第一图书网, tushu007.com

<<芝麻官悟语>>

图书基本信息

书名：<<芝麻官悟语>>

13位ISBN编号：9787205066468

10位ISBN编号：7205066468

出版时间：2010-1

出版时间：辽宁人民

作者：王敬瑞

页数：377

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<芝麻官悟语>>

前言

作者王敬瑞同志长期在基层从事领导工作，他从内地农村，到祖国边陲青藏高原，从乡、镇、区的领导岗位，到阳泉市政府副市长，他的领导工作经历了广阔的地域，他对基层的人民群众有着多方面的了解，有着很深厚的感情。
在工作中，他认真实践江泽民总书记提出的“三个代表”重要思想，努力执行党中央的各项方针政策，被国家人事部评为全国“人民满意的公务员”。
他的事迹也多次被中央有关媒体宣传报道过。
在繁忙的工作之余，敬瑞同志把自己多年来在基层领导工作岗位上所获得的弥足珍贵的心得体会，像珠子似的一颗颗串起来，汇微成巨，写成了这本《芝麻官悟语》，对领导者素养、领导方法尤其是领导艺术进行了一些理论上的探索和实践中的尝试。
这是一件十分有意义的事情。
我们知道，领导艺术是有效领导最富有魅力之所在，是领导科学研究中最精彩动人的部分，同时，也是领导者感到最难以把握的东西。
在领导实践中，人们常常看到，同一层次的领导者，为完成同样的工作任务而运用同样的领导条件和工作方法，但实践效果却大不一样。
有的运用自如，得心应手，事半功倍；有的虽然忙忙碌碌，却事倍功半甚至徒劳无功。
究其原因，很多情况是领导艺术水平的高低不同。
高超的领导艺术，是事业成功的重要秘诀之一。
领导艺术，从领导者素质的高度看，是一种技能；从领导过程和领导活动方面来看则属于领导科学的方法论范畴。
可以认为，领导艺术是领导方法的高级形态，它具有以下主要特点： 一是科学性。
领导艺术，作为各级领导者都应掌握和运用的基本领导技能，虽然同领导者个人的运用技巧关系很大，但领导艺术并不是领导者个人主观臆造的，而是符合于客观发展规律，遵循一定科学原则的活动过程。
在领导活动的实践中，领导艺术千姿百态，丰富多彩，有时甚至使人感到不可思议。
但是，只要深究一番，便不难看出，真正能称得上领导艺术的领导活动，无一不是立足于一定的客观条件和客观规律的。
《三国演义》中的“空城计”，我党在抗日战争时期的“重庆谈判”，这是众所周知的运用高超的指挥和领导艺术取得成功的典型事例。
诸葛亮和毛泽东的大智大勇，令人钦佩，然而，他们的成功，决不是单纯的冒险，而是对主客观形势和对方的心理素质、心理活动进行科学分析的结果。

第一图书网, tushu007.com

<<芝麻官悟语>>

内容概要

《芝麻官悟语》出自山西省阳泉市一个基层领导者之手，自2002年第一次出版以来，到2010年已是第七次再版。
作者王敬瑞曾获得过全国“人民满意的公务员”的光荣称号，该书便是记录了他在“芝麻官”的岗位上勇于进取，勤于思考，善于总结的心路历程，该书感悟的核心即是“思索如何靠天靠地靠自己，探讨怎样做人做事做领导”。
本书应该是属于领导科学学科内的专著，给民众提供了了解官场的另一种可能。
在已经出版的几百部领导科学论著中，本书称不上大作，也不是系统理论，但却充满了针对性，实用性，可读性等个性特色，不乏精彩之笔与高明之论，很适合初入职场者阅读和感悟。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

王敬瑞，男，1953年8月生，山西省平定县人，汉族，中共党员，大专文化程度，现任山西省阳泉市人民政府副市长。
1979年5月至1981年5月任西藏那曲地区那曲县那曲镇党委副书记。
1984年1月至1993年2月先后在阳泉市郊区旧街乡、白泉乡、荫营镇任党委书记，1992年12月任区委常委。
1992年作为全省乡镇党委书记的代表参加了党的十四大。
1993年3月至1995年5月任阳泉市郊区区委副书记，1995年6月至1998年4月任郊区政府区长。
1997年被人事部评为全国“人民满意的公务员”。
1998年4月至2000年7月任阳泉市郊区区委书记。
2000年7月任现职。

第一图书网, tushu007.com

<<芝麻官悟语>>

书籍目录

序一 …… 001
序二 …… 003
人生“四季”论
○人生之春…… 002
○人生之夏…… 004
○人生之秋…… 006
○人生之冬…… 008
成长“三靠”论
○靠天 …… 011
○靠地…… 014
○靠自己 …… 017
○内力…… 020
○外助…… 022
○机遇…… 024
成事“四箴言”
○给了舞台就要唱好戏…… 027
○认真办好每件事…… 030
○认准的事就一抓到底…… 032
○主动表现自己…… 035
成熟“三境界”
○淡…… 038
○静…… 041
○藏…… 043
为官“八字经”
○脑清…… 046
○心正…… 048
○腕硬…… 050
○拳重…… 052
为官“七音符”
○一大法宝…… 056
○二说作风…… 059
○三个环节…… 062
○四把尺度…… 065
○五欲五先…… 071
○六条准则…… 075
○七种方法…… 078
为官“四工具”
○鞭子…… 084
○刀子…… 086
○斧子…… 088
○抹子…… 090
为官“三要事”
○造势…… 094
○调劲…… 097
○干事…… 100

