

<<松下幸之助全传>>

图书基本信息

书名：<<松下幸之助全传>>

13位ISBN编号：9787213048319

10位ISBN编号：7213048317

出版时间：2013-1

出版时间：浙江人民出版社

作者：岩濑达哉

页数：247

字数：240000

译者：谷子鄂

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<松下幸之助全传>>

前言

序章 走出乡间小路一座毁田建成的公园，孤零零地兀立在青幽幽的稻田中央。夏日的炎阳助长了杂草疯狂蔓延的势头，让它郁郁葱葱地覆盖了大片空地。远处从繁茂的树林里不停地传来夏蝉的聒噪，连从公园入口正对的马路上来来往往的汽车发出的噪音都听不见了。那情形宛如矗立在真空地带，一种异样的感觉袭上心头。那一天从早晨开始，天上就垂着厚厚的乌云，但是暑热依旧得势不饶人，下午的酷热再次刷新了8月的最高气温。马路对面可以看到松下电器创始人松下幸之助的陵墓和“松下幸之助君诞生地”的石碑。正当蝉鸣越来越猛的时候，一辆丰田Century轿车悄无声息地滑了进来，司机熟练沉稳地急打方向盘倒车，漂亮地停在墓地和石碑之间的小道上。此时是2008年8月5日上午8点55分。从Century的后排座下来一位绅士，身穿高级蓝色衬衫，系着领带。两个男人以最敬礼迎接他，刚才就是他们两个一直忙着打扫墓地和给道路洒水。其中一位叫关本宏，他家世代经营农业，住得离幸之助出生的老家非常近。关本是幸之助的远亲，自从松下家的历代祖坟从极乐寺（菩提寺）迁至此地，并在1990年4月建成新的墓地之后，他一直担任守墓人的角色。“幸子小姐跟我说拜托了，我就把这事儿给揽下来了。幸子小姐非常爽快，很好说话。”他称呼的“幸子小姐”就是幸之助的独女松下幸子。她今年已经87岁的高龄，但据说每逢盂兰盆节和春分、秋分举办祭祀法事的时节，她都要回和歌山来扫墓，并亲自步行至高野山，参拜故去员工慰灵碑和先祖墓碑。穿西装的绅士在幸之助的墓前献上鲜花和线香，然后面色凝重地垂下头，像许愿似的双手合十一分多钟。过了好一会儿，他才抬起头来，脸上如释重负一般恢复了轻松的表情。他在周围走了一圈，像是察看墓地，然后指着那棵遗迹似的老松树，跟关本说着什么。那棵松树说是有八百多年树龄，紧邻着松下幸之助出生的老家生根，据说这也是松下这个姓氏的由来。这棵老松树过去曾经被火烧过两回，一次是因为遭遇雷击，另一次是因为火灾，未燃尽的主干部分被当地的人们用铁柱支撑起来，并被视为神木，得到人们的悉心照料。那位绅士和关本谈笑了五分钟的光景，才做出告辞的样子向关本略施礼，朝Century走过去。然后他把预先准备好的点心盒交给关本和另外那个男人，再次钻进Century的后排座，依然悄无声息地离开了。这一天，站在松下幸之助墓前的那位绅士，就是松下电器的社长大坪文雄。他是从幸之助算起的第七任松下电器社长，现在统率着集团在全世界拥有的38万雇员。在大坪这次扫墓的两个月之后，2008年10月1日，在松下电器创立90周年之际，公司名称变更为Panasonic，同时废除家喻户晓的National品牌名称，公司名称和品牌名称也统一起来。进而在那两个月之后的12月19日，大坪作为Panasonic的首任社长，宣布签订资本业务整合协议，将三洋电机纳为全资子公司。三洋电机是幸之助的内弟井植岁男创办的企业，他在二战后不久就离开了松下电器自谋出路。幸之助和井植的关系早在1917年就开始了。那一年，23岁的幸之助在大阪府东成郡猪饲野的出租房里，开始生产自己设计的灯头插座。高小刚毕业的井植被姐姐——嫁给幸之助的梅野叫过来帮忙。14岁的井植就背着一个柳条箱，不远千里从淡路岛来到姐姐姐夫家。从此，他成为松下电器发展的先驱，为公司业务阵容的扩大作出了卓越贡献。但在二战结束后的第二年，他抛弃专务董事的职位，离开松下电器自立家业。

