

<<中小企业绩效考核量化管理>>

图书基本信息

书名：<<中小企业绩效考核量化管理>>

13位ISBN编号：9787122096913

10位ISBN编号：7122096912

出版时间：2011-1

出版时间：化学工业

作者：李家林 编

页数：250

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中小企业绩效考核量化管理>>

内容概要

本书共分三个部分，分别介绍企业绩效管理运作系统、企业绩效管理流程设计，以及企业各部门岗位绩效考评方案。

本书是编者在多年企业管理工作基础上，对中小企业绩效考核量化管理进行的细分和总结，制定出了一套适合中小企业使用和借鉴的绩效考核量化管理方案，以供中小企业根据自身实际情况参考采用。

本书脉络清晰、简单易懂、实操性强，是中小企业管理人员、操作文员的实用工具书。

<<中小企业绩效考核量化管理>>

书籍目录

第一部分 中小企业绩效管理运作系统1 第一章 部门设置与目标2 一、部门工作目标2 二、部门职责设置3 三、部门绩效目标4 第二章 岗位设置与目标6 一、岗位工作内容6 二、岗位职责配置7 三、岗位绩效目标7 第三章 绩效管理的技术9 一、绩效考核模型9 二、绩效考核技术9 第二部分 中小企业绩效管理流程设计13 第一章 绩效管理流程系统14 一、绩效计划14 二、绩效实施15 三、绩效评估16 四、绩效反馈18 五、绩效改进19 第二章 绩效管理机构设置21 一、绩效考核组织21 二、绩效管理组织22 三、绩效执行组织23 第三章 绩效考核测评模式25 一、目标管理法25 二、360度考核法27 三、平衡计分卡29 四、评价中心法30 第四章 绩效管理激励模式32 一、设定工作目标32 二、完善的工作体系32 三、改善工作条件34 四、培育工作氛围35 五、设计合理薪酬38 六、进行充分授权42 七、发扬团队协作43 八、完善晋升制度44 第五章 员工绩效评价工具45 一、普通员工年度绩效评价表45 二、销售部门员工绩效评价表46 三、办公室员工绩效评价表47 四、生产部员工年度绩效评价表48 五、工程技术人员绩效评价表49 六、管理人员绩效评价表51 七、业务管理人员绩效评价表51 八、销售经理季(月)度绩效评价表52 九、中层管理人员绩效评价表53 十、中高层经理绩效评价表56 十一、高层经理年度绩效评价表57 第三部分 中小企业部门岗位绩效考评59 参考文献

<<中小企业绩效考核量化管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>