

<<采购管理与库存控制>>

图书基本信息

书名：<<采购管理与库存控制>>

13位ISBN编号：9787301169216

10位ISBN编号：7301169213

出版时间：2010-2

出版时间：北京大学出版社

作者：张浩 编

页数：286

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;采购管理与库存控制&gt;&gt;

## 前言

编者曾为企业做过一些管理方面的讲座，其间提出过一些问题：为什么“爱立信”现在成了“索尼—爱立信”？

为什么有许多企业在合同中上当受骗？

为什么许多企业因资金周转不灵而倒闭？

出现问题的原因是，企业的采购管理和库存控制没做好！

流程管理没做好！

这一观点得到了企业管理人员的认同。

现代企业的竞争已不是单纯的企业与企业之间的竞争，而是整条供应链的竞争。

我国正处于供应链的形成和整合时期，如何降低成本、提高效率是各行各业共同关注的问题。

采购管理与库存控制则是解决这一问题的有效途径，作为供应链管理的重要手段，它越来越受到人们的重视。

我国在采购管理与库存控制方面，人才非常欠缺，各高校也正在积极进行人才培养模式的转变及教学方法的改革。

然而，目前很多相关教材的理论性偏强（重点在算法上，如EOQ），很少从供应链整合和整体库存控制的角度来看待采购问题，并且对一些实际操作问题的阐述不够具体（如总体成本问题、谈判问题以及采购合同的风险管理等）。

另外，除了企业培训资料外，很多教材没有从企业实际工作的角度来分析库存问题的真正成因，也没有在整条供应链以及企业内部管理实务的层面上，从与库存控制有关的具体环节上讲解如何控制库存，致使学生学习有关理论后往往不知道在哪儿用、如何用。

本书从供应链整合的视角出发，以库存问题的成因和控制为主线，结合企业的实际情况对采购和库存问题进行系统梳理，除了理论上的阐述外还有应用上的指导，以期达到以下目的。

（1）指出常见的一些认识误区，帮助读者从供应链整合和库存控制的视角来正确看待采购问题，使读者能正确应对采购中的实际问题，如谈判、订单处理、风险防范等。

（2）让读者明白企业实际工作中库存的成因和控制方法，除了介绍有关策略和方法外，还指出企业运营活动中涉及库存控制的常见的实际问题（如出入库作业中的问题、备件管理问题等）及处理方法。

（3）为希望进一步做深入研究的读者指明所涉及问题的研究方向和知识链接。

基于以上几点，本书的编写思路及设计如下。

本书共10章，分为四大部分。

第一部分即第1章，首先从理念上进行梳理，理清采购管理与库存控制的作用和相互关系，介绍全书的知识结构，分析常见的认识误区，然后由第二、第三部分展开阐述。

第二部分讲解采购管理，从供应链角度出发，在介绍采购的基本知识后，重点介绍供应商管理问题、谈判问题、合同管理及风险问题、采购价格及成本控制问题，以上内容构成了2、3、4、5、6章。

第三部分讲解库存控制，同样是先介绍基本知识，然后介绍库存控制的策略和方法以及应用，有关内容将在第7、8章介绍。

单纯依靠采购来进行库存控制是不够的，应该包括供应链这个大流程的输入与输出，除了预测与订单处理环节外，还应包括销售管理、仓储管理、生产计划与控制、供应商管理等，甚至是备件管理（要管好供应链上的各个环节）。

因此，本书第四部分（9、10章）从库存的成因入手，分别介绍企业内部与库存控制有关的主要环节以及从供应链角度出发的库存控制方法。

## <<采购管理与库存控制>>

### 内容概要

本书从供应链的角度全面系统地介绍了采购管理与库存控制的理论与实务。

全书共分10章，主要内容包括：采购管理与库存控制概论，采购管理基础，供应商管理，采购谈判，采购合同管理，采购价格与成本管理，库存控制基础，库存控制策略，企业内部库存控制，供应链库存管理。

