知识。

在仓储管理基础知识介绍的基础上,从仓储规划基础资料分析、仓储设施规划、储存规划三个方面阐述了仓储系统规划的内容,并对仓储业务管理、仓储管理技术、仓储成本管理进行了介绍,最后编写了综合案例与作业项目。

《仓储规划与管理》在编写思路与方式上突出了管理与工程相结合的特点。

每章均由引言、正文、关键知识点、案例与作业项目构成,其中案例紧扣章节内容进行拓展,每个案例均由背景分析与解决方案两个部分组成;每个作业项目均为研究性及可操作性强的实际仓储规划或管理问题;综合案例也同时适合作为综合作业项目使用。

《仓储规划与管理》不仅适合物流工程硕士作为教材选用,同样适合用于物流管理、物流工程相关专业本科生教材及研究生参考书,还可用作物流工作人员培训教材,亦可作为相关技术人员、管理人员的参考书籍。

<<仓储规划与管理>>

书籍目录

- 1 概论/1引言11 . 1 仓储的地位与功能21 . 1 . 1 仓储的意义21 . 1 . 2 仓储的地位31 . 1 . 3 仓储的功能51 . 2 仓储规划与管理的内容与任务91 . 2 . 1 仓储管理的特点91 . 2 . 2 仓储规划与管理的内容101 . 2 . 3 仓储管理的任务111 . 2 . 4 仓储管理的类型及不同要求121 . 3 仓储管理模式131 . 3 . 1 自营仓储管理模式131 . 3 . 2 租赁仓库仓储管理模式141 . 3 . 3 第三方仓储管理模式151 . 3 . 4 按库存所有权分类的仓储管理模式161 . 3 . 5 仓储管理模式的基本决策171 . 4 仓储管理发展趋势191 . 4 . 1 影响仓储管理的重要变革因素191 . 4 . 2 仓储管理方法的发展趋势211 . 4 . 3 仓储管理技术的发展趋势22
- 2 关键知识点24 案例24 案例1 . 1 某零售商的混合仓储管理模式24 案例1 . 2 某公司仓储管理的改革实践24 作业项目272 仓储规划基础资料分析/29引言292 . 1 仓储系统规划的步骤与内容292 . 1 . 1 仓储系统的构成302 . 1 . 2 仓储系统规划的内容322 . 1 . 3 仓储系统规划的步骤332 . 1 . 4 仓储系统规划所需的基础资料332 . 1 . 5 资料分析方法362 . 2 物品需求特性分析372 . 2 . 1 物品储运单位与物品特性分析372 . 2 . 2 EIQ分析基本方法与步骤392 . 2 . 3 EIQ分析的用途432 . 3 物流与信息流分析442 . 3 . 1 作业流程分析452 . 3 . 2 业务流程分析452 . 3 . 3 作业时序分析462 . 3 . 4 人力需求与素质分析472 . 3 . 5 自动化水平的分析472 . 4 仓储绩效分析492 . 4 . 1 仓储绩效衡量指标492 . 4 . 2 考虑竞争的仓储绩效衡量522 . 4 . 3 仓储实践与仓储绩效55 关键知识点58 案例58 案例2 . 1 某公司物流绩效计算58 案例2 . 2 某公司仓储业务流程改造61 作业项目633 仓储设施规划/78引言783 . 1 仓库的分类783 . 1 . 1 仓库的类型783 . 1 . 2 仓库建筑物823 . 1 . 3 保税仓库863 . 2 仓储设施总体规划903 . 2 . 1 库场选址903 . 2 . 2 库场规模设计923 . 2 . 3 仓库总平面区域规划943 . 2 . 4 仓库储区空间规划布置953 . 2 . 5 保管空间的有效利用1003 . 3 自动化仓库规划1013 . 3 . 1 自动化仓库的发展及其优势1013 . 3 . 2 自动化仓库的构成1023 . 3 . 3 自动化立体仓库总体布局基础数据内容1033 . 3 . 4 自动化立体仓库规划设计阶段1043 . 3 . 5 自动化仓库的总体布置1073 . 4 仓储设备及其选用1103 . 4 . 1 仓储设备的种类1103 . 4 . 2 仓储设备配置的原则1103 . 4 . 3 储存设备及其选用1113 . 4 . 4 搬运输送设备及其选用115 关键知识点119 案例119 案例3 . 1 托盘尺寸的确定119 案例3 . 2 各种仓储货架方式的比较与分析125 作业项目1294 储存规划/131引言1314 . 1 储存总体规划1314 . 1 . 1 储存保管场所的分配1314 . 1 . 2 货位存储方式1344 . 1 . 3 货位分配原则1354 . 2 货位编码与货物编号1384 . 2 . 1 货位编码1384 . 2 . 2 货物编号1394 . 2 . 3 货位编码的标识1424 . 3 货位指派与货位优化1434 . 3 . 1 货位指派模式1434 . 3 . 2 货位优化1454 . 4 堆垛设计1474 . 4 . 1 堆垛设计基本要求1474 . 4 . 2 堆垛设计的内容1484 . 4 . 3 堆垛技术150 关键知识点152 案例152 案例4 . 1 某物流公司仓库货位优化152 案例4 . 2 堆垛技术规范示例155 作业项目1575 仓储业务管理/160引言1605 . 1 仓储业务管理内容与原则1605 . 1 . 1 仓储业务管理的内容1605 . 1 . 2 仓储业务管理的一般原则1605 . 1 . 3 5S现场管理1625 . 2 商品入库1665 . 2 . 1 入库业务流程1675 . 2 . 2 商品接运1675 . 2 . 3 商品检验与验收1705 . 3 商品出库1715 . 3 . 1 出库业务流程1715 . 3 . 2 商品出库形式1725 . 3 . 3 分拣备货1735 . 3 . 4 货物发运1795 . 4 辅助性工作1795 . 4 . 1 装卸搬运1805 . 4 . 2 包装1855 . 4 . 3 流通加工1885 . 5 盘点与呆废物资管理1925 . 5 . 1 商品盘点1925 . 5 . 2 呆废物资管理194 关键知识点195 案例195 案例5 . 1 零部件仓库仓储作业优化195 案例5 . 2 药品盘点中的问题198 作业项目2006 仓储管理技术/203引言2036 . 1 商品养护2036 . 1 . 1 商品养护的内容2046 . 1 . 2 仓库温湿度管理2046 . 1 . 3 金属防锈2076 . 1 . 4 商品防霉与防虫2106 . 2 安全管理2116 . 2 . 1 仓储安全的要求2126 . 2 . 2 仓库的消防安全2126 . 2 . 3 仓库安全操作技术2136 . 3 库存控制2166 . 3 . 1 库存补货模式2176 . 3 . 2 库存控制方法2226 . 4 仓储信息管理技术2286 . 4 . 1 智能系统和专家系统在仓储管理中的应用2286 . 4 . 2 自动识别系统在仓储管理中的应用2286 . 4 . 3 通信网络技术2336 . 5 模拟技术2346 . 5 . 1 模拟的基本概念2346 . 5 . 2 模拟技术在仓储管理中的应用2356 . 5 . 3 专用模拟软件包介绍241 关键知识点244 案例244 案例6 . 1 仓库安防系统244 案例6 . 2 某公司库存控制优化245 作业项目2477 仓储成本管理/250引言2507 . 1 仓储设施成本2507 . 1 . 1 自营仓储2517 . 1 . 2 租赁仓库仓储2547 . 1 . 3 第三方仓储2557 . 2 仓储作业成本2567 . 2 . 1 仓储日常作业成本2567 . 2 . 2 装卸搬运成本与流通加工成本2577 . 2 . 3 包装成本2577 . 3 仓储成本控制2587 . 3 . 1 仓储设施成本的控制2587 . 3 . 2 仓储作业成本的控制2617 . 3 . 3 仓储设施成本与仓储作业成本的综合控制2637 . 4 库存持有成本2677 . 4 . 1 资金成本2677 . 4 . 2 服务成本2717 . 4 . 3 空间成本2727 . 4 . 4 风险成本2727 . 4 . 5 库存持有成本的控制273 关键知识点274 案例274 案例7 . 1 某企业仓储成本控制

