

<<如何进行运输与配送管理>>

图书基本信息

书名：<<如何进行运输与配送管理>>

13位ISBN编号：9787301069981

10位ISBN编号：7301069987

出版时间：2004-1

出版时间：北京大学出版社

作者：王崇鲁

页数：303

字数：263000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<如何进行运输与配送管理>>

内容概要

物流是近几年一个最炙手可热的名词之一，随着互联网和电子商务的飞速发展，物流运输与配送业有了更广阔的市场和发展前景。

本书从实用的角度介绍了运输与配送管理中遇到的核心问题和处理技巧，旨在为经理人提供一本运输与配送方面的活字典。

与您分享世界500强企业管理培训精华！

本书实为各级管理者打造卓越团队、管理团队的实战宝典，一册在手，边学边用，成竹在胸；带领团队原来并不那么困难！

知识改变命运，学习成就未来。

愿时代光华培训书系伴随您一路走向成功，走向辉煌！

<<如何进行运输与配送管理>>

书籍目录

第一章 运输管理 技能点1：如何进行合理化运输 技能点2：如何选择运输方式的定性分析法
技能点3：如何选择运输方式的定量分析法 技能点4：如何选择运输服务商 技能点5：如何进行
单个运输起点和终点词的路线选择 技能点6：如何进行多个运输起点和终点间的路线选择 技能
点7：如何编制运输计划 技能点8：如何控制运输与配送成本第二章 国际运输管理 技能点1：如
何进行班轮运输管理 技能点2：如何进行租船运输管理 技能点3：如何进行海运外的运输方式管
理 技能点4：如何制定运输条款 技能点5：如何制定进口货物海洋运输条款 技能点6：如何制
定出口货物海洋运输条款 技能点7：如何处理海洋运输中的损失 技能点8：如何选择国际货物运
输投保类型 技能点9：如何明确国际货物运输保险实务第三章 配送中心的规划与设计第四章 配送
中心作业管理第五章 配送中心运营管理第六章 提高配送系统的竞争力第七章 配送中心运作绩效评估
第八章 运输与配送信息系统

<<如何进行运输与配送管理>>

章节摘录

技能描述 租船运输又称不定期船运输,是相对于班轮运输,即定期船运输而言的另一种远洋船舶营运方式。

它和班轮运输不同,既没有预先制定的船期表,又没有固定的航线,停靠港口也不固定,无固定的费率本。船舶的营运是根据船舶所有人与需要船舶运输的货主双方事先签订的租船合同来安排的。

具体步骤如下: 1. 选择租船运输方式 租船运输方式有:定程租船、定期租船和光船租赁三种方式。

(1)定程租船是船舶所有人负责提供船舶,在指定港口之间进行一个航次或数个航次,由承运人指定货物的租船运输。

定程租船就其租赁方式不同可分为单程租船、来回航次租船、连续航次租船等。

(2)定期租船是船舶所有人出租给租船人,使其使用一定时期的租船运输。

(3)光船租赁是指只租船,不带船员,在租船期内,由租船人配备全套人员,支配船舶进行经营管理和航行的租船运输。

定程租船和定期租船有以下差异,在选择时要注意: 定程租船是按航程租用船舶,而定期租船是按期限租用船舶。

定程租船方直接负责船舶的经营管理,租船方除了负责船舶的航行、驾驶和管理外,还应对货物运输负责。

而定期租船的船方,仅对船舶的维护、修理、机器正常运转和船员工资和给养负责,对于船舶的调用、货物的运输、船舶在租期内的营运管理和日常开支费用都由租船方负责。

定程租船的租金或运费,一般按装运货物的数量计算;而定期租船的租金一般是按租期每月每吨若干金额计算。

采用定程租船时要规定装卸期限和装卸率,据此计算滞期费和速遣费;而采用定期租船时,则不规定装卸和滞期速遣费。

定程租船费有五种规定的方法。

定程租船的装卸费通用的五种方法: 船方不管装费,管卸费。

又称F.I.(Free in): 船方不管卸费,管装费。

又称F.O.(Free on): 船方不管装卸费。

又称F.I.O.(free in & Out) 船方不管装卸费、理仓费、平仓费。又称P.I.O.S.T(Prcc in & Out, Stowed & Trimmed) 船方负担装卸费用,与班轮一样,故也称班轮条件(Gross Terms或LineTerms)。

2. 如何组织租船运输 租船程序和手续与国际贸易的商品交易大同小异,需要租方和船方之间通过一定的形式提出自己的条件,经过反复洽商,最后达成租船交易。

一般要经过询盘、发盘、还盘、受盘、签约几个环节,经双方讨价还价最后达成交易,签订租船合同。

(1)询盘阶段的管理:询盘通常是指承租人根据自己对货物运输的需要或对船舶的特殊要求通过租船经纪人在租船市场上要求租用船舶。

询价主要以电报或电传等书面形式提出。

承租人所期望条件的内容一般应包括:需要承运的货物种类、数量、装货港和卸货港、装运期限、租船方式或期限、期望的运价(租金)水平以及所需用船舶的详细说明等内容。

询价也可以由船舶所有人为承揽货载而首先通过租船经纪人向租船市场发出。

由船舶所有人发出的询价内容应包括出租船舶的船名、国籍、船型、船舶的散装和包装容积、可供租用的时间、希望承揽的货物种类等。

(2)租船报价管理:报价又称发盘,报价的主要内容,除对询价的内容做出答复和提出要求外,最主要的是关于租金(运价)的水平 and 选定的租船合同范本及对范本条款的修改、补充条款。