<<松下幸之助全传>>

关于井植的独立众说纷纭，但至少有一点是可以肯定的，那就是井植的离开肯定不是正常离职。也正因为如此，在60年后，围绕着Panasonic吞并三洋电机，混杂了各种各样的感情。也许，大坪正是为了寻求精神上的后盾，才来到松下幸之助的墓前报告相关的交涉情况。前任社长中村邦夫也曾自述，在每逢遇到重大决策时，都会首先考虑如果是松下幸之助的话他会怎么做。

松下幸之助的威严和威望，即便现在也依然存活在Panasonic经营领导层中的状况，由此可见一斑。那天大坪来参拜幸之助陵墓时所走的县道，也正是与幸之助以不屈的意志耗尽毕生所追求的经营理念紧密相连的道路。

但是作为交通道路的这条公路，在1964年之前是不存在的，因为这是那年春天，经过一周的突击施工铺设成的公路。

新铺的公路从和歌山市出发沿着纪之川向东行驶八公里左右，就会有一个写着“松下幸之助诞生地”的招牌跃入眼帘。

这个巨大的招牌全长有十米左右的样子，白铁皮底板的焊缝已经锈出了条条印痕，油漆也没有了光泽，看上去是很久没有人修整过，在风吹雨淋下弄成了现在的惨状，与作为乡土出生的稀世实业家的诞生地的指示牌有点不太相称。