第一图书网, tushu007.com

<<芝麻官悟语>>

为官“三把握”
○把握规律…… 104
○把握平衡…… 109
○把握适度…… 119
为官“三难得”
○真话难得…… 126
○人心难得…… 130
成功“三要素”
○人才难得…… 134
为官底线
○交往底线…… 139
○用人底线…… 141
○办事底线…… 143
为官天职
○什么是责任…… 146
○负责的五种表现…… 148
○要想负责必须问责…… 151
为官态度
○讲话不用稿…… 154
○主动找事干…… 157
○工作标准高…… 160
为官素质
○十个“一”…… 164
○二十“要”…… 172
○二十“有”…… 179
“三给”激励法
○需求与激励…… 187
○激励，给票子…… 189
○激励，给面子…… 191
○激励，给位子…… 193
驾驭精神法
○积极精神：情、力、胆…… 196
○开发积极精神的五种途径…… 199
○不良精神：霜、火、刀…… 202
○对付不良精神的五种办法…… 204
权威来自四种力
○权力…… 208
○能力…… 210
○魅力…… 212
○情感力…… 214
耐力是成功之力
○坚持就是胜利…… 218
○忍耐就会成功…… 221
○人生就是赛跑…… 223
沉住气成大器
○沉住气，制怒…… 226
○沉住气，达观…… 228

第一图书网, tushu007.com

○沉住气，升华 …… 230
性格影响仕途
○顺从…… 234
○沉默…… 236
○抗争…… 238
情绪不好免做重要工作
○人都有情绪 …… 241
○情绪不好影响工作 …… 243
○控制情绪的方法 …… 245
自己管住自己最难
○最大的敌人是自己 …… 248
○留只眼睛看自己 …… 250
○干净做人不要污染了自己…… 253
○筑好家庭“堤坝”保护自己…… 256
○人民公仆应该是自己…… 258
过程不能省略
○过程贯穿于一切事物之中 …… 261
○人最容易违背过程规律…… 263
○过程可以延长和缩短…… 265
该退不能进
○进为趋势…… 268
○以退为进…… 270
○进退有度…… 273
从“新陈代谢”谈干部能下机制
○“新陈代谢”与干部能下机制…… 276
○“重茬庄稼不长”与干部交流…… 278
○“伯乐相马”与用人原则…… 280
从“高速路”看用人制度改革
○从“三级路”到“高速路”…… 285
○“三级路用人制度”的弊端…… 287
○构建“高速路用人机制”…… 289
从旅行杯盖子拧不到位说起
○工作最怕不到位 …… 294
○工作不到位原因种种…… 297
○到位就是拉近说与做的距离…… 300
从“卫生间现象”看演讲
○有趣的发现 …… 304
○演讲要领…… 306
○不讲长话…… 312
为官杂谈
○感悟做人…… 316
○感悟做事…… 326
○感悟做官…… 339
附录 难忘经历
○西藏工作的岁月 …… 359
○参加党的十四大 …… 360
○群众自发选我为“十佳公仆”…… 361

第一图书网, tushu007.com

○人民大会堂演讲 …… 362
○向胡锦涛汇报工作…… 364
○全国人大代表落选…… 365
○一张小字报…… 366
○总书记、总理两次接见…… 368
○参加国庆50周年观礼 …… 370
跋…… 372后记……
…… 375

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

人生之春，是身体渐长、知识日增的阶段。
俗话说，“种瓜得瓜，种豆得豆”，“栽什么树苗结什么果，撒什么种子开什么花”。
只有在春天耕好地、施好肥、播好种、浇好水，日后庄稼才会茁壮，果实才会丰硕。
人生也是一样，只有扎好根基，学有所成，奋斗才有结果，梦想才能成真。
所以青少年从懂事起，就必须积极向上，经受锻炼，认真学习，充实自己。
在这个时期，如果体质和文化基础都差，且胸无大志、找不到人生坐标，那就犹如禾苗发育不良，势必影响日后的健康成长。
人生之春，是一个人成功的重要起步期。
一代伟人毛泽东，从小就懂得“国乱民不安生”的道理，他在17岁时就出外求学，立志为民。
临行前，他改写了一首古诗留给父母：“孩儿立志出乡关，学不成名誓不还。
埋骨何须桑梓地，人生无处不青山。
”诗中表达了他的远大抱负和志向。
青年毛泽东从县城到长沙，从家庭到社会，求知求学，寻觅真理，如饥似渴地阅读了大量进步书籍，他提出的“体魄自强，道德自律”的思想在当时很有影响。
特别是在湖南第一师范求学时，他就树立了“改造中国和世界”的宏愿，开始走上了漫长的革命之路。
毛泽东在青少年时期就较早地脱离了家庭的束缚，胸怀壮志，孜孜以求，长期奋斗，才使他成为一代伟人。
一年之计在于春。
人们常说的花季少年、豆蔻年华，就是说青少年如同春天的花蕾，含苞待放，生机无限。
青少年时期思想活跃，记忆力好，接受新鲜事物快。
所以，一定要珍惜光阴，勤奋用功，锻造优秀品德。
无数事实证明，抓住了春天，就抓住了希望，抓住了未来。
一般来讲，青少年时期只要打下良好基础，将来的路子会越走越宽，取得的成果也会越来越多。
想要成就事业，不虚度你的一生，那就请你紧紧抓住人生之春吧！

