

<<企业流程设计与制度范本工具箱>>

图书基本信息

书名：<<企业流程设计与制度范本工具箱>>

13位ISBN编号：9787122094667

10位ISBN编号：7122094669

出版时间：2011-1

出版时间：化学工业出版社

作者：李家林，林岳儒 主编

页数：211

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业流程设计与制度范本工具箱>>

内容概要

本书涵盖了生产管理的方方面面——生产计划、生产跟踪、生产委外管理、物料管理、生产工艺管理、生产过程品检、生产车间管理、生产安全管理、生产设备管理等，旨在告诉读者进行生产管理的流程与制度设计，并提供适用的范本供参考。

本书脉络清晰、简单易懂、实操性强，是中小企业管理人员、操作工人的实用工具书。

本书适合企业市场部、销售部的部门经理、主管、营销人员、业务人员、客户代表，以及相关培训机构、大中专院校市场营销专业的学生阅读参考。

<<企业流程设计与制度范本工具箱>>

书籍目录

导读 生产管理流程与制度设计 一、流程设计概念 二、制度设计概念 三、生产管理责任组织 第一部分 计划调度管理 第一章 订单审查管理流程与制度 第一节 订单审查管理概要 一、订单审查的权责部门 二、订单审查的实施工序 第二节 订单审查管理流程 一、生产接单流程 二、订单审查流程 三、急单审查流程 四、订单变更流程 五、订单分发流程 第三节 订单审查管理制度 一、订单评审程序 二、订单评审处理办法 三、订单评审处理程序 第二章 产能负荷分析流程与制度 第一节 产能负荷分析概要 一、产能负荷分析的实施工序 二、产能负荷失衡的调整办法 第二节 产能负荷分析流程 一、产能负荷分析表编制流程 二、设备产能预估分析流程 三、人力产能预估分析流程 四、负荷预估分析流程 五、产能负荷失衡应对流程 第三节 产能负荷分析制度 第三章 生产计划管理流程与制度 第一节 生产计划管理概要 一、生产计划的实施工序 二、生产计划的主要内容 第二节 生产计划管理流程 一、出货排程计划流程 二、生产日程计划流程 三、车间生产计划流程 四、生产计划变更流程 五、生产计划下发流程 第三节 生产计划管理制度 一、生产计划控制程序 二、生产计划变更管理规定 三、生产计划管理办法 第四章 生产跟踪管理制度与流程 第一节 生产跟踪管理概要 一、生产跟踪的具体内容 二、生产异常的处理步骤 第二节 生产跟踪管理流程 一、生产指令发出流程 二、生产进度控制流程 三、生产异常处理流程 四、生产情况统计流程 五、交期延误处理流程 第三节 生产跟踪管理制度 一、生产进度管理办法 二、生产异常管理办法 三、交期延误管理办法 第五章 生产委外管理流程与制度 第一节 生产委外管理概要 一、委外管理的外发时机 二、委外管理的实施工序 第二节 生产委外管理流程 一、委外计划流程 二、外协厂选择流程 三、外协厂评审流程 四、委外跟踪流程 五、外协收货流程 第三节 生产委外管理制度 一、外协管理办法 二、生产部外协管理办法 三、外协加工管理办法 第二部分 生产物料管理 第六章 物料需求管理流程与制度 第一节 物料需求管理概要 一、物料需求计划的步骤 二、物料需求计划的前提 第二节 物料需求管理流程 一、物料需求预测流程 二、物料需求计划制定流程 三、辅料计划制定流程 四、物料计划变更流程 五、物料计划监督实施工序 第三节 物料需求管理制度 第七章 物料采购管理流程与制度 第一节 物料采购管理概要 一、采购管理的实施工序 二、采购管理的主要内容 第二节 物料采购管理流程 一、生产主料请购流程 二、物料采购计划流程 三、物料订购审核流程 四、物料采购跟催流程 五、采购物料接收流程 第三节 物料采购管理制度 一、采购实施工序(电子行业) 二、采购计划管理制度 三、供应商审核标准 第八章 物料入库管理 第一节 物料入库管理概要 一、外来件的入库程序 二、自制件的入库程序 第二节 物料入库管理流程 一、来料收料流程 二、收料点数流程 三、收料质量检验流程 四、车间入库流程 五、车间不良品处理流程 第三节 物料入库管理制度 一、物料入库管理制度 二、物料入库作业规定 三、物料入库标准操作程序 四、成品入库管理规定 五、半成品入库管理规定 第九章 物料出仓管理流程与制度 第一节 物料出仓管理概要 一、半成品出库运作程序 二、成品出货运作程序 第二节 物料出仓管理流程 一、发货备料流程 二、车间领货流程 三、车间换料流程 四、追加物料申请流程 五、成品出货流程 六、成品发货流程 第三节 物料出仓管理制度 一、成品出库作业程序 二、半成品出库制度 第十章 物料在库管理流程与制度 第一节 物料在库管理概要 一、物料在库的管理内容 二、物料盘点管理程序 第二节 物料在库管理流程 一、物料堆码流程 二、库存物料定期检验流程 三、物料盘点流程 四、盘点差错分析流程 五、呆、滞料处理流程 六、存量控制流程 第三节 物料在库管理制度 一、仓储管理运作程序 二、仓库管理制度 三、盘点管理办法 第三部分 品质技术管理 第十一章 产品研发管理流程设计与制度 第一节 产品研发管理概要 一、产品研发立项管理 二、产品研发试制管理 第二节 产品研发管理流程 一、产品立项审批流程 二、产品研发计划流程 三、产品试制作业流程 四、产品样品验证流程 五、产品图纸绘制流程 第三节 产品研发管理制度 一、产品研发管理制

