

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787301209004

10位ISBN编号：7301209002

出版时间：2012-8

出版单位：北京大学出版社

作者：邓铁军，杨亚频 主编

页数：393

字数：591000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理>>

内容概要

《21世纪全国本科院校土木建筑类创新型应用人才培养规划教材：工程项目管理》对工程项目管理的完整体系进行了系统阐述，并力求清晰、透彻，主要内容包括工程项目决策过程，工程项目的组织，范围与合同管理，招标投标与采购管理，进度、费用、质量、职业健康安全和环境管理，资源管理，风险管理，沟通管理和收尾管理，全面反映了我国当前工程项目运行体系和工程项目管理的发展水平。

项目管理的理论与方法内容广泛，《21世纪全国本科院校土木建筑类创新型应用人才培养规划教材：工程项目管理》以项目管理过程为主线将其联系在一起，使内容精练而又具有整体性。在现有工程管理研究成果与实践应用的基础上，比较全面地阐述了工程建设项目管理的基本原理、方法和模式，着重提供了一系列案例供借鉴。

《21世纪全国本科院校土木建筑类创新型应用人才培养规划教材：工程项目管理》可作为工程管理专业的本科教材，还可作为各类技术人员、管理人员、大中专院校师生的学习参考用书。

<<工程项目管理>>

书籍目录

第1章 绪论

1.1 工程项目需要管理

1.2 工程项目管理的发展与应用

1.2.1 工程项目管理的发展

1.2.2 工程项目管理的应用及前景

1.3 工程项目管理课程的特点及教学的建议

1.3.1 课程性质与特点

1.3.2 课程教学的建议

本章小结

本章思考题

第2章 工程项目管理基础

2.1 项目与项目管理

2.1.1 项目

2.1.2 项目管理

2.2 工程项目管理

2.2.1 工程项目的概念与基本特征

2.2.2 工程项目管理的概念与内容

2.2.3 工程项目管理概念的外延

2.3 工程项目管理的主体关系

2.3.1 工程项目管理的主体单位

2.3.2 工程项目管理咨询

2.3.3 业主对工程项目的管理

2.3.4 为业主服务的项目管理

2.3.5 政府对工程项目的管理

2.3.6 承包商对工程承包项目的管理

本章小结

课堂模拟

本章思考题

第3章 工程项目决策过程

3.1 工程项目决策体系构成与分析

3.1.1 工程项目决策主体

3.1.2 工程项目决策制度

3.2 工程项目的构思与选择

3.2.1 工程项目的构思

3.2.2 工程项目的选择

3.2.3 工程项目目标设计

3.2.4 项目建议书

3.3 工程项目可行性研究

3.3.1 可行性研究的产生与发展

3.3.2 可行性研究的目的与作用

3.3.3 可行性研究报告的编制

3.4 工程项目的风险决策

3.4.1 风险决策

3.4.2 风险决策的概率分析方法

3.4.3 盈亏平衡分析

<<工程项目管理>>

3.4.4 敏感性分析方法

本章小结

课堂模拟

本章思考题

案例分析

第4章 工程项目组织管理

4.1 工程项目组织管理的内容

4.1.1 项目组织管理概述

4.1.2 工程项目管理模式的运用

4.2 工程项目管理组织规划

4.2.1 工程项目管理规划大纲

4.2.2 项目管理实施规划

4.3 工程项目组织形式

4.3.1 组织的一般概念

4.3.2 组织结构的基本形式

4.4 组织的影响

4.4.1 单位组织制度

4.4.2 组织文化与作风

4.4.3 组织结构对项目的影响

4.5 工程项目管理组织

4.5.1 项目经理部

4.5.2 项目团队建设

4.5.3 项目经理负责制

本章小结

本章思考题

第5章 工程项目的范围管理与合同管理

5.1 项目的范围定义与确定

5.1.1 范围定义的依据

5.1.2 范围定义的一般方法

5.1.3 项目范围说明文件的内容

5.2 工程项目结构分解与范围控制

5.2.1 项目分解

5.2.2 工作界面分析与项目的范围控制

5.3 工程项目合同

5.3.1 合同在工程项目管理中的地位和作用

5.3.2 工程项目合同方式、类型及其选择

5.4 工程项目合同管理

5.4.1 项目合同评审

5.4.2 项目合同的实施、终止与评价

本章小结

本章思考题

案例分析

第6章 工程项目招标投标与采购管理

6.1 工程项目招标投标管理

6.1.1 招标投标的性质、任务和基本原则

6.1.2 工程项目的招标方案

6.1.3 工程项目招标阶段主要工作内容及要求

<<工程项目管理>>

- 6.1.4 工程项目投标程序与投标文件内容要求
 - 6.1.5 工程项目的开标、评标、定标及签订合同的要求
 - 6.2 项目采购管理
 - 6.2.1 项目采购计划
 - 6.2.2 项目采购控制
 - 本章小结
 - 课堂模拟
 - 本章思考题
 - 案例分析