本书提供了大量应用案例、小贴士、小思考、知识链接、习题和案例分析等供读者阅读、训练使用，以便于其正确理解所学知识。

本书在实用性和操作性方面都具有很强的指导作用。

本书可作为高等院校物流类专业的教材，也可以作为企业的物流经理、采购经理、供应链经理以及其他各类管理人员的参考书。

## &lt;&lt;采购管理与库存控制&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 采购管理与库存控制概论	1.1 采购管理概述	1.1.1 采购管理的演变与发展	1.1.2 供应链管理对采购的要求
	1.2 库存控制概述	1.2.1 库存控制的发展	1.2.2 供应链管理对库存控制的要求
	1.3 采购管理与库存控制的关系及实践误区	1.3.1 采购管理与库存控制的关系	1.3.2 管理实践中常见的认识误区
本章小结	第2章 采购管理基础	2.1 采购管理的概念与作用	2.1.1 采购与采购管理的概念
		2.1.2 采购的地位与作用	2.2 采购流程
		2.2.1 采购作业的一般流程	2.2.2 供应链环境下的采购流程
	2.3 采购模式	2.3.1 政府采购	2.3.2 国际采购
		2.3.3 电子采购	2.3.4 招标采购
	2.4 采购需求与计划	本章小结	第3章 供应商管理
		3.1 供应商管理概述	3.1.1 供应商
		3.1.2 供应商管理的概念、意义及目标	3.1.3 供应链管理环境下的供应商管理
		3.2 供应商的选择与开发	3.2.1 供应商选择与开发前需考虑的问题
		3.2.2 供应商选择与开发的程序	3.3 供应商绩效考评
		3.3.1 供应商绩效考评的目的	3.3.2 供应商绩效考评的原则
		3.3.3 供应商绩效考评的准备	3.3.4 供应商绩效考评的指标
	3.4 供应商关系管理	3.4.1 供应商关系的演变	3.4.2 供应商关系的分类
		3.4.3 供应商合作伙伴关系管理	3.4.4 在线供应商关系管理
	3.5 加强供应商管理的措施	3.5.1 供应商动态管理	3.5.2 防止被供应商控制
		3.5.3 对供应商的科学管理	3.5.4 友好结束供应商关系
本章小结	第4章 采购谈判	4.1 采购谈判概述	4.2 采购谈判的程序
		4.2.1 采购谈判的准备	4.2.2 谈判的开局阶段
		4.2.3 谈判的正式磋商阶段	4.2.4 谈判的终局阶段
	4.3 采购谈判的技巧	4.3.1 报价技巧	4.3.2 还价技巧
		4.3.3 让步技巧	4.3.4 其他应对技巧
本章小结	第5章 采购合同管理	5.1 采购合同的内容和形式	5.1.1 采购合同的含义
		5.1.2 采购合同的内容及范例	5.2 采购合同的实施管理
		5.2.1 采购合同的订立	5.2.2 订单跟踪
		5.2.3 交货期管理	5.2.4 质量管理和检验
	5.3 采购合同的风险管理	5.3.1 采购合同风险及承担	5.3.2 采购合同风险的形成
		5.3.3 采购合同风险的防范	本章小结
	第6章 采购价格与成本管理	第7章 库存控制基础	第8章 库存控制策略
		第9章 企业内部库存控制	第10章 供应链库存管理
		参考文献	

## &lt;&lt;采购管理与库存控制&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：其实很简单，甲企业相当于每年用3000万元赚取毛利1亿元，而乙企业则要用1亿元每年赚取毛利1亿元。

显然，在激烈的市场竞争中甲企业更适合生存，而原因就是其库存控制做得好，而乙企业则占用1亿元的库存资金，很大程度上限制了资金的周转，在资金链上的风险更大，因此库存控制成为现在企业关注的重点内容。

