

<<工艺安全管理>>

图书基本信息

书名：<<工艺安全管理>>

13位ISBN编号：9787122149695

10位ISBN编号：7122149692

出版时间：2013-1

出版时间：美国化学工程师学会化工过程安全中心 化学工业出版社 (2013-01出版)

作者：美国化学工程师学会化工过程安全中心

页数：149

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

工艺（过程）安全管理是预防重大化工安全事故的关键。作为工艺安全管理的一个核心要素，变更管理已经被国内外企业普遍重视，但是残酷的现实告诉我们：很多灾难性事故的直接原因是不受控的变更，或是源于未建立有效的变更管理系统。化学工业中唯一不变就是变更，如何控制变更所带来的风险，实施有效的变更管理已经成为对国内外化工行业各级从业人员、化工安全研究人员以及监管部门的一个严峻挑战。本书的译者希望通过引进和翻译这本由美国化学工程师学会化工过程安全中心（CCPS）编著出版的变更管理导则，使国内同行能从中借鉴变更管理的最佳实践，并应用到生产管理中去，促进我国石油、化工等流程行业的安全发展。

译者于清华大学 2012年6月

## <<工艺安全管理>>

### 内容概要

《工艺安全管理：变更管理导则》的主要意图就是向读者讲述清楚变更管理系统的基本内容。变更管理系统帮助确保对装置的设计、操作、维护和机构变更等不会对雇员、公众或者环境造成不利影响。

变更管理系统不仅是用于确保工艺安全，而且还可用于管理质量、安保、环境和组织机构风险等方面的问题。

《工艺安全管理：变更管理导则》介绍了如何设计、编制、实施、运行、维护以及持续改进集团公司或公司级别的变更管理系统。

附录中包含了用于建立或完善变更管理系统的案例、流程图和表格。

## 书籍目录

1介绍 1.1历史背景 1.2变更管理要素综述 1.3建立变更管理系统的动机 1.3.1企业内在动机 1.3.2行业推动 1.3.3法规的影响 1.3.4质量管理推动 1.4变更管理系统的承诺 1.5本导则的编制与使用 2变更管理与基于风险的工艺安全管理 2.1基本概念和定义 2.1.1工艺安全和风险 2.1.2管理体系 2.1.3工艺过程的生命周期及管理体系 2.1.4应对管理系统中的问题 2.2基于风险的工艺安全管理系统综述 2.2.1基于风险的工艺安全管理系统方法 2.2.2基于风险的工艺安全要素 2.2.3基于风险的工艺安全管理系统设计结构 2.2.4变更管理系统的主要原则和关键点 2.2.5变更管理和其他基于风险的工艺安全管理要素之间的相互作用关系 3变更管理系统的规划 3.1建立术语体系 3.2确定应用场景 3.2.1全生命周期的应用 3.2.2变更管理在非传统领域的应用 3.2.3设置变更管理系统的设计参数 3.2.4基于风险的工艺安全管理的设计原则 3.3定义角色和职责 3.4定义变更管理体系的适用范围 3.4.1实施变更管理系统的物理范围 3.4.2变更类型 3.4.3与其他管理要素之间的界面与交叉 3.5与其他工艺安全管理要素及公司现有程序的整合 3.6有关审查与批准的规定 3.7关键MOC问题的导则 3.8使变更管理系统易于监管 3.8.1设计更容易审计的变更管理系统 3.8.2绩效与效率管理指标 4变更管理系统的编制 4.1确认变更管理的实施环境 4.2识别潜在的变更场景 4.3变更管理系统同现有的企业规程的整合 4.3.1维修任务工单 4.3.2备件管理、库存、物流 4.3.3采购要求与供应链管理 4.3.4设计变更申请单 4.3.5研发人员的建议 4.3.6公司标准与规范 4.4建立变更申请的审查和批准程序 4.5编制针对关键变更管理问题的导则 4.5.1危害评估 4.5.2沟通变更或提供培训 4.5.3临时变更的跟踪 4.5.4变更管理与PSSR和ORR的整合 4.5.5允许紧急变更 4.6设计变更管理系统的文件 4.7确定员工培训要求 4.8如何修订变更管理系统 4.9变更管理系统与设计说明书的比较 5实施与运行变更管理系统 5.1企业基础设施的准备 5.2管理企业文化的改变 5.3将变更管理系统同现有的企业执行程序相结合 5.4制定分阶段实施计划 5.5对相关人员进行变更管理执行程序的培训 5.6运行变更管理系统 5.6.1监控变更管理系统的运转 5.6.2解决变更管理中的问题与争端 5.6.3变更管理系统的文档与记录 6变更管理系统的监督及改进 6.1改进的动机 6.2可以用于指导改进变更管理系统的信息来源 6.2.1审计 6.2.2变更管理审查中的数据收集与评估 6.3识别改进的需求 6.3.1MOC改进和重新设计中值得注意的问题 6.3.2运行绩效及效率指标的使用 6.3.3管理审查 6.4整改的时机 6.4.1原因分析 6.4.2变更管理系统低效的典型原因 6.4.3对运行绩效问题进行差距分析 6.5实施重新设计或整改 6.5.1重新设计的管理 6.5.2对问题点进行罗列和评估 6.5.3针对原因提出整改措施 6.5.4对执行效率的重复评估 6.5.5对变更管理系统改进方案进行检查 6.5.6实施并监控重新设计或改进过的变更管理系统 7变更管理的未来 附录 附录A：同类更换实例和变更种类实例 附录B：变更管理系统设计构架 附录C：变更管理系统程序工作流程图和变更管理审查文档表格 附录D：电子化变更管理（eMOC）系统的应用 附录E：变更管理系统管理审计清单示例 附录F：MOC运行绩效与效率指标示例 附录G：MOC常见问题及建议的解决方案 参考文献 索引

