

<<班组安全建设方法100例>>

图书基本信息

书名：<<班组安全建设方法100例>>

13位ISBN编号：9787122105707

10位ISBN编号：7122105709

出版时间：2011-6

出版单位：化学工业

作者：崔政斌

页数：273

字数：237000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<班组安全建设方法100例>>

### 内容概要

本书是《班组安全建设方法100例》第二版。  
是在第一版的基础上重新整理、调整、扩展、编制而成。

本书从班组安全建设的主题出发，共阐述了100多个班组安全建设的方法。  
全书共六章。

主要包括班组长安全工作之道、班组安全工作方法、班组安全生产激励、新任班组长如何做好安全工作、班组安全教育、班组安全文化建设。

这些方法是针对班组安全工作实际，在实践中不断总结、归纳、提炼出来的。

具有一定的理论性、实践性、指导性、实用性和超前性。

本书对企业的班组长以及班组安全管理者在工作中有一定的指导作用，对班组的安全建设和安全发展有一定的指导作用。

本书可供企业领导、安全监管人员、有关工程技术人员特别是班组长在工作中参考，也可作为班组安全培训教材。

## <<班组安全建设方法100例>>

### 书籍目录

#### 第一章 班组长安全工作之道

- 1.班组长提高危机处理能力初探
- 2.班组长在安全建设中“压担子”的艺术
- 3.班组长管好班组难管之人三策
- 4.班组长要善于预防失意者拆台
- 5.班组长要善于开发和获取安全信息
- 6.班组长怎样抓住协调安全工作关系的结合点
- 7.班组长如何对待下属的“老毛病”
- 8.班组长应学会不要面子
- 9.班组长应巧用“发火”的艺术
- 10.班组长要善于给下属留面子
- 11.班组长如何强化安全控制力
- 12.班组长如何驾驭“摆老资格”的下属
- 13.班组长要善于影响和改造“老油条”
- 14.班组长怎样使用有个性的下属
- 15.班组长要有效调控成员之间的纷争
- 16.班组长如何驾驭顶牛的部属
- 17.班组长激发下属安全工作潜能的方法
- 18.做一名善于沟通的班组长
- 19.班组长如何巧治部属的懒散作风
- 20.班组长如何赢得下属的支持
- 21.班组长被成员误解之后
- 22.老班组长要防止三种不良风气
- 23.副班组长要演好自己的角色
- 24.善解人意：班组长一种重要的安全领导方法6
- 25.班组长安全工作方法举要
- 26.班组长及其成员提高安全工作悟性之道
- 27.直觉决策：班组长安全工作决策的重要方式
- 28.班组长安全工作“五看法”
- 29.把失误变成成功的“酵母”
- 30.从成员中汲取安全工作智慧
- 31.消除班组成员安全逆反心理的方法
- 32.班组安全工作要善于增强亲和力
- 33.被下属误解怎么办
- 34.做好岗位安全蹲点指导工作
- 35.优化班组成员执行安全决策的环境
- 36.巧妙调整部属的不良安全工作情绪
- 37.让下属感到自己重要
- 38.班组长安全工作忙中“三忌”

#### 第二章 班组安全工作方法

- 39.班组安全目标管理“三分法”
- 40.无因管理在班组中的培育和构建
- 41.新时期班组安全工作要增量
- 42.应对突发事件的“三个第一”原则
- 43.把握班组安全“评优评模”活动的正确导向

## <<班组安全建设方法100例>>

- 44.班组安全建设基础工作的重要性
  - 45.推行班组安全目标管理应注意的几个环节
  - 46.作业标准化是班组安全的保障
  - 47.岗位安全责任制是班组安全之魂
  - 48.班组安全管理的重点在现场
  - 49.班组安全管理是个动态过程
  - 50.危险预知是班组安全之法宝
  - 51.班组安全工作打假十个方面
  - 52.筑起班组安全的第二道防线
  - 53.班组如何开好安全座谈会
  - 54.严字当头,精字为先,情字入手
  - 55.提高班组安全检查质量的一条重要途径
  - 56.对班组安全员的素质要求
  - 57.班组安全员应具备的能力
  - 58.怎样建设高标准安全合格班组
  - 59.班组安全生产“六要诀”
  - 60.班组安全要体现“三个度”、重视“三个抓”
  - 61.班组安全管理重在抓落实
  - 62.班组安全员进行安全监督的原则
  - 63.开展“信得过”活动,保障班组安全生产
  - 64.“三动并举”是班组安全工作的有力保障
  - 65.增强班组成员安全工作合力的辩证法
  - 66.班组安全工作抓落实的三个问题
  - 67.增强班组安全内聚力的思考
  - 68.安全先进典型班组在企业安全工作中的运用
  - 69.慎重对待成员的安全执行“变异”
  - 70.群体动力理论在班组安全管理中的应用1
  - 71.问题管理及其在班组安全工作中的应用
- ### 第三章 班组安全生产激励
- 72.班组长要善于用安全责任激励
  - 73.运用安全奖励时应把握的“四性”
  - 74.学会运用“负激励”
  - 75.感情激励在班组安全管理中的作用
  - 76.信任是最大的安全激励
  - 77.善用不花钱的安全激励
  - 78.对员工进行有效安全激励的原则、形式和技巧
  - 79.让班组的“闲人”“动”起来
  - 80.如何让“掉队”的员工回归状态
  - 81.班组安全思想工作要“冷”“热”适度
  - 82.提高员工安全工作执行力的途径
  - 83.如何有效提高班组安全工作效益
- ### 第四章 新任班组长如何做好安全工作
- 84.新任班组长如何打开安全工作局面
  - 85.新任班组长安全工作领导方式的“三个更需”
  - 86.安全工作开局以后怎么办
  - 87.班组成员如何对待新任班组长
  - 88.新任班组长履新先“理心”

