

<<银行再造>>

图书基本信息

书名：<<银行再造>>

13位ISBN编号：9787300072722

10位ISBN编号：7300072720

出版时间：2006-5

出版时间：中国人民大学出版社

作者：艾伦

页数：206

字数：211000

译者：柳星

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<银行再造>>

内容概要

全球的金融银行业在今天面临着来自技术和产品创新方面的巨大挑战，要想在未来的竞争中获得优势，就必须对银行自身进行根本性的改革。

本书是由美国著名银行再造专家保罗·H·艾伦在成功再造十多家银行的基础上撰写的优秀教材。

本书共3篇12章，围绕着银行再造的各个细节进行详细的说明。

其内容从银行再造的历史回顾开始，涉及银行业从20世纪60年代以来的发展、过去成本的影响、过去定价方法的影响、再造的时机。

在第一篇中以银行再造的进程为序详细地介绍了再造的方法，包括再造的基本原则、创建变革的组织动力、再造的系统性方法——前期准备、提出方案以及组建新式银行。

最后，作者列举了三个成功实现了再造的银行集团：中州金融集团、星银集团和大通林肯第一银行，用实践对再造理论进行了更为详细且形象的解释。

本书是商业银行高中级管理人员必读之书，也适用于所有对银行和金融机构再造感兴趣的人，包括投资者、银行家，以及全国各财经院校金融专业的学生和教师及研究人员。

<<银行再造>>

作者简介

保罗·H·艾伦 成立于1990年致力于银行投资和再造的阿斯顿咨询公司（Aston Association）的主席，同时也是麦肯锡公司金融机构部（financial institutions practice of McKinsey & Co）的主要合伙人之一。
他毕业于哈佛商学院，获得MBA学位，并且获得了哈佛大学

<<银行再造>>

书籍目录

第I篇 再造的原因与时机 第1章 历史回顾 介绍 第一阶段：1960——1981年，管制条件下供不应求市场的市场规则 第二附段：1981——1991，脱媒现象的出现及过度的信用风险 第三阶段：20世纪90年代以后——势在必行的银行再造 第2章 过去成本的影响 介绍 共同成本的相互依赖 历史背景 地理上的延伸及产品线的扩散 银行成本会计核算的复杂性 对现行成本结构的总结 第3章 过去定价方法的影响 介绍 过去错误的定价形成现实负担 反对重新定价的阻力 错误定价的反应 第4章 再造的时机 介绍 独立运营的银行 合并银行 小结第II篇 再造方法 第5章 银行再造的基本原则 介绍 理解银行再造的复杂性 采取综合再造方法论 融合自上而下和自下而上的思考方式 制定明确的、不可更改的时间表 第6章 创建变革的组织动力 介绍 变革承诺 公平承诺 参与承诺 小结 第7章 银行再造的系统性方法——前期准备 介绍 第8章 银行再造的系统性方法——提出方案 第9章 组建新式银行第III篇 案例分析 第10章 中州金融集团（费城，宾夕法尼亚州） 第11章 大通林肯第一银行（罗切斯特，纽约州） 第12章 星银集团（辛辛那提，俄亥俄州） 总结 银行业的未来附录 再造词典

<<银行再造>>

媒体关注与评论

“保罗·艾伦不仅展示了由于20世纪90年代以来银行业在商业借贷领域逐渐衰败以及对消费者资产的激烈竞争使银行再造变得日益紧迫，而且描绘了怎样推动银行再造，以及在什么情况下会造成再造失败。

很值得今天的银行家们一读。

——Kenneth G.Oehlkers 《银行家杂志》(The Bankers Magazine) 主编

“本书是对商业银行主要流程、产品改进和成本控制机会的非常富有洞察力的分析。

——查尔斯·M·威廉斯 (Charles M.Williams) 乔治·冈德 (George Gund) 商业银行学名誉教授，哈佛大学商学院研究生院 (Graduate School of Business Administration, Harvard University) “确实懂得再造——重新设计一家银行以提高客户价值，为银行实现持续改进和聚焦客户导向提供了催化剂。

他的方法论不是那种哗众取宠的简单地降低成本，那只会损害银行的客户聚焦战略和未来收益。

这本书为我们昭示了指向成功的道路。

——查尔斯·科尔特曼三世 (Charles Coltman) 中州金融集团 (CoreStates Financial Corporation) 副总裁

<<银行再造>>

编辑推荐

当前，国际银行业的再造运动仍方兴未艾，而国内银行在流程再造方面已经开始了实质性的行动。如何成功地进行业务流程再造，是每一个国内银行家都在认真思索的问题。

《银行再造：生存与成功范例（修订版）》作者保罗·艾伦是银行再造方面的专家，在《银行再造：生存与成功范例（修订版）》中，他首次应用流程再造的观点剖析银行业长期以来奉为圭臬的流程及相关的组织结构、经营策略等，以降低银行的成本基础，提高银行现行活动的价值。

《银行再造：生存与成功范例（修订版）》的内容基于作者对多家国际银行流程再造的管理咨询经验而来，并历经多次修订，希望本书能够为国内商业银行流程再造的变革提供有益的借答。

<<银行再造>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>