松下幸之助在诞生地一直生活到四岁，1964年5月，在他老家旁边的空地上建立了一块诞生地碑。

揭幕仪式是在当月25日举行的，小野真次知事、高恒善一市长及本地名人和市民共约230人出席。

幸之助因为宫内厅的招待留在东京，代替他拉揭幕绳的是六年级的小学生关本佳世子。

她是幸之助的亲戚，也就是开头登场的关本宏的长女。

雕刻在绿泥片岩上的“松下幸之助君诞生地”的碑文，由诺贝尔物理学奖获得者汤川秀树博士挥毫所书。

汤川秀树的外祖父是纪州藩的原藩士，与和歌山市有些渊源。

绿泥片岩作为暗绿色的石材非常有名，在纪州和阿波海岸沿线可以采集到很多。

和歌山城的石墙也曾采用很多这种石材，司马辽太郎写道：“和歌山城的石墙很有意思。

特别是城内‘鹤之溪’一带的石墙，绿意幽幽，别有情趣。

”（《街道漫步》）绿泥片岩是一种饱含厚重风韵的石材。

在揭幕式之前，当地和佐村字千旦（现和歌山市称宜）的人们向县政府请愿，声称既然已经大费周章建成了诞生地碑，那就要把公路修到这里。

在这之前，这里还没有连接和歌山市与和佐村的公路。

这个地区正好夹在两条干线道路中间，要从村里去和歌山市，得先走一段乡间土路，一直走到这两条干道中的一条。

一条是国道24号线（现县道14号线），就是沿着纪之川延伸的原大和街道；另一条是在其南侧的县道143号线，与内陆部平行延伸。

这条乡间土路是将田间小道稍微拓宽一点修成的，仅能通过一辆两轮推车，一般的车辆都没法通行。

因此，每次幸之助回乡扫墓，都要先把车停在干线道路上，然后高一脚低一脚地步行十多分钟，从这条土路走到和佐村。

那时，幸之助总是把车停在县道143号线上，而不是国道24号线，因为这样停车距离极乐寺（菩提寺）较近。

铃木容子还清楚地记得她小时候，幸之助从土路上步行来到岛本家的情形。

她是在幸之助的母亲德枝娘家岛本家长大的。

“我和奶奶一直走到村头能看到公路的地方，盼望着怎么还没来，怎么还没来。

啊，有辆黑色的车停下来了，来了！

我们欢叫着。

幸之助先生、夫人梅野太太、独女幸子小姐还有孙子正幸少爷一起到岛本家来了。

幸之助先生从门厅穿过土地房间，一直走到里面的厨房，因为是在姥姥家，所以可以不拘礼节地放松起来。

”容子的记忆是六七岁时候的事情，应该是在二战后1947年、1948年的样子。

<<松下幸之助全传>>

容子生于1942年，与1945年出生的正幸年纪相仿。

容子在结婚前，为了礼仪学习，曾在梅野身边待过一段时间。

战后不久出生的正幸和小容子像姐弟一样玩耍的情形，也曾一度让幸之助和梅野备获安慰，安静地休息了一段时间。

这个时期的幸之助，被联合国军最高司令官总司令部（GHQ）认定为财阀并冻结资产，这让集团公司面临分崩离析的危机。

幸之助只读过四年普通小学，九岁就离开了双亲，从学徒出人头地。

现在所遭受的来自绝对权力对事业发展的野蛮干涉让他苦不堪言。

身边的女儿幸子看得到他的痛苦，日后在接受《文艺春秋》的采访时曾这样描述：“这个时期，父亲经常借酒浇愁。

他喝的是威士忌，而且只喝尊尼获加黑牌的，差不多两三天就能喝一瓶。

就算那个时候，也都是一个人就着别人给的东西自斟自饮。

”幸之助是没落家族的一家之长，一直深切期待着家族的复兴。

现在倾注了自己全部心血的事业马上要被夺走，还要战胜生活上的不安，幸之助的精神无疑是受到了全盘否定般的打击。

但他终于克服了这种挫折感，超越了作为实业家的危机，并最终作为“经营之神”得到全世界的认可

。于是，和歌山出身的实业家们组织的“无音会”为他设立了诞生地碑。

那时幸之助已经70岁。

在揭幕式之前，村里的负责人跟当时的小野知事反复请愿，要求修建公路。

商谈的最终结果是：由村民自己无偿集资解决修建公路所需的土地，由县里出经费来修建道路。

当时村里一位负责这件事的发起人回忆说：“因此，这里的人们都一起拿出自己的水田、旱地。只要是归邻村人所有的土地，都是大家一起出钱买下来的。

”

<<松下幸之助全传>>

内容概要

对于松下幸之助来说，他有两大极具影响力的成就，一是将松下电器发展成世界级顶尖企业，二是创办了松下政经塾。

松下电器已尽人皆知，不但撑起日本家电业半边天，享誉世界，也使得松下幸之助在企业经营实践上，成为与杰克·韦尔奇并称的经营天才，在企业管理理论上，成为与彼得·德鲁克同等重要的管理大师，在成功学领域，成为与戴尔·卡耐基、拿破仑·希尔齐名的世界三大成功学导师之一。

被忽略的、也是不太为人所熟知的，是松下幸之助创办的松下政经塾。

松下政经塾是一所私人学校，规模很小，没有走大学路线，只招收22岁至35岁的“有志青年”，每年招收人数不足10人，没有身份要求，也没有党派倾向，口号是“培养可肩负日本未来的真正的领袖人才”。

松下政经塾创办30多年来，迄今只有不足300名毕业生，但该校的校友中已经出了数十名国会议员，甚至出了两名外相、一名首相。

有人甚至预言，“今后左右日本政局的既不是民主党，也不是自民党，很可能是松下政经塾”。

这样一个宣称没有党派倾向，意图“借由教育一群未来公仆来改造下一个世纪的政治”的政客学校，赫然“培养”出包括两名官至外相、一名官至首相在内的数名右翼政客，这不得不让人重新关注松下幸之助在商业上取得辉煌业绩之后创办松下政经塾的初衷以及这所私塾本身所产生的各种效应。

