

<<砍掉浪费>>

图书基本信息

书名：<<砍掉浪费>>

13位ISBN编号：9787301116081

10位ISBN编号：730111608X

出版时间：2007-5

出版时间：第1版 (2007年5月1日)

作者：佐伯弘文

页数：155

译者：薛锦展

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<砍掉浪费>>

### 内容概要

企业节约的都是利润！

公司可谓浪费的温床，但浪费只是表面现象，究其实质是经营管理和企业文化出现了问题。

要让整个企业都具备主动性和责任感，就必须把目光投向基层，在企业内部形成一种全员参与、持续改进的企业文化。

神钢电机推行的“杜绝浪费”等改革运动是由管理层和普通员工共同发起参与的，效果非常惊人——每年节省30亿日元（约折合人民币2亿元），使濒临破产的企业起死回生。

书中100个开源节流的典型案例，精选自26000条节约提案，对公司里各种习焉不察的浪费现象进行了剖析，并给出了具体的治理方法，既包括“人”和“财”的方方面面（如销售、行政），也囊括了“物”的点点滴滴（如生产、物流）。

神钢电机总裁佐伯弘文以轻松的笔调阐述了“节约型公司”经营之道，揭示了一个简单而有效的管理原则：只有当自上而下的行动和自下而上的努力相结合时，才能真正成就企业的行动力，推动企业快速发展！

<<砍掉浪费>>

作者简介

佐伯弘文(Saeki Hirobumi)，日本神钢电机株式会社社长（即总裁），1939年出生于日本兵库县，1962年毕业于东京外国语大学英语系。

作者在日本享有盛誉，曾使业绩不佳的神户制钢机械厂起死回生，如今又用同样的方法重建神钢电机

。神钢电机株式会社成立于1917年,主要生产并销售热升华打印机。

从2000年到2005年，作者坚持不懈地进行改革运动，帮助神钢电机株式会社每年节省资金达30亿日元（约折合2亿元人民币），最终使这家连续亏损七年的公司扭亏为盈。

译者简介 薛锦展，日本东北大学经济学研究科硕士。

现就职于日本神钢电机株式会社热升华打印机海外事业部，负责营销。

彭广陆，教授，博士生导师，现任北京大学外国语学院日语系主任、北京大学日本文化研究所所长。

## &lt;&lt;砍掉浪费&gt;&gt;

## 书籍目录

序一 祁东风序二 刘丽文前言 佐伯弘文上编 总公司、行政部——静以修身，俭以养德第一章 这样留住优秀的人才01 不放过有才能的候补新人，迅速判断人才的秘诀是什么02 应聘者也有选择的权力！因为等待而错失良才太可惜第二章 重新探讨销售政策03 用季末的强行推销来完成定额，真可谓荒谬绝顶04 与其卖牛不如卖牛奶，应该开拓新的业务领域第三章 对司空见惯的做法提意见05 为什么明明在下雨天，还开着喷水器06 工厂的停车场可不是灯火通明的棒球场07 为什么关闭的疗养院还要除草、配备警卫人员呢08 为了只有两个小时的会议，成批的人员络绎不绝地到工厂出差09 有“取暖津贴”，还要再支付“寒冷地区津贴”吗10 低利息时代，工会的资金运用水平太差了第四章 不要囫囵吞枣地接受以前的合约价格第五章 统一、集中有这样的好处第六章 用钱之处正是用脑之处第七章 减少维护费用是节约的好办法第八章 废除、终止就可以节约这么多第九章 改革的意义第十章 节约邮寄费取决于方法第十一章 运用窍门巧妙杜绝浪费第十二章 消除客户投诉的根本办法下编 工厂——半丝半缕，恒念物力维艰第一章 局部合适，整体不合适第二章 改变思维模式可减少浪费第三章 没用的东西有时也有价值第四章 自己的事自己做第五章 统一、集中可以削减浪费第六章 物流是浪费的根源第七章 节约能源就可最有效地减少浪费第八章 节约用水取决于是否动脑筋译者后记

## <<砍掉浪费>>

### 编辑推荐

100个行之有效的案例，精选自26,000条节约提案，帮助企业每年节省2亿！

方正科技总裁祁东风，清华大学教授刘丽文，北京大学教授萧国亮等，强力推荐！

《砍掉浪费：企业员工人手一册的节约读本》是致力于精益管理的公司主管的最佳指南，更是企业员工应人手一册的节约读本！

让我们共同分享佐伯先生的智慧和思考，相信这精心甄选的100个案例会让你受益匪浅。

——方正科技集团股份有限公司总裁 祁东风 《砍掉浪费：企业员工人手一册的节约读本》所介绍的经营之道，与丰田、日立等日本著名企业的精益管理模式一样，会为各级企业经营管理人员提供有益的参考和借鉴。

——日立（中国）研究开发有限公司副总经理 陈杨秋 佐伯弘文先生从管理者的角度出发，向我们阐述了“节约”给一个企业所带来的无穷效益。

——印尼现代集团及巨星贸易（上海）有限公司董事长 何筱嵩 这《砍掉浪费：企业员工人手一册的节约读本》告诉我们，管理无大事，创造价值再大，都是基于最微小细节的管理成功。

——威高集团总经理 张华威 佐伯弘文先生的这《砍掉浪费：企业员工人手一册的节约读本》，对于我们建设一个节约型的社会具有重要的参考价值。

——北京大学经济学院教授、博士生导师 萧国亮

<<砍掉浪费>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>