

<<软件项目管理与案例分析>>

图书基本信息

书名：<<软件项目管理与案例分析>>

13位ISBN编号：9787302191735

10位ISBN编号：7302191735

出版时间：2009-2

出版时间：清华大学出版社

作者：肖来元，吴涛，陆永忠 编著

页数：200

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<软件项目管理与案例分析>>

前言

软件项目管理是软件工程和项目管理的交叉学科，它在内容的基本框架结构上与项目管理具有领域相似性的特点。

软件工程领域在20世纪70年代经历了一个结构化生产时期，20世纪80年代经历了一个以面向对象技术为特征的发展时期，20世纪90年代中期经历了一个以软件过程变革为中心的时期，现在经历的是一个软件工业化大生产集成的时期。

软件项目管理作为软件工程的一个重要组成部分，其知识领域的相关过程、方法、工具随着软件工科学科的发展也经历了重大的变革。

本书系统地讲述了软件项目管理的基本概念、基本原理及基本方法，同时包含了当前相关知识领域的最新发展概况。

为使理论与概念更清晰，本书采用大量分散案例来解释和验证软件项目管理的基本概念、基本原理及基本方法，同时采用综合案例将整个知识内容有机地结合在一起。

本书共分11章，围绕软件项目管理过程展开论述，其内容涉及软件开发过程管理、软件项目质量管理、软件需求管理、软件团队管理、软件项目估算与进度管理、软件项目配置管理、软件项目风险管理等多方面。

第1章是软件项目管理概述，介绍软件项目的学科背景和相关概念；第2章是软件项目合同管理，论述如何采用“技术合同”的方式来进行合同管理；第3章是软件开发过程管理，介绍ISO 9000、CMM和CMMI 3种常见的软件过程改进模型，以及多种软件开发生命周期模型和质量计划的定义与模板；第4章是软件项目团队管理，讲述软件项目团队管理的概念、特点、过程、方法；第5章是软件项目需求管理，从需求工程的角度阐述软件项目中的需求管理；第6章是软件项目开发计划，在详细分析几个成本模型的基础上对软件项目进行描述，并介绍进度安排的相关内容；第7章是软件项目风险管理，论述风险及如何制定风险管理计划并有效地管理风险；第8章是软件项目跟踪控制，介绍分析项目进展性能两种方法：图解控制法和挣值分析法；第9章是软件项目配置管理，介绍软件项目实施过程中的项目范围核实、项目的组织、项目配置管理策略的执行、变更的有效控制、测试过程以及系统维护等；第10章是软件项目收尾，介绍如何对项目成果交付的过程或者取消项目的过程进行管理；第11章是综合案例分析。

本书可以作为高等学校软件项目管理课程的教科书，也可以作为从事软件项目管理、软件系统分析与设计、软件开发及应用等工作人员的参考书。

同时对于希望了解软件项目管理的各类读者，本书也是一本较好的参考读物。

由于水平有限，加之软件项目管理知识领域的发展速度非常快，书中难免有疏漏和不妥之处，敬请读者批评斧正。

<<软件项目管理与案例分析>>

内容概要

本书系统地讲述了软件项目管理的基本概念、基本原理及基本方法，同时包含了当前相关知识领域的最新发展概况。

本书共分11章，围绕软件项目管理过程展开论述，其内容涉及软件开发过程管理、软件项目质量管理、软件需求管理、软件团队管理、软件项目估算与进度管理、软件项目配置管理、软件项目风险管理等多方面。

本书采用大量分散案例来解释和验证软件项目管理的基本概念、基本原理及基本方法，同时采用综合案例将整个知识内容有机地结合在一起。

本书可以作为高等学校软件项目管理课程的教科书，也可以作为从事软件项目管理、软件系统分析与设计、软件开发及应用等工作人员的参考书。

同时对于希望了解软件项目管理的各类读者，本书也是一本较好的参考读物。

<<软件项目管理与案例分析>>

书籍目录

第1章 软件项目管理概述	1.1 项目与软件项目的概念	1.1.1 项目与项目属性	1.1.2 软件项目
	1.1.3 项目的组成要素	1.2 项目管理的概念	1.2.1 项目管理的定义
		1.2.2 项目管理的基本内容	1.2.3 项目管理与软件项目管理的特点
	1.3 软件项目生命期与管理过程	1.3.1 软件项目生命期	1.3.2 软件项目管理过程
	1.3.3 项目生命期中的几个重要概念	1.4 本书内容的组织	1.5 本章小结
	1.6 复习思考题	第2章 软件项目合同管理	2.1 合同管理概述
		2.2 需方合同环境	2.3 供方合同环境
		2.4 企业内部合同环境	2.5 案例分析
		2.5.1 合同文本样例	2.5.2 合同附件样例
	2.6 本章小结	2.7 复习思考题	第3章 软件开发过程管理
		3.1 CMM和ISO 9000	3.1.1 SW?CMM和CMMI
		3.1.2 ISO 9000质量标准	3.1.3 三者之间的比较
	3.2 经典软件生存周期模型	3.2.1 瀑布模型	3.2.2 原型模型
		3.2.3 增量模型	3.2.4 演化模型
	3.2.5 螺旋模型	3.2.6 喷泉模型	3.3 扩展软件生存周期模型
		3.3.1 V模型	3.3.2 极限编程模型
	3.3.3 Rational统一过程模型	3.3.4 微软产品开发模型	3.3.5 微软
	3.3.6 微软解决方案框架 (MSF)	3.4 质量计划	3.4.1 质量与质量规划
		3.4.2 质量体系、质量手册和质量计划	3.4.3 项目质量计划的内容
	3.4.4 质量目标	3.4.5 项目质量计划的编写	3.5 案例分析
	3.6 本章小结	3.7 复习思考题	第4章 软件项目团队管理
		4.1 软件项目团队管理概述	4.2 软件项目组织计划编制
		第5章 软件项目需求管理
		第6章 软件项目开发计划	第7章 软件项目风险管理
		第8章 软件项目跟踪控制	第9章 软件项目配置管理
		第10章 软件项目收尾	第11章 综合案例分析
			参考文献

章节摘录

第1章 软件项目管理概述现在，人们似乎对项目管理有了更大的兴趣，因为当今社会一切都是项目，一切也都将成为项目，这种泛项目化的发展趋势正逐渐改变着组织的管理方式，使项目管理成为各行各业的热门话题，受到前所未有的关注。

项目管理学科的发展，无论在国外还是国内，都达到了一个超乎寻常的发展速度。

在20世纪80年代前，项目管理工作主要还是集中在向高级管理层提供进度和资源的数据信息，当然，这种对项目关键参数的跟踪现在仍然是项目管理的一个重要要素，但当今的项目管理所包含的内容已远远超过了这一范畴，特别是IT类企业的飞速发展和技术上的急速变化，使IT企业包括软件企业在管理模式上出现了质的飞跃。

实际上，如今人们已强烈地感受到，企业要想获得成功，就必须熟悉并能够运用现代项目管理方法。

1.1 项目与软件项目的概念在本课程的阐述中，凡涉及的概念、定义、过程等项目管理术语（除特别说明外）均参照《项目管理知识体系指南》(Project Management Body of Knowledge, PMBOK)，它是美国项目管理协会PMI(Project Management Institution)对项目管理知识领域的系统总结，涉及项目管理过程的方方面面。

1.1.1 项目与项目属性1.项目定义项目是为创造独特的产品、服务或其他成果而进行的一次性工作。

<<软件项目管理与案例分析>>

编辑推荐

《软件项目管理与案例分析》由清华大学出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>