<<松下幸之助全传>>

作者简介

岩濑达哉，男，1955年出生于和歌山县。
日本著名记者。
2004年凭借《退休金大崩坏》《退休金之悲剧》荣获讲谈社非虚构类大奖。
同年，凭在《文艺春秋》杂志上刊登的《解体伏魔殿社会保险厅》一文荣获文艺春秋读者奖。
其他著作有《为什么报纸没意思》《我们应该去死一万次》《人事知多少》等。

<<松下幸之助全传>>

书籍目录

序章 走出乡间小路
新铺的公路
全家人拉着大板车
放弃的一族土地
第一章 “神话”的诞生
模拟的父子关系
九岁的启程
五代兄弟和父亲政楠
意识中永不消逝的父亲之言
第二章 11岁的家主
一县一工厂主义
躁动与激情
经过两次事故
母亲的再婚和去世
第三章 家族三人的作坊
卖不出去的灯头插座堆积如山
平凡的不平凡
如同船舱的作坊
第四章 恩师
废寝忘食地工作、工作
世故天真的天真
“对了！”
就用National吧！
”
第五章 收音机时代
世界经济危机中的“热门商品”
“要说狡猾也很狡猾的做法”
阻挡“掠夺计划”
第六章 大康采恩的形成
“电灯泡行业的老大需要两个”
遍布日本列岛的销售网
“金、金、金..”
财阀指定与“PHP运动”
第七章 一位海军大将的日记
GHQ内部的想法
同乡的大前辈
财界解除公职的背后
激怒麦克阿瑟的人
原驻日大使的私信
第八章 两兄弟的不同路
转让的“National”品牌
“那时，就拿你的脑袋来”
财产全部被查封
第九章 瓦解的王国
留有污点的事件

<<松下幸之助全传>>

带回的美军资料

“你是老板吗？”

不是吧！

”

遭遇冷淡对待的原亲信的“告别书”

第十章 面向新市场

日本也将开启电视时代

冷眼相待的交涉

尽早进入电视时代

电视广播网的扩大

第十一章 密使的美国工作

原驻美大使赴美

“一位老朋友”

农村这一未开拓的市场

第十二章 剧本里没有的眼泪

巧妙的手法

最后一天的最后30分钟

一个地区、一家销售公司

69岁重回现场

第十三章 燃烧的老松树

船上的和解

违反垄断禁止法与不买运动

幕后的交涉

“我是经营之神”

第十四章 君临天下的“教主”

幸之助的对美战略

以牙还牙的“录像机战争”

VHS方式胜利的原因

“今天，不吐不快。

”

