

## <<公路工程施工项目管理>>

### 图书基本信息

书名：<<公路工程施工项目管理>>

13位ISBN编号：9787122141583

10位ISBN编号：7122141586

出版时间：2012-8

出版时间：化学工业出版社

作者：张艳红 主编

页数：241

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公路工程施工项目管理>>

### 前言

公路工程施工项目属于一次性工程，其特点是规模大、变动因素多、施工单位流动性强、行业竞争激烈，这些特性要求必须加大项目的管理工作，使公路施工企业按照项目管理要求设置施工组织机构，组建施工队伍，对工程项目实施过程组织。

同时，又要保证工程进度、质量、劳动、机械、材料、成本、安全、环境、资料、竣工验收等方面能相互协调，并得到很好的控制，以保证项目顺利完成。

本书以《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326—2006）为依据，在内容安排上按照公路工程施工项目管理流程，对项目管理各要素：组织、进度、质量、人、机、料、成本、安全、环境等逐一进行详细讲解，力求逻辑清晰、简单易懂、便于操作。

特别是在相关章节中增加了实际施工管理的精选案例，使本书更具实践操作性。

本书由张艳红主编，杨猛主审。

具体编写分工为：第一章、第二章、第六章、第九章、第十二章、第十三章和附录由张艳红编写；第三章和第四章由梁彬编写；第五章和第八章由李昌春编写；第七章、第十章和第十一章由马高强编写。

在案例整理与统稿过程中得到刘晓红、李伟等同志的大力协助，在此表示诚挚的感谢。

限于编写人员水平，书中难免有不妥之处，恳请广大读者批评指正。

编者 2012年3月

## <<公路工程施工项目管理>>

### 内容概要

本书以《建设工程项目管理规范》（GB/T50326—2006）为依据，按照公路工程施工项目的管理流程进行编写，主要内容包括公路工程施工项目的项目经理部、公路工程施工项目施工过程组织、网络计划技术、公路工程施工项目的质量管理、公路工程施工项目的劳动管理、公路工程施工项目的设备管理、公路工程施工项目的材料管理、公路工程施工项目的成本管理、公路工程施工项目的安全管理、公路工程施工项目的环境保护、公路工程施工项目的档案管理、公路工程施工项目的竣（交）工验收等内容。

全书根据内容配有实际案例，便于读者在实际中使用，具有极强的可操作性。

本书可供公路工程项目技术人员使用，也可作为高等职业院校道桥专业教材及成人教育培训用书

# <<公路工程施工项目管理>>

## 书籍目录

### 第一章 绪论

- 第一节 项目管理的属性
- 第二节 公路工程施工项目的目标及职能
- 第三节 公路工程施工项目的内容

### 第二章 公路工程施工项目的项目经理部

- 第一节 项目经理部的设置原则
- 第二节 项目经理部组织机构和岗位设置
- 第三节 项目经理部内部组织机构的职责范围
- 第四节 项目经理部人员的岗位职责
- 第五节 项目经理的选聘
- 第六节 项目经理部的经济承包工作

精选案例

小结

思考与练习

### 第三章 公路工程施工项目施工过程组织

- 第一节 公路施工过程及组织原则
- 第二节 施工过程的组织方法
- 第三节 流水施工原理
- 第四节 流水作业图

小结

思考与练习

### 第四章 网络计划技术

- 第一节 网络计划技术概述
- 第二节 双代号网络计划图的绘制
- 第三节 双代号网络计划图时间参数的计算
- 第四节 时间坐标网络计划
- 第五节 单代号网络计划
- 第六节 网络计划技术

小结

思考与练习

### 第五章 公路工程施工项目的质量管理

- 第一节 质量管理的基本概念
- 第二节 质量管理体系的建立
- 第三节 公路工程施工项目质量管理
- 第四节 公路工程质量分析与公路工程质量等级评定
- 第五节 公路工程质量事故处理

精选案例

小结

思考与练习

### 第六章 公路工程施工项目的劳动管理

- 第一节 劳动组织与管理
- 第二节 内部人员管理
- 第三节 劳务招募与管理
- 第四节 劳动力的动态管理
- 第五节 劳动定额管理

## <<公路工程施工项目管理>>

第六节 员工培训

第七节 从业人员职业资格管理

精选案例

小结

思考与练习

第七章 公路工程施工项目的设备管理

第一节 施工设备管理

第二节 设备固定资产管理

第三节 设备的使用管理

第四节 施工机械维修管理

小结

思考与练习

第八章 公路工程施工项目的材料管理

第一节 公路工程施工项目材料管理的任务

第二节 公路工程施工项目材料计划管理

第三节 公路工程施工项目材料采购管理

第四节 公路工程施工项目材料运输管理

第五节 公路工程施工项目材料消耗定额

第六节 公路工程施工项目材料储备与验收

第七节 公路工程施工项目材料的保管与损耗

第八节 公路工程施工项目材料的发放

第九节 公路工程施工项目材料的统计

小结

思考与练习

第九章 公路工程施工项目的成本管理

第一节 施工项目成本管理概述

第二节 施工项目的目标成本

第三节 施工项目的成本控制

第四节 施工项目的成本分析

第五节 公路工程施工项目的成本预测

第六节 公路工程施工项目的成本计划

第七节 公路工程施工项目的成本控制

第八节 公路工程施工项目的成本核算

第九节 公路工程施工项目成本分析

小结

思考与练习

第十章 公路工程施工项目的安全管理

第一节 安全管理概述

第二节 公路工程施工安全管理措施

第三节 公路施工安全事故的预防

第四节 伤亡事故处理

第五节 文明施工管理

小结

思考与练习

第十一章 公路工程施工项目的环境保护

第一节 公路工程施工项目环境保护概述

第二节 施工现场环境保护的主要内容

## <<公路工程施工项目管理>>

### 第三节 环境保护的具体措施

小结

思考与练习

## 第十二章 公路工程施工项目的档案管理

### 第一节 公路工程施工项目档案管理概述

### 第二节 公路工程施工项目档案管理体制、机构和任务

### 第三节 公路工程施工项目竣工档案编制办法

### 第四节 公路工程施工项目竣工文件材料的整理

### 第五节 公路工程施工项目档案的移交与保管

精选案例

小结

思考与练习

## 第十三章 公路工程施工项目的竣（交）工验收

### 第一节 公路工程施工项目竣（交）工验收的概念和意义

### 第二节 公路工程交工验收

### 第三节 公路工程竣工验收

### 第四节 公路工程项目的回访保修

精选案例

精选案例

小结

思考与练习

附录

参考文献

## <<公路工程施工项目管理>>

### 编辑推荐

《公路工程施工项目管理》根据内容配有实际案例，便于读者在实际中使用，具有极强的可操作性，是一本极富价值的工程用书。

<<公路工程施工项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>