

<<企业经营ERP模拟沙盘实战教程>>

图书基本信息

书名：<<企业经营ERP模拟沙盘实战教程>>

13位ISBN编号：9787300159003

10位ISBN编号：7300159001

出版时间：2012-8

出版时间：中国人民大学出版社

作者：勾景秀，张骞 主编

页数：214

字数：315000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业经营ERP模拟沙盘实战教程>>

内容概要

《企业经营ERP模拟沙盘实战教程》以生产制造企业运营的全过程为主线，以其不同发展阶段可能遇到的生产经营问题为基点，充分地反映生产制造企业在运营过程中面临的各种模拟情形，结合沙盘操作，把虚拟的企业运营过程相对真实化，让学生在游戏中思考，在思考中游戏。

<<企业经营ERP模拟沙盘实战教程>>

作者简介

勾景秀，男，石家庄信息工程职业学院管理系副教授，长期致力于企业管理、人力资源管理等教学工作，在各类学术期刊上发表论文多篇，主持省级课题两个，并为河北省内多家民营企业提供咨询服务。

书籍目录

- 第一部分 理论引导篇
- 第一章 企业与企业战略
- 第一节 企业管理的基本原理
- 第二节 企业战略管理的基本原理
- 第三节 企业战略环境分析
- 第二章 市场营销策略
- 第一节 市场机会与环境威胁分析
- 第二节 STP战略分析
- 第三节 4P策略分析
- 第三章 企业生产过程管理
- 第一节 现代生产管理理论与方法
- 第二节 生产过程控制
- 第三节 生产进度控制
- 第四章 原料供应与储存管理
- 第一节 采购流程分析
- 第二节 采购成本控制
- 第三节 库存控制
- 第五章 企业人力资源管理
- 第一节 企业战略与人力资源管理
- 第二节 人力资源管理系统
- 第三节 企业团队建设
- 第六章 企业财务管理
- 第一节 财务管理的基本原理
- 第二节 财务预算
- 第三节 财务决策
- 第四节 筹资方式
- 第五节 财务分析及报表编制与分析
- 第七章 现代企业公共关系管理
- 第一节 现代企业公共关系概述
- 第二节 现代企业公共关系实务
- 第八章 企业文化建设
- 第一节 企业文化概述
- 第二节 企业文化的建设
- 附注:模拟经营过程中的几个要点
- 第二部分 实战规则篇
- 第三部分 操作工具篇
- 参考文献

章节摘录

版权页：插图：（三）精益生产的理论要点 如果把生产系统比作一座房屋，地基就是它的基本要素，包括供应链管理、一体化的产品与工艺设计、标准化作业及安全生产维护。

支撑这间房屋的是两根“柱子”：及时生产与质量控制。

这个比喻实际上说出了精益生产的内容：一个目标、两大支柱、一大基础。

1.一个目标 就是低成本、高效率、高质量地进行生产，最大限度地使顾客满意。

也就是说，精益生产是以市场为导向、以用户为出发点的。

2.两大支柱——准时化与人员自主化（1）准时化。

精益生产中的准时化体现了JIT的精华。

（2）人员自主化。

人员自主化是人与机械设备的有机配合行为。

生产线上的机械设备发生质量、数量、品种方面的问题时，会自动停机并有指示和显示，任何人发现问题都有权立即停止生产线，主动排除故障、解决问题。

同时将质量管理融入生产过程，成为每个员工的自主行为，将一切变为有效劳动。

3.一大基础——改善（1）永远存在着改进与提高的余地。

精益生产思想认为，从局部到整体永远存在着改进与提高的余地。

在工作、操作方法、质量、生产结构、管理方式上要不断地改进与提高。

（2）消除一切浪费。

不能提高附加值的一切工作，包括生产过剩、库存、等待、搬运、加工中的某些活动和多余动作、不良品返工等都是浪费，这些浪费必须经过全员努力不断消除。

（3）持续改善。

持续改善(Continuous Improvement)是与全面质量管理原则相似的管理思想。

需要指出的是，LP与JIT、TQM等管理思想和工具有部分相似或相同的地方，但它们各有侧重点，所涵盖的范围也有所不同。

精益生产所强调的持续改善，不仅包括了质量的改造，也包括了生产结构和管理方式的改进。

（四）精益生产的实施 传统生产经常面临进度管理和计划变更的尴尬，原因在于其生产预测的精度较低。

与传统生产方式相比，精益生产在生产上保证了灵活性，在满足顾客的需求和保持生产流动性的同时，做到了产成品库存和在制品库存最低，在质量管理上贯彻六西格玛的管理原则，不是依靠事后的检查，而是在产品的设计开始就把质量问题做通盘考虑；在库存管理上，通过减少无效的过度生产而节约成本；在员工激励上，赋予员工极大的自主权。

所有这一切，都体现了降低成本、提升竞争力的要求。

编辑推荐

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>