 - 第7章 工程项目进度管理
 - 7.1 工程项目进度管理的概念
 - 7.1.1 进度管理的基本要求
 - 7.1.2 工程项目进度管理标准的设定
 - 7.1.3 工程项目进度管理遵循的原理
 - 7.1.4 工程项目进度管理的方法与措施
 - 7.2 工程项目进度计划
 - 7.2.1 工程项目进度计划的种类
 - 7.2.2 工程项目进度计划的表示方法
 - 7.3 进度计划执行过程中的检查、分析与调整
 - 7.3.1 进度计划执行情况的检查与分析
 - 7.3.2 进度计划执行过程中的调整方法
 - 本章小结
 - 课堂模拟
 - 本章思考题
 - 案例分析
 - 第8章 工程项目的费用管理
 - 第9章 工程项目质量管理
 - 第10章 工程项目职业健康安全和环境管理
 - 第11章 工程项目资源管理
 - 第12章 工程项目风险管理
 - 第13章 工程项目沟通管理
 - 第14章 工程项目收尾管理
- 参考文献

章节摘录

版权页：插图：2) 分工协作原则 分工就是按照提高管理专业化程度和工作效率的要求，把组织的任务目标分解成各级、各部门以至各个职位的任务和目标，明确干什么和怎么干。

有分工就必须有协作。

协作包括部门之间和部门内部的协调及配合。

必须明确各部门之间的相互关系，工作中的沟通、联系、衔接和配合方式，找出容易引起冲突的地方，加以协调。

协调不好，再合理的分工也不会产生整体的最佳效益。

一般来说，分工越细，专业化水平越高，责任越明确，效率也就越高。

但随之而来的是机构增多，协作困难，协调的工作量加大。

分工太粗，则机构可减少，协调工作量减少，对人员的素质要求高。

两者各有千秋，具体确定时，应根据行业特征和企业的实际情况，做到一看需要，二看可能。

3) 命令统一原则 命令统一原则可表述为组织的任何一级都有一个人负责，正职领导副职，副职对正职负责；上级指示从上到下逐级传达，上级不能越级指挥下级，但可以越级检查工作；下级只接受一个上级的命令和指挥，只向一个上级汇报并向他负责；下级必须服从直接上级的命令和指挥，如有不同意见，可以越级上述。

这样，上下级之间就形成了一个“指挥链”，在这个指挥链上，上级能了解下级情况，下级也容易理解上级的意图。

命令统一，就是在管理工作中实行统一领导，建立起严格的责任制，保证政令畅通，消除多头领导、政出多门和无人负责的现象，提高管理工作的有效性。

4) 管理幅度与管理层次统一原则 管理幅度也叫管理跨度，指一个领导者有效地指挥、监督其直接下属的人数。

管理幅度的数值取决于多方面的因素，如行业类型、职位的复杂性、指导与控制的工作量等。

管理层次指从最高管理者到实际作业人员的等级层次的数目。

层次越多，用于管理的非直接生产费用就越多；同时，最高层与最低层之间的距离过长，按直线向下传达的指示就越容易发生遗漏和曲解，自上而下和自下而上的信息沟通就越复杂。

层次太少，则上级负担过重，容易成为决策的“瓶颈”，有失控的危险。

管理幅度的大小，影响和决定着组织的管理层次。

超过了管理幅度时，就必须增加一个管理层次。

管理幅度与管理层次成反比例关系，即如果管理幅度增加，则管理层次可适当减少；如果管理幅度减少，则管理层次必然增加。

5) 集权与分权相结合原则 集权就是把权力相对集中于最高管理层。

分权与集权正好相反，指将部分权力交给下级掌握。

人的精力和能力是有限的，为了保证有效的管理，必须实行集权与分权相结合的领导体制。

该集中的权力集中起来，该下放的权力就应该分给下级。

这样，才能使高层管理者从繁琐的事物性工作中解放出来，集中精力思考组织的有关战略性、方向性的大问题。

高层管理者将与下属所承担的职责任应的权力授予他们，使他们有职、有责、有权、有利，可以充分发挥才干，发挥他们的积极性和创造性，以保证管理效率的提高。

当然，在具体的组织中，究竟哪些权力应该集中，哪些权力应该分散，不可能有统一的模式，往往是根据组织的具体性质结合一定的管理经验来确定。

从当今国内外组织管理的实际情况来看，侧重于分权管理是组织发展的主要趋势。

编辑推荐

《21世纪全国本科院校土木建筑类创新型应用人才培养规划教材:工程项目管理(工程管理专业)》以工程建设项目为对象,建设单位为项目管理的主导单位,基于《建设工程项目管理规范》GB/T50326—2006和美国项目管理协会(PMI)颁发的PMBOK指南(2008年版)的原理和方法,融入了系列的工程建设项目管理的理论与实践成果,丰富了应用性案例示例,进一步体现了项目管理知识体系的精髓与应用性,更加符合工程管理专业指导委员会所制定的专业培养方案的要求。

《21世纪全国本科院校土木建筑类创新型应用人才培养规划教材:工程项目管理(工程管理专业)》力求深入浅出,与实践紧密结合,以满足工程管理专业学生学习的需求。

《21世纪全国本科院校土木建筑类创新型应用人才培养规划教材:工程项目管理(工程管理专业)》可以作为本科工程管理专业和研究生项目管理专业的教材,同时可作为其他相关专业人员的学习参考用书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>