第一图书网, tushu007.com

后记

有些好心的人对我说，现在不要出书，看有什么负效应。
我总这样认为，有些事情不能过多地考虑结果，而过程往往是非常重要的。
这本书出版后的效果如何我倒不很在乎，恰恰是它的写作过程我觉得很有意义，它逼着我想了不少问题，看了不少资料，学了不少知识，悟出了不少道理。
对我来说，这个学习提高过程可能更有价值。
《芝麻官悟语》这本集子终于完成了。
不管别人怎样评说,我还是爱不释手,因为它毕竟是我多年实践与思考的结果。
　说实在的，我过去并没有写书的愿望。
即使是偶尔想过将来把自己一生的得与失、苦与乐记录下来，总认为那是退休后的事情。
可是一个偶然的机会使我萌生了整理书稿的念头。
那是1995年11月，我在省委党校短训期间，把一份在全市中青年干部培训班上三万字的讲稿，交给我的老师——山西省委党校领导科学教研室主任刘树信教授，请他指点。
刘老师对此讲稿给予充分肯定，他说：从多年的实践中悟出一些深刻的道理来，很有价值。
刘老师最后叮嘱道，要能把这些从事领导工作的经验教训整理成书，那就更有意义了。
我当时还是那个想法：写书，那是将来的事。
刘老师却说，边整理，边实践，整理中总结，实践中提高，既有利于指导工作，又有益于丰富自己，何乐而不为？
　从1996年初，我开始整理书稿，断断续续已经6年多了。
写一阵，停一阵，忙了就放一放，稍有一点空，并且心情好时就抓紧动笔。
大多数时间是利用星期天、节假日，平时则利用时间的边角料，中午、晚上以及出差、会议的间隙，挤出个半小时，或构思，或起草。
有时灵感来了，半夜还爬起来写上几句。
什么都怕坚持，只要自己感到有兴趣就能坚持下来。
　写作的过程是艰苦的。
我每天都处在极度紧张的工作之中，经济指标、企业发展、公益事业、日常事务常萦绕脑际，要挤一点时间思谋写书，确实十分艰难。
好在我回到区里担任副书记后，就养成随身携带一个方寸小本的习惯，凡认为对自己工作有价值的观点和感悟，都草书其上，日久天长，便纳入了属于自己的“文库”。
后来担任区长，接触的各方人士多了起来，名片似雪片一样装在我的衣袋里。
我的一大发现，就是名片背后可以随时记载自己的种种感悟。
写书的第一手材料就这样靠这些本子和名片积累了许多。
　我读初中、高中时正值“文革”时期，文化基础不扎实，虽然后来上过两年省委党校，但写起东西从古至今，最难当的官是“七品芝麻官”。
我多年工作在“芝麻官”的岗位上，有所感悟，也积累了一些粗浅的认识，但与资深的领导者相比，我仍然是个小学生，这本集子就算作我的一个“阶段总结”吧。
对于这份“作业”中的不妥之处，十分希望读者朋友评判指正。
　本书附录中“难忘经历”部分，目的有两个：一是想作为资料保存并经常鞭策和激励自己；二是便于读者从中了解笔者，以印证书中的一些观点。
　我衷心感谢关心、支持、帮助我完成这本书稿的同志们。
山西省委党校原副校长、教授涂荫森和山西省委党校教授、我的老师刘树信亲自审阅书稿，提出了宝贵意见。
我的同事赵佩龙、我的老乡郭玉珠、我的同学张峻参与通篇整理、修改，留下了重重的笔墨。
我非常感谢他们的帮助。
同时，对编写过程中曾阅读、借鉴、参考过的所有著作、文章的作者表示诚挚谢意。
　　2002年6月于阳泉

第一图书网, tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<芝麻官悟语>>

编辑推荐

《芝麻官悟语》出自一个基层领导者之手，是既有理论又有实践、既有修养又有方法的一位县委书记的集中写照和心声直白。
《芝麻官悟语》作者王敬瑞曾获得过全国“人民满意的公务员”光荣称号，现任山西省阳泉市人民政府副市长。
在繁忙的工作之余，他把自己多年来在基层领导工作岗位上所获得的弥足珍贵的心得体会一一道出。

第一图书网, tushu007.com

<<芝麻官悟语>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com