1.2.1 库存控制的发展人类为了生存，很久以前就学会了将物品存储起来以备不时之需，就连许多动物也知道将粮食存储过冬。

我国最早出现的用来储存产品的地方是“窑穴”，随着生产的发展，粮食成为主要保存的产品，人们把专门藏谷的场所叫“仓”，把专门藏米的地方叫做“库”。

后来“仓”和“库”逐渐合并成一个概念叫“仓库”，指储存和保管物资的地方，而这些物资则可以看成库存。

因此，人们对库存的认识首先是从物品的视角出发的，即认为库存是物品，认为库存是必须的，而且库存越大越好，也就是说仓库里的物品越多越好。

随着工业革命以及社会化大生产的发展，人们需要获取足够的生产资料，库存使采购、生产、销售等各个环节独立的经济活动成为可能，并可调节各个环节之间供求的不一致，起到了连接和润滑的作用，但这些生产资料的来源不多并且不稳定，所以人们对库存的倾向还是越大越好，所不同的是，对库存的认识开始逐渐由物品的视角转向财务的视角，即认为库存是要花钱买来的，是成本的一种，有了降低库存的意愿。

由于有降低库存或降低成本的要求，人们开始逐步展开对库存的研究。

1915年，美国的哈里斯提出关于经济订货批量的模型（EOQ），开创了现代库存理论研究的先河。

在此之前，意大利的帕雷托在研究世界财富分配问题时曾提出帕雷托定律，后来在库存管理方面也得到了运用，即为ABC分类法。

第二次世界大战以后，运筹学、数理统计学等学科被运用到这一领域，特别是20世纪50年代以来，人们开始运用系统工程理论来研究和解决库存问题，并形成了系统存储理论，随着管理工作的科学化，库存管理的理论有了很大的发展，形成许多库存模型，应用于企业管理中已得到显著的效果。

20世纪80年代以来，人们对库存控制的研究和实践又经历了如下过程：随着计算机科学以及管理科学的发展，MRP开始应用并普及，这对库存控制是一个质的飞跃；随着供应链的研究和发展，人们对降低库存的要求几乎到了极致，提出了“零库存”的管理思想；随着互联网的普及，ERP也得到了长足的发展和运用，这对加强供应链管理、提高企业竞争力有很大的帮助。

近几年来，人们逐渐从追求“零库存”的狂热中清醒，根据实际情况认为，维持适当的库存对于保证生产经营活动平稳而有序的运行，并获得良好的经济效益和客户满意度，是十分必要的，并且提出了“合适的库存”这一理念。

至今为止，人们对于库存控制的研究和探索仍在不断进行之中。

1.2.2 供应链管理对库存控制的要求库存控制在管理实践中有很多方法和手段，起到了很好的作用，但在供应管理时代，对于库存的管理则提出了更新的要求。

## <<采购管理与库存控制>>

### 编辑推荐

《采购管理与库存控制》：编写体例新颖。

借鉴优秀教材特别是国外精品教材的写作思路、写作方法，图文并茂、清新活泼。

教学内窖更新。

充分展示最新最近的知识以及教学改革成果，并且将未来的发展趋势和前沿资料以阅读材料的方式介绍给学生。

知识体系实用有效。

着眼于学生就业所需的专业知识和操作技能，着重讲解应用型人才培养所需的内容和关键点，与就业市场结合，与时俱进，让学生学而有用，学而能用。

新理念：以学生为本。

站在学生的角度思考问题，考虑学生学习的动力，强调锻炼学生的思维能力以及运用知识解决问题的能力。

注重拓展学生的知识面。

让学生能在学习到必要知识点的同日寸也对其他相关知识有所了解。

注重融入人文知识。

将人文知识融入理论讲解，提高学生的人文素养。

新能力：理论讲解简单实用。

理论讲解简单化，注重讲解理论的来源、出处以及用处，不做过多的推导与介绍。

案例式教学。

有机融入了最新的实例以及操作性较强的案例，并对实例进行有效的分析，着重培养学生的职业意识和职业能力。

积实践环节。

强化实际操作训练，加深学生对理论知识的理解。

习题设计多样化，题型丰富，具备启发性，全方位考查学生对知识的掌握程度。

<<采购管理与库存控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>