## <<班组安全建设方法100例>>

- 89.新任班组长履新宜“慎”
- 90.新任班组长如何尽快改变班组落后面貌
- 91.新任班组长的心理定位
- 92.新任班组长如何应对下属出的难题
- 93.新任班组长安全工作应善于洞烛先机
- 94.新任班组长注意化解下属的离心力
- 第五章 班组安全教育
- 95.班组安全思想教育不容忽视
- 96.五项系列活动促进班组安全教育
- 97.班组安全教育三题
- 98.正确运用“寓教于乐”的安全教育形式
- 99.班组安全教育要做到“四个结合”
- 100.如何针对青年员工特点开展班组安全教育
- 101.把安全理论送进班组
- 102.提高班组安全教育说服效果的四个结合
- 103.提高班组安全教育效果“六法”
- 104.班组学好用好安全理论的途径
- 105.正确认识班组安全学习中的辩证法
- 106.对班组构建安全教育“自主培训”模式的思考
- 107.事故案例教育是实现班组安全的有效途径
- 第六章 班组安全文化建设
- 108.做一个文化型的班组长
- 109.学会营造优良的班组安全文化
- 110.夯实班组安全文化建设基础
- 111.班组安全文化建设的途径
- 112.班组安全文化建设的思路
- 113.班组安全文化建设的首要任务
- 参考文献

## <<班组安全建设方法100例>>

### 章节摘录

版权页：（3）提高班组长危机处置能力意识一是强烈的危机意识。

危机意识是一种前瞻意识，也是一种忧患和责任意识。

居安思危，才能保持头脑清醒；未雨绸缪，才能防患于未然。

班组长在安全生产工作中要始终保持对危机的敏锐和警觉，善于观察、见微知著，对可能面临的各种危机，要想得多一点、重一些、难一些，提前做好相应的准备，确保一旦有事，能够快速反应，不辱使命，避免仓促上阵，“临时抱佛脚”。

二是勤于学习研究的意识。

学习是提高能力的基本途径。

“兵之有法，如医之有方，必须读习而后得”。

班组长要进一步提高危机处置能力的责任感、紧迫感，深入钻研安全工作创新理论，努力提升思维的层次；全面了解本班组、本岗位的实际情况，研究判断可能出现的危机；准确掌握有关的法律法规，严格依法办事，提高处置危机的政策水平，抓紧学习安全科技知识和相关的专业技能，补齐安全科技短板，改善知识结构。

三是加强实践磨练的意识。

实践出真知、长才干。

在处置危机所需的多样化能力中，指挥素质具有基础性、通用性和主导性。

班组长要利用平时工作中处置一般性危机和组织指挥抢修、重大操作活动的时机，强化意识，自我磨练，着重搞好“四练”：练意识，处变不惊，遇险不慌；练作风，谨慎从事，坚毅果断；练指挥，随机应变，掌控局势；练协同，顾全大局，密切配合。

还要善于从“战争”中学习“战争”，注重总结反思，达到举一反三，不断提高的目的。

四是搞好预案及其演练意识。

“凡事预则立，不预则废”。

所谓预，一是有预案，二是要训练。

作为班组危机处置指挥员的班组长，要根据可能面对的危机，结合班组的职责特点，制定科学的危机处置预案。

要坚持一种情况多种方案，一个方案多种措施，使预案具有较强的适应性和灵活性。

## <<班组安全建设方法100例>>

### 编辑推荐

《班组安全建设方法100例(第2版)》是由化学工业出版社出版的。

<<班组安全建设方法100例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>