## 章节摘录

版权页：插图：1.3.4质量管理推动 国际标准化组织（ISO）对于那些希望在国际市场开展商业业务的公司提出了严格的质量标准（即ISO 9000系列），其中便包括了变更管理的概念。

具体来说，ISO9004标准--《质量管理和质量体系要素导则》（“Quality Management and Quality System Elements-Guidelines”）要求所有过程变更都有文件记录和授权记录。

此外，对工作指导、规范和图纸的变更应当得到一定的管理。

部分产品买家已经要求供应商提供有关产品的MOC最终批准文件，以确保产品质量没有受到任何损害。

ISO还颁布了ISO环境管理体系，其也提出了对变更过程加以管理的要求。

1.4变更管理系统的承诺 尽管变更管理这一概念以及其益处并不是全新的，但是行业内变更管理流程的成熟非常缓慢，而且许多公司仍然受困于怎样实施有效的变更管理系统。

造成这种情形的部分原因是由于用于实施和改进变更管理系统执行程序需要大量的资源和来自管理层的郑重承诺。

变更管理可能会使企业面临来自巨大的企业文化变更的挑战。

例如，经验丰富的工程师们可能会将变更管理过程看作是对他们判断力的某种质疑，而经营管理人员可能不喜欢需要在从其他人员那“获得许可”后才能做出变更，即使那些批准许可的人是该方面的“专家”。

许多公司已经在没有法规强制性要求下颁布了处理变更的规定，因为这些规定措施代表了实现安全、质量和环境目标的良好商业惯例。

然而，许多这些既有规定可能不能完全达到如今来自企业外部的导则和法规所要求的广度和深度。

### 编辑推荐

《工艺安全管理:变更管理导则》针对的读者包括了对变更管理有不同了解程度的工艺安全管理者或一般工作人员。

《工艺安全管理:变更管理导则》的目的是使负责变更管理系统的管理人员能够具备建立变更管理系统和改进变更管理系统的全新理念。

《工艺安全管理:变更管理导则》也可以用作新雇员的工艺安全管理和变更管理培训。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>