第十五章 85年的历程

继承人的厄运

死后的丑闻

“新家电”的构想

对生的执著

末章 两个家族

小30岁的夫人

另一个家族

<<松下幸之助全传>>

章节摘录

版权页：幸之助对故乡的归属意识也通过这种忧伤的眼睛表现出来，明治的成功人士也大多如此，没有任何想要促进家乡繁荣的迹象，反而给人一种相当冷淡的印象。

甚至对于出生地和佐村（现和歌山市祢宜），也强烈反映出他那种复杂的乡土意识。

一位负责人为了筹措重建寺院的资金，去求他捐助。

“我去找他，他反问我说你们那里的施主都捐了多少。

我也可以全部出，但是那样的话就成了我个人的恩泽，是我自己的德行。

这样的话，大家都不用异样的眼光看我吗？

所以，你募集到多少，我也捐多少。

我不是全部出，只是出不足的那部分。

”幸之助首先劝他们自己努力，这种姿态合情合理，谁都可以理解。

但是对那些期望他能落落大方地捐款的人来说，这样冷酷无情的态度让他们失望之极。

作为人之常情，失望越大对幸之助的批判就越甚。

在和歌山坐出租车跟司机闲聊时，偶然听到一个传闻，就反映了这样的市民感情。

“在重建和歌山城的天守阁时，市长跑到幸之助先生那里去拉赞助，说是他出钱可以，但是要在天守阁上装上National的霓虹灯广告牌。

”和歌山城的天守阁由大天守和三哥小天守组成，在1945年7月9日的空袭中被烧毁。

为了迎接昭和天皇的和歌山行幸，1958年复原了，当时的总共工费大约需要1.2亿日元，其中幸之助仅仅捐助了500万日元。

当时的市长高垣善一“实际上希望松下先生能增加捐赠额，承担下修缮一个小天守的费用（施工费约1600万日元）”，但被婉言拒绝了。

现在市民中间还流传着“松下幸之助厌恶和歌山”的说法。

也许，母亲在故乡的再婚才是这种冷淡的真实背景。

这件永远无法忘却的伤心事在他的心里留下了阴影，每当有什么事情让他回想起来，他就会受到刺激，让他闷闷不乐。

这个记忆中的阴影终其一生不曾消散，只是一不小心被明显地反映在幸之助所提倡的“一县一工厂主义”的发展过程中。

因为这项工程越发让他意识到与故乡之间的关系。

1969年，日本正处于高度经济成长的顶峰，所谓“一县一工厂主义”是指这一年由松下电器整个气团所发起的一大工程。

此前一年，幸之助参加关西经济界与高知县的经济人士的联席会议，在会议后的恳谈会上他听取了地方经济界的苦恼。

日本的繁荣让全世界都艳羡不已，但是地方城市却在这种繁荣的背后出现了深刻的问题。

那就是年轻人为了致富都跑到大城市去打工，造成当地人口流失严重，他们在想有没有什么方法阻止年轻的人的流失。

幸之助陷入了深思。

<<松下幸之助全传>>

媒体关注与评论

胡雪岩做到了红顶商人，买卖够大吧，但在他本人的一生中，就走完了由盛到衰的全过程，而松下幸之助去世了，松下公司能很好地发展下去。

——万科集团董事长 王石松下电气器具制作所、先进的配线器具、炮弹形电池灯、电熨斗、无障碍收音机、电子管、真空管、晶体管、事业部、终身雇佣制、自来水哲学、都是松下幸之助一手成功缔造的！

——百度搜索

<<松下幸之助全传>>

编辑推荐

《松下幸之助全传:读懂"经营之神"的唯一政经大传》编辑推荐：读懂“经营之神”的唯一政经大传；实地采访一手资料；松下电器——世界级顶尖企业；松下政经塾——日本“政治家的摇篮”；告诉你一个不一样的日本“经营之神”；日本“经营之神”的蝴蝶效应；影响数亿人群生活的奇特人生；看透松下电器与松下政经塾互动真相的最佳读本；1. 作者实地走访松下幸之助的生前踪迹，首次集中披露了众多鲜为人知的一手资料；2. 展现日本前首相、前外相等松下政经塾毕业生与松下幸之助的渊源和关系；3. 全面还原松下幸之助建立“松下电器帝国”的全过程，身临其境再现松下式经营、管理、励志理念的真谛。

<<松下幸之助全传>>

名人推荐

我们把一流的人才留下来经商，让二流人才到政界去发展。

(PS：松下政经塾创办30多年来，迄今只有不足300名毕业生，但该校的校友中已经出了数十名国会议员，包括两名外相、一名首相)经营者要善用人才，并创造一个让员工能发挥所长的环境。

学历就好比商品上的标签，论才用人要看品质，不要只注重标签价码。

(PS：松下幸之助小学都没有毕业，全靠从社会学习。

他创办的松下政经塾也没有走大学路线，没有严格的课程设置，全凭个人自学式体悟)恭喜各位，我感冒，声音嘶哑，我的致辞到此为止。

我代表出席的各位上台，也代表各位和获奖人握手，与大家共享荣誉。

(PS：某次颁奖会议，其他嘉宾冗长发言后，松下给出以上最明智有力的致辞！

体悟人心，善解人意：松下式实用主义的典型彰显！

)——松下幸之助

<<松下幸之助全传>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>