<<企业流程设计与制度范本工具箱>>

度 二、产品研发控制程序 第十二章 生产工艺管理流程与制度 第一节 生产工艺管理概要
 一、生产工艺设计管理 二、生产工艺变更管理 第二节 生产工艺管理流程 一、生产工艺设计流程 二、生产工艺更改流程 三、工艺方案评价流程 四、工艺文件发放流程
 五、工艺图纸修改流程 第三节 生产工艺管理制度 一、工艺设计控制程序 二、工艺装备管理办法 第十三章 品质规划管理流程与制度 第一节 品质规划管理概要 一、品质规划管理内容 二、产品标准具体内容 第二节 品质规划管理流程 一、品质方针制定流程
 二、质量标准制定流程 三、质量组织管理流程 四、品质目标实施流程 五、品质改善作业流程 第三节 品质规划管理制度 一、质量方针控制程序 二、质量目标控制程序 三、品质培训管理规定 四、持续改进控制程序 第十四章 生产过程品检流程与制度 第一节 生产过程品检概要 一、生产过程品检的管理的内容 二、生产过程品检的实施步骤 第二节 生产过程品检流程 一、产品首检作业流程 二、产品巡检作业流程 三、工序终检作业流程 四、产品返工作业流程 五、品质统计作业流程 第三节 生产过程品检制度 一、过程检验控制程序 二、产品检验控制程序 三、产品标识控制程序 四、不合格品控制程序 五、品质统计控制程序 第四部分 生产车间管理 第十五章 车间生产管理流程与制度 第一节 车间生产管理概要 一、车间生产的管理内容 二、车间生产的实施步骤 第二节 车间生产管理流程 一、车间生产计划流程 二、小组生产作业流程 三、车间生产准备流程 四、车间生产统计流程 五、车间生产异常处理流程 第三节 车间生产管理制度 一、电镀车间生产过程控制程序 二、机加车间生产控制程序 三、装配车间生产控制程序 第十六章 车间人员管理流程与制度 第一节 车间人员管理概要 一、车间人员的管理内容 二、车间员工培训的管理 第二节 车间人员管理流程 一、车间人员分工作业流程 二、车间意见上传流程 三、车间人员培训安排流程 四、车间培训考核作业流程 五、车间人员动态汇报流程 第三节 车间人员管理制度 一、车间工作纪律 二、车间奖惩制度 第十七章 车间环境管理流程与制度 第一节 车间环境管理概要 一、车间环境管理的程序 二、车间环境的管理措施 第二节 车间环境管理流程 一、环境标准设置流程 二、现场卫生检查流程 三、环境责任分派流程 四、5S实施作业流程 五、5S活动推进流程 第三节 现场环境管理制度 一、车间卫生制度 二、5S管理制度 第十八章 生产安全管理流程与制度 第一节 生产安全管理概要 一、生产安全的管理内容 二、安全事故处理的程序 第二节 生产安全管理流程 一、员工安全培训流程 二、安全检查作业流程 三、安全事故处理流程 四、安全操作监督作业流程 五、劳保设备添置作业流程 第三节 车间安全管理制度 一、安全生产管理制度 二、安全生产检查制度 三、安全事故应急计划 第十九章 生产设备管理流程与制度 第一节 生产设备管理概要 一、生产设备管理的主要内容 二、生产设备的三级保养体制 第二节 生产设备管理流程 一、设备添置管理流程 二、设备使用管理流程 三、设备故障检修流程 四、设备日常维护流程 五、设备报废管理流程 第三节 生产设备管理制度 一、设备控制程序 二、设备管理程序 三、设备使用管理制度 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>