

<<现场精细化管理>>

图书基本信息

书名：<<现场精细化管理>>

13位ISBN编号：9787122105448

10位ISBN编号：712210544X

出版时间：2011-6

出版时间：化学工业

作者：宋文强

页数：220

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现场精细化管理>>

内容概要

本书涵盖了现场精细化管理的所有方面。为了让读者能够更好的理解和应用这些工具，本书举出了几十个大大小小的实战性案例，并用一百多张图片与表单清晰易懂地来介绍如何应用，把作者多年积累的现场精细化管理经验与各位读者分享。

<<现场精细化管理>>

作者简介

宋文强 生产管理与现场改善实战专家、清华大学工商管理硕士。
在韩资电子企业任职近十年，担任过车间主任、生产经理、生产总监。
有丰富的企业现场管理实战经验。

作为咨询顾问，辅导企业推进6S与可视化管理、TPM全员参与设备保养活动、QC小组活动、改善提案活动、班组安全活动、工业工程与精益改善等，并采用六西格玛实施关键流程DMA，C工具进行现场改善活动。
丰富而专业的辅导经验给客户带来了显著效益。

<<现场精细化管理>>

书籍目录

- 1 现场管理精细化，向细节要效益
 - 1.1 四个故事引发的思考：细节决定成败
 - 1.2 现场管理五大要素与六大目标
 - 1.3 对现场进行精细化管理，精益求精
 - 1.4 现场精细化管理的基本流程.1DCA循环
 - 1.5 八大利器提升现场精细化管理水平
- 2 利器一：4S，夯实现场精细化管理的基础
 - 2.1 5S活动，让生产现场更精细
 - 2.2 整理：物品数量最优化，简化现场管理对象
 - 2.3 整顿：物品放置合理化，创造整洁有序的现场
 - 2.4 清扫：现场清扫标准化，改善环境与设备
 - 2.5 清洁：5S活动制度化，维持巩固现场改善成果
 - 2.6 素养：5S管理习惯化，形成良好企业文化
 - 2.7 案例：来鑫公司5S样板区推进计划
- 3 利器二：可视化，打造一目了然的精细化现场
 - 3.1 地面划线：规范化的放置与定位
 - 3.2 标识牌：一目了然的小看板
 - 3.3 安全可视化：醒目刺激的警示与提醒
 - 3.4 颜色：直观高效的辨识方法
 - 3.5 形迹管理：物品放置的精确定位
 - 3.6 办公可视化：提高行政业务效率
 - 3.7 案例：南海公司可视化规范与推进计划
- 4 利器三：TPM全员设备维护，实现设备“零故障”
 - 4.1 TPM：全员参与设备的维护保养
 - 4.2 TPM的核心：操作员工自主进行设备维护
 - 4.3 第一步：设备清扫训练，进一步了解设备
 - 4.4 第二步：制订清扫规范，推进设备清扫活动
 - 4.5 第三步：改善污染发生源和清扫困难部位
 - 4.6 第四步：开展OPL活动。
 进行总点检训练
 - 4.7 第五步：制订设备点检规范，开展设备自主维护
 - 4.8 第六步：点检与维护的可视化、效率化
 - 4.9 第七步：全员参与现场改善，自主维护常态化
 - 4.10 案例：海尔如何推进全员参与TPM活动
- 5 利器四：防错法，实现产品质量“零缺陷”
 - 5.1 质量管理的核心：预防出现产品质量问题
 - 5.2 防错法：提前预防质量问题的有效手段
 - 5.3 自动检测：防错法的基础
 - 5.4 自动报警：传递警示信息
 - 5.5 自动选择：避免人工判断失误
 - 5.6 自动定位、自动对齐：避免安装错误
 - 5.7 自动停止：避免严重后果的出现
 - 5.8 案例：丰田汽车公司防错法应用
- 6 利器五：KYT危险预知训练，实现欠员“零事故”
- 7 利器六：动作经济原则，提升现场作业效率

<<现场精细化管理>>

- 8 利器七：OEC管理，实现日常管控的精细化
- 9 利器八：精益生产，精细化的生产制造
- 10 综合案例：华丰汽车公司现场精细化管理纪实

<<现场精细化管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>