<<仓储规划与管理>>

实践274案例7.2美的供应链成本控制275作业项目2778综合案例与作业项目/2798.1企业配送中心仓储管理2798.1.1企业概况2798.1.2仓储管理现状与问题分析2808.1.3小结2888.2某书店仓储管理2898.2.1企业概况2898.2.2仓储作业管理现状分析2918.2.3仓库布局及设备现状分析2928.2.4库存管理的现状分析2958.2.5仓储管理信息化现状分析2968.2.6小结2968.3某企业仓库货位管理2968.3.1企业概况2968.3.2企业仓库概况2988.3.3货位管理中存在的问题分析301参考文献302

<<仓储规划与管理>>

章节摘录

2. EIQ资料取样 要了解仓储系统尤其是仓库实际运作的物流特性, 只靠一天的资料分析无法进行有效判断并得出结论, 但是若分析一年以上的资料, 往往因资料量庞大, 造成分析过程费时费力

。因此可先就单日别的出货量进行初步的分析, 找出可能的作业周期及其波动幅度, 若各周期内出货量大致相似, 则可缩小资料范围, 以一较小周期内的资料进行分析; 若各周期内趋势相近, 但是作业量有很大的差异, 则应对资料作适当分组, 再从各群组中找出代表性的资料进行分析, 如一周内出货量集中在周五、周六, 一个月内集中于月初或月尾, 一年中某一季出货量最大等。

实际分析过程中, 如果能找出可能的作业周期, 则可使分析步骤较易进行, 如将分析资料缩至某一月份、一年中每月月初第一周或一年中每周的周末等范围。

但是, 一般企业仓库一天的订单可能有上百张, 订货品项资料可能上千笔, 要集中处理这么多的资料不是一件容易的事, 这就需要资料的取样分类。

若EIQ的资料量过大, 不易处理则可依据仓库的作业周期性, 先取一个周期内的资料加以分析(若仓库作业量有周期性的波动), 或取一个星期的资料分析, 若有必要再进行更详细的资料分析。

同时, 也可依照商品特性或客户特性将资料分成若干个群组, 针对不同的群组分别进行。

EIQ分析。

或是以某群组为代表, 进行分析后再将结果乘上倍数, 以求得全体资料; 或是采取抽样方式, 分析后再将结果乘上倍数, 以求得全体资料。

不管采用何种分类和抽样方式进行资料取样, 都必须注意所取样的资料是否能反映、代表全体的状态

3. EIQ分析常用的统计方法 EIQ分析以量化分析为主, 常用的统计手法包括平均值、最大最小值、总数、柏拉图分析、次数分布及A. BC分析等。

以下简要介绍柏拉图分布、次数分布、ABC分析及交叉分析这几个经常顺序使用的方法, 其详细介绍可参考有关配送中小规划、配送系统规划的书籍。

<<仓储规划与管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>