

<<企业生产与物流管理>>

图书基本信息

书名：<<企业生产与物流管理>>

13位ISBN编号：9787302187752

10位ISBN编号：7302187754

出版时间：2009-1

出版时间：清华大学出版社

作者：马士华,林勇

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业生产与物流管理>>

内容概要

本书详细介绍了生产运作和生产物流管理的基本概念，系统地阐述了生产运作管理的目标和内容、运作战略、生产物流战略、运作系统设计方面的基本原理和方法，阐述了生产物流在运作管理中的重要地位。

对运作系统运行设计和选址布局决策、生产计划的制定、物料需求计划(MRP)的处理逻辑、生产作业计划与生产控制等进行了系统介绍，对制造资源计划(MRP II)和企业资源计划(ERP)的产生与发展、管理上的功能及实施策略进行了分析。

对无库存生产方式、约束理论及最优生产技术(OPT)等内容做了专门介绍，还将企业生产与物流管理绩效评估的内容引入生产运作与物流管理中来。

综合来看，全书既有生产运作管理和物流管理的经典内容，又有反映当前发展动向的观点，试图给读者提供一个宽阔的视野。

本书既可以作为高等学校经济管理类专业本科生和研究生的教材，也可以作为企业管理人员学习和培训的参考书。

<<企业生产与物流管理>>

作者简介

马士华，1956年生。

1995年在华中理工大学获博士学位。

现为华中科技大学管理学院教授、博士生导师、供应链与物流管理研究所所长。

加拿大多伦多大学、美国宾州州立大学访问学者。

享受国务院政府特殊津贴。

兼任中国物流学会副会长、武汉市政府参事。

曾任教育部高等教育管理科学

<<企业生产与物流管理>>

书籍目录

第1章 导论 1.1 生产运作管理 1.1.1 生产运作的含义 1.1.2 生产运作管理的内容 1.1.3 生产计划与控制系统 1.1.4 生产运作管理的目标 1.1.5 生产运作管理职能在企业组织结构中的地位 1.2 企业生产物流管理 1.2.1 物流管理的定义 1.2.2 企业物流管理的分类 1.2.3 企业生产物流的特点 1.2.4 物流管理在企业竞争中的作用 1.2.5 我国企业物流管理存在的主要问题 1.3 生产类型 1.3.1 制造业企业生产类型的划分 1.3.2 服务型企业生产类型的划分 1.3.3 服务业与制造业运作管理上的特点比较 1.4 生产/运作管理的历史发展 小结与讨论 思考题 案例F汽车有限公司的供应链运作管理第2章 运作战略与物流管理策略 2.1 运作战略 2.1.1 全球竞争环境的变化 2.1.2 运作战略的含义 2.2 运作战略的制定 2.2.1 价值链分析 2.2.2 制定运作战略的影响因素 2.2.3 制定运作战略的基点 2.3 生产过程设计 2.3.1 生产流程分类 2.3.2 产品-生产流程矩阵 2.3.3 影响生产流程设计的主要因素 2.3.4 生产单位的组织形式 2.3.5 生产过程方案选择及评价 2.4 企业物流运作方式选择策略 2.4.1 影响物流运作方式选择的主要因素 2.4.2 物流“外包-自营”决策程序 2.4.3 物流外包的优势与风险分析 2.4.4 物流外包失利的原因 2.4.5 物流外包风险防范 小结与讨论 思考题 案例J电子公司运作管理模式的转型战略第3章 生产组织方式与生产物流管理 3.1 合理组织生产过程的基本要求 3.1.1 生产过程的概念 3.1.2 组织生产过程的基本要求 3.2 组织生产过程的方式 3.2.1 单一品种一批零件的移动方式 3.2.2 多品种生产条件下零件的移动方式 3.3 MTS/MTO的生产物流管理 3.3.1 MTS生产模式下的生产物流管理 3.3.2 MTO生产模式下的生产物流管理 3.4 延迟制造与物流延迟 3.4.1 延迟制造与物流延迟的含义 3.4.2 延迟制造与物流延迟的实施方法 3.4.3 延迟制造与物流延迟的适用环境 3.5 逆向物流 3.5.1 逆向物流的含义与意义 3.5.2 逆向物流的运行特点 3.5.3 逆向物流的优化与实施方法 小结与讨论 思考题第4章 生产设施布局与物流优化第5章 生产计划与物料计划第6章 生产作业计划与控制第7章 制造资源计划与企业资源计划第8章 JIT与生产物流第9章 TOC理论及其物流管理第10章 企业生产与物流管理的绩效管理参考文献278

<<企业生产与物流管理>>

章节摘录

第1章 导论 随着人类社会发展的信息化、高科技化和全球化,物流已受到各国政府、学者和管理者的高度重视,并已成为当今社会经济活动的重要组成部分。

目前,国际上比较普遍采用的对物流的定义如下: Logistics is that part of the supply chain process that plans, implements and controls the efficient, effective flow and storage of goods, services and related information from the point of origin to the point of consumption in order to meet customers' requirements.

对应地,我国对物流的定义如下: 物流是供应链的重要组成部分,是为了满足消费者需求,有效地计划、管理和控制原材料、中间仓储、最终产品及相关信息从起始点到消费地的流动过程。

由此可见,在物流及供应链中的许多环节,都有可能具有生产活动,生产管理是物流及供应链管理的重要工作之一。

1.1 生产运作管理 生产活动,包括实物生产与服务,是人类社会赖以生存和发展的基本活动

。自然界除了提供给我们阳光、空气和水等主要资源之外,并不能直接提供人类生存所必需的其他物质基础。

人类生存所需要的衣、食、住、行等物质资源只能通过生产活动获得。

因此,生产是创造人类社会财富的唯一源泉。

同时,生产又是消耗资源的一种活动。

生产系统通过从外界获得输入的资源,经过加工转换活动,向外界输出其成果。

因此,作为一种需要消耗资源的生产活动,必须要合理组织其转换过程,才能以最少的投入换取最大的产出,这就需要对生产过程进行计划与控制,必须研究如何有效地组织生产过程。

为了达到这一目的所进行的各种计划、组织和控制活动就是我们常说的生产运作管理。

为此,我们首先必须对生产运作有一个清楚的认识,了解生产运作系统的结构和相应的特点,掌握生产运作管理的内容和目标。

进一步地,从有效组织生产运作的角度出发,深刻理解制造业企业和服务业企业的生产分类和生产类型,对不同生产类型的特点及运作管理有透彻的了解,特别是要了解生产物流的不同特点,最终找到有效组织生产运作的最优方法。

<<企业生产与物流管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>