## <<非营利组织管理>>

#### 图书基本信息

书名: <<非营利组织管理>>

13位ISBN编号: 9787300058405

10位ISBN编号:730005840X

出版时间:2004-10

出版时间:人民大学

作者:北京新华信商业风险管理有限责任公司 译校

页数:173

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

### <<非营利组织管理>>

#### 内容概要

《非营利组织管理》探讨了现代非营利组织管理的核心问题,从各方面提供了该领域管理的指导性理论和实践性经验。

《非营利组织管理》关于非营利组织管理的权威性和创新性的论述,能保证管理者们从中获得新理念和新知识,从而建立起一个有活力的非营利组织。

公众对非营利组织和政府的信任可以恢复吗?

有效的监管:给非营利组织董事们的建议 非营利组织董事会的新职责 当企业领导人加入非营利组织 理事会时 良性资本:非营利组织能向风险投资家学些什么?

非营利组织的利润:寻找企业合作伙伴非营利组织的商业化经营做好事也要精益求精。

## <<非营利组织管理>>

#### 作者简介

里贾纳·E·赫茨琳杰(Regina E.Herzlinger) 哈佛商学院教授,南希·R·麦克帕林商业行会会长,非营利财政管理和控制以及医疗保健业的专家。

著有《给你的财政做体验:非营利组织经理和事会成员实用指南》、《以市场为动力的医疗》(该书获1998年美国健康医疗经理学院年度最佳图书奖),以及《非营利组织财务会计和管理控制》。

### <<非营利组织管理>>

#### 书籍目录

1.公众对非营利组织和政府的信任可以恢复吗?

里贾纳·E·赫茨琳杰2.有效的监管:给非营利组织董事们的建议里贾纳·E·赫茨琳杰3.非营利组织理事会的新职责巴巴拉·E·泰勒理查德·P·蔡特托马斯·P·霍兰4.当企业领导人加入非营利组织理事会时威廉·G·鲍恩5.良性资本:非营利组织能向风险投资家学些什么?

克里斯蒂娜·W·莱茨威廉·瑞安艾伦·格罗斯曼6.非营利组织的利润:寻找企业合作伙伴艾伦·R·安德瑞森7.非营利组织的商业化经营J·格雷戈里·迪斯8.做好事也要精益求精V·卡斯托利·兰甘索赫尔·卡瑞姆谢莉·K·桑德伯格

#### <<非营利组织管理>>

#### 编辑推荐

《哈佛商业评论》精粹译丛将这本《非营利组织管理》的专辑甄选入列,十分耐人寻味,因为此论似乎偏离了"时代主题";出版人怎会毫不虑及"非营利"的可能?

或许,策划者欲藉"非营利"精神来追求更深远的意义?

通读本书之后,相信读者会深有感悟并受到启发,尤其是政府部门和公益事业单位的领导人。

事实上,管理的话题并不局限于工商业和营利领域,本书的一个重要启示正在于此。管理的目的并非利润的最大化(这只是营利世界的终极目标),而在于效率的提高和效用的最大化。同理,利润也不应是衡量管理质量的必要指标——至少在非营利世界和公益事业中它并不适用。非营利世界的主体是政府部门和公益组织,其主要职能之一是服务于社会财富的公平分配。同时,由于管理的目标始终不能放弃效率原则,故而公平与效率这对永恒的矛盾无疑增加了非营利世界的复杂性,管理非营利世界的方法和体系因此而充满挑战。

在我国以社会主义公有制为主体的经济生活中,我们恰恰经常面临类似的问题。

非营利世界并不排斥营利精神和商业行为,这是本书揭示的又一个重要原则。

书中多位作者指出,美国经济发展的实践证明,非营利世界的有效经营管理,恰恰需要引入营利精神和商业行为:首先,政府部门和公益组织的服务对象并非不可划分的社会整体。

撇开社会政府的阶级倾向不论,政府对公众政策的微调通常会影响某一特定社会群体,公益组织的服务对象就更加容易明确。

因此,在实施任一政策计划和公益活动时,目标人群的利益应该,也可以被突出。

由于营利性的管理和某些商业手段对提高服务质量和效率大有裨益,因此,它完全可用于针对特定人群的服务。

其次,政府预算拨款和慈善捐赠金额有限,且发放时间不定,完全依靠这些资金建设公益事业的计划 ,往往会因力不从心而流产。

自谋财源、开发营利项目以弥补公益支出,已成为非营利组织的普遍趋势。

另外,政府部门和公益组织往往缺乏透明度,社会对它们的日常工作缺少有效监督,绩效评价也缺乏 客观标准,特别是难以体现在财务数据上。

将营利世界的一些经营管理方法应用于非营利世界,将有利于解决上述问题,提升政府和公益组织的 廉洁度和公众信赖感。

《哈佛商业评论》是哈佛商学院的标志性杂志,创刊于1922年。

作为管理理论与实践方面的权威刊之一,《哈佛商业评论》始终致力于发掘和传播工商管理领域中最 前沿的思想理论、观点和方法,帮助管理者不为更新理念、开阔视野、适应变化,与时代共进。

《哈佛商业评论》被读者普遍认为的国际管理领域中"最权威、最有思想性、最有价值和最为独特"的期刊之一。

# <<非营利组织管理>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com