

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787300086774

10位ISBN编号：7300086772

出版时间：2007-12

出版时间：亚伯拉罕·施塔布 (Avraham Shtub) 乔纳森·F·巴德 (Jonathan F. Bard) 什洛莫·格洛伯森 (Shlomo Globerson)、丁慧平 中国人民大学出版社 (2007)

作者：亚伯拉罕,施塔布,等

页数：567

译者：丁慧平

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

《项目管理流程、方法与经济学（第2版）》是一本结合项目管理实践系统介绍项目管理理论知识及运用的教材，其结构与国际项目管理协会倡导的项目管理知识体系相符，为项目经理和希望学习项目管理的人员提供了全面的知识。

《项目管理流程、方法与经济学（第2版）》着重从提升项目经理驾驭和管理项目能力的角度系统地讨论了项目组织实施、运行及目标实现过程中的关键流程和管理要素，回答了如何才能按照预算及进度使项目计划得以有效实现等关键问题。

在内容方面，注重整体构思和理论对实践的指导，提供了近十年来项目管理领域的最新进展，并就业界人士最关注的若干重要方面进行了详细阐述。

书中还辅以大量的实际案例、图表和练习，有助于读者加深理解，使《项目管理流程、方法与经济学（第2版）》更具可读性。

《项目管理流程、方法与经济学（第2版）》能够帮助我国的项目管理从业人员、在校相关专业学生和广大读者拓宽视野，努力与国际接轨。

<<项目管理>>

书籍目录

1章 导论项目管理的本质项目与其他生产系统的关系项目的特点项目经理构成要素、概念和术语转向基于项目的工作方式项目生命周期：战略和战术问题影响项目成功的因素本书的用途及结构附录1A 工程与管理2章 项目管理流程方法引言项目管理流程项目综合管理项目范围管理项目时间管理项目成本管理项目质量管理项目人力资源管理项目沟通管理项目风险管理项目采购管理学习型组织和持续改进组织项目管理成熟度模型3章 工程经济分析引言复利公式备选方法的比较等价法敏感性分析和盈亏平衡分析税收与折旧对投资决策的影响效用理论4章 生命周期成本生命周期成本分析的必要性生命周期成本模型的不确定性成本要素分类开发生命周期成本模型使用生命周期成本模型5章 项目甄别与选择评估的流程项目选择的动态性核查清单和评分模型收益—成本分析成本效用分析与风险相关的问题决策树实物期权附录5A 离散结果的贝叶斯定理6章 评价的多标准法引言评估和选择的框架多属性效用理论层次分析法群体决策的制定附录6A 多属性效用理论与层次分析法的比较：案例研究7章 项目的范围和组织结构引言组织结构项目的组织分解结构项目范围组织分解结构与工作分解结构相结合人力资源管理8章 产品、流程和支持设计管理产品、服务和系统设计项目经理的角色时间和运用团队的重要性支持工具质量管理9章 项目进度引言估计项目活动的持续时间学习效应作业活动之间的优先关系甘特图运用箭线表示作业活动的网络图方法进行关键路径法分析运用节点网络图进行关键路径法分析表示超前滞后关系的优先图表运用线性规划进行关键路径法分析网络图中的作业活动集成处理不确定性对项目计划评审技术和关键路径法假设的评判关键链过程进度安排冲突附录9A 最小方差回归分析附录9B 学习曲线表附录9C 正态分布函数10章 资源管理资源在项目计划中的影响项目资源的分类持续时间约束下的资源均衡问题约束条件下的资源分配资源分配的优先法则关键链：基于约束的项目管理资源分配的数学模型同时进行的项目附录10A 预测项目最大资源需求量11章 项目预算引言项目预算与组织目标项目预算的准备阶段管理预算的方法提交预算项目的执行：花费预算预算流程的重点12章 项目控制引言项目控制的一般形式整合组织分解结构、工作分解结构与成本和进度计划控制进度报告更新成本和进度估计技术控制：质量和配置平衡线管理费用控制附录12A 工作分解结构示例附录12B 能源部成本/进度控制系统准则13章 研发项目引言风险因素管理技术战略研发计划并行投资：应对不确定性管理研发组合附录13A 组合管理案例研究14章 项目管理的计算机支持引言项目管理中使用计算机选择软件的准则软件选择过程软件实施项目管理软件提供商附录14A 项目管理协会软件评估清单15章 项目终结引言终结项目的时间项目终结的计划安排项目终结的实施最终报告术语表

<<项目管理>>

章节摘录

项目管理的本质数十年来，设计、开发和实施未曾尝试过的新型复杂系统已成为众多工程尝试中面临的最严峻的挑战。

例如，英国北海沿岸的石油钻井平台的建设，美国与苏联载人航天工程的发展以及在世界范围内用于宽带电信的光纤电缆的铺设。

在合理的进度及预算范围内，创造这些具有前所未有的执行能力的系统，需要开发大量的新方法去计划、组织、控制所发生的事件。

这就是项目管理的实质。

简单地说，项目就是以完成一项非常规的、低产量的特定任务为目标而进行的一种有组织的行为活动。

虽然项目是不可重复的，会耗费大量的时间，并且看起来非常庞大和复杂，但我们仍然要根据需要和目的对项目进行分类管理。

因此，其结果是团队作为一种提供必要智力支持的方式出现，但是在团队的实际运营中信息流会更加复杂化，需要沟通和协调各参与方的活动，这就给管理增添了额外的负担。

个人或组织在同一项目上所花费的时间会存在相当大的差异。

在项目操作过程中，参与者有可能与另一个项目操作人员合作，也有可能与一个由来自不同职能领域的专家组成的团队合作，去研究、解决一个特定问题或完成从属的任务。

项目管理与一个典型的组织管理在若干方面存在着差异。

项目团队的目标是完成其指定的使命，然后解散。

但几乎没有一家公司是在只完成一项工作后就消失的。

因为项目通常都具有有限的寿命，所以不大可能就一项目雇佣员工，并为其建立职业生涯。

相反，原先在组织其他部门担任职务的一些人会基于一种特殊的目的聚集到一起组成一个团队。

可能要求他们全职投入到项目中，直到项目完工；或者要求他们兼职工作，比如一周中的两天为项目工作，其他的时间用于他们的常规工作。

一个项目可能只持续几天，也可能需要持续几年的时间。

在项目结束之后，这个团队通常会解散，其中的成员则重新回到原先的工作中。

由于项目受到时间和预算的限制，因此，管理庞大且复杂项目的迫切需求促使着不同于那些典型企业管理的方法论的发展。

项目管理协会（PMI）作为一种非营利组织，位于发展这些方法论的前沿，并以专题研讨会、训及出版专门著作的形式提供相应的教育服务。

该组织的主要出版物之一就是《项目管理知识体系》（PMBOK）。

此外，该组织还向那些通过《项目管理知识体系》笔试的有经验的项目经理提供项目管理师的认证。

<<项目管理>>

编辑推荐

《项目管理流程、方法与经济学(第2版)》的核心部分包括大部分基础理论，适用于一个学期的课程。第1章末尾给出了全书内容的整体框架。第3章涉及与项目有关的经济问题，比如现金流、货币时间价值及折旧。有了该部分核心内容及补充的注解，再加上第5、6两章中讨论的评估方法和多重指标决策方法，就应当能够教授项目管理和工程经济的综合课程。在工业界多年来的推动下，这已经成为许多大学本科工程科目努力的方向。许多年轻的工程师经常在对项目管理技能没有足够的准备或培训的情况下就贸然进入了领导者的角色。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>