报价有“硬性报价”和“条件报价”之分。

“硬性报价”是报价条件不可改变的报价。

<<如何进行运输与配送管理>>

询价人必须在有效限期内对报价人的报价做出接受订租的答复，超过有效期，这一报价即告失效。与此相反，“条件报价”是可以改变报价条件的报价。

(3)租船还价管理：还价又称还盘。

在条件报价的情况下，承租人与船舶所有人之间对报价条件中不能接受的条件提出修改或增删的内容，或提出自己的条件称为还价。

还价意味着询价人对报价人报价的拒绝和新的报价的开始。

(4)受盘管理：接受订租(acceptance)又称受盘。

指一方当事人对实盘所列条件在有效期内明确表示承诺。

至此，租船合同即告成立。

原则上，接受订租是租船程序的最后阶段。

接受订租后，一项租船洽商即告结束。

(5)租船合同管理：正式的租船合同实际是合同已经成立后才开始编制的。

双方签认的订租确认书实质就是一份供双方履行的简式的租船合同。

签认订租确认书后，船东按照已达成协议的内容编制正式的租船合同，通过租船经纪人送交承租人审核。

如果租船人对编制的合同没有什么异议，就可签字。

牢记要点 组织租船运输的程序包括：选择租船运输方式 根据租船运输程序组织租船运输 实践练习 请您做下面的实践练习题。

请比较定程租船和定期租船的异同。

参考答案：定程租船是按航程租用船舶，而定期租船是按期限租用船舶。

定程租船方直接负责船舶的经营管理，租船方除了负责船舶的航行、驾驶和管理外，还应对货物运输负责；但定期租船的船方，仅对船舶的维护、修理、机器正常运转和船员工资和给养负责，而船舶的调用、货物的运输、船舶在租期内的营运管理和日常开支费用都由租船方负责。

定程租船的租金或运费，一般按装运货物的数量计算；而定期租船的租金一般是按租期每月每吨若干金额计算。

采用定程租船时要规定装卸期限和装卸率，凭此计算滞期费和速遣费；而采用定期租船时，则不规定装卸和滞期速遣费。

.....

<<如何进行运输与配送管理>>

媒体关注与评论

序 中国企业面临的难题之一是管理问题。管理之所以成为一门学问，因为它是科学与艺术的统一。科学的内容就带有一定程度的规律性，总体上比较清晰和明了，是可以由管理学类的书刊来梳理、记载和表现的。

而艺术的东西则更多来自于实践，只有在实践中才能体味、才能得到培养和检验。所以，理解和掌握企业管理的精髓，就不能仅仅停留在书本上，而必须与实践相结合方有可能。也正是在这个前提下，我们才能正确理解和看待管理学类书籍的作用。

那些记载在书中的道理，应该说有很多内容是经过实践检验、在实践基础上总结和提炼出来的。这样的管理学书，读者读了应该有所启发，也仅仅是启发，假如直接拿它来指导处理具体事情，则未必能行的通。

非得真正办过企业、做过实际管理工作的人，才能真正体会管理理论的精当与奥妙，并用这些理论来指导自己的企业管理实践。

其实，就我个人的体会，做企业的管理有些像做中餐。

两者相似之处在于，对艺术性有相当高的要求。

名厨与庸厨的区别，就在“分寸”二字上。

若想找准火候的关键点，主要凭经验的积累来获得，而非菜谱上所标明的“几分钟到几成熟”那么简单。

仅一个“酌量加盐少许”就能从根本上改变一道菜的口味与滋味，但是若想将这个“酌量少许”的程度拿捏准确，非得相当的灶前实践不能养成。

企业管理的规律与这其中的道理有相似之处。

其实，MBA教育中对管理理论的学习也是如此，只有那些做过企业、有过企业管理实践的学员，才能从MBA的管理教育中汲取到直接的营养，那些没有企业运作经验的人学习管理理论多少觉得隔着一层，不可能马上弄得很明白。

此外，即便是拥有企业管理实践经验的人，在阅读管理类书籍的时候也要善于汲取。

好的管理类书刊能够对管理实践经验进行精炼的、全面而系统的提升，能够表现和捕捉到管理理论中带有一般性的、精髓性的东西。

条目式的问答手册在阅读的时候有两点要注意。

不同类型的企业面临的管理问题会有很大差异，这种差异在具体业务模式方面体现的尤为明显，另外一方面，任何一个企业都是一个组织系统，企业的管理问题也必须依靠整体的系统设计来解决。

因此，对于企业管理实践一线的经理人，只有勤于实践，善于学习，才能准确把握企业管理的精髓，进而实现自身职业化素质的提升。

2003年12月

<<如何进行运输与配送管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>