

<<项目经理成功决策指南>>

图书基本信息

书名：<<项目经理成功决策指南>>

13位ISBN编号：9787121136979

10位ISBN编号：712113697X

出版时间：2011-6

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）鲍威尔，（美）比德 著，刘禄韬，胡心月 译

页数：211

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目经理成功决策指南>>

### 内容概要

本书以项目管理生命周期为线索，描述了通用的项目管理决策清单，并针对项目管理过程中的风险和不确定性，介绍了实用的决策支持工具和方法，并辅以具体案例佐证及说明。

《项目经理成功决策指南》具有如下特征：创新性从决策出发，落脚于成功的决策者，角度新颖。

实用性提供了丰富的项目管理决策案例和工具。

综合性综合了各种项目管理知识体系中的相关理念。

明确性提供了项目管理成功或失败的案例，以及项目管理决策框架、技巧和工具。

系统性为项目经理提供了一套实用的系统决策思考方法。

## <<项目经理成功决策指南>>

### 作者简介

罗伯特·A·鲍威尔(Robert A.Powell), 博士, 美国西点军事学院系统工程系副系主任。他在史蒂文斯理工学院获得系统工程博士, 在乔治梅森大学获得运筹学理科硕士, 在德州农工(A&M)大学获得工业工程的理科学士。他是军事运筹学学会、美国工程教育学会和国际系统工程协会会员。

丹尼斯·M·比德(Dennis M.Buede), 博士, 创新决策公司总裁, 该公司是一家位于弗吉尼亚北部的咨询公司。此前, 比德博士是史蒂文斯理工学院和乔治梅森大学的教授。他在斯坦福大学获得了工程经济系统博士和理科硕士。他撰写了大量关于决策的期刊文章, 以及著作《系统的工程设计》和《综合决策: 决策分析原理和实务》。比德博士是国际系统工程协会、军事运筹学学会、电气和电子工程师学会和美国工程教育学会会员。

## <<项目经理成功决策指南>>

### 书籍目录

#### 第1章 好决策——项目成功的关键

- 1.1 好决策始于决策环境
- 1.2 决策的三大基石
- 1.3 项目为何失败
- 1.4 有计划的决策程序
- 1.5 决策的一般框架

#### 第2章 管理决策

- 2.1 管理决策的界定
- 2.2 战略、运营和战术决策
- 2.3 通用的项目管理决策
- 2.4 项目管理决策的重要性
- 2.5 项目管理决策促成项目成功
- 2.6 对失败项目的管理透视
- 2.7 解决方案——高质量的决策

#### 第3章 决策与项目管理生命周期

- 3.1 项目管理生命周期
- 3.2 项目管理生命周期中的控制关口
- 3.3 项目管理生命周期中的干系人决策
- 3.4 其他生命周期模型

#### 第4章 决策概述

- 4.1 基本理论
- 4.2 决策文献综述
- 4.3 决策质量
- 4.4 决策的历史
- 4.5 决策途径
- 4.6 决策方法和辅助工具
- 4.7 决策执行

#### 第5章 项目管理决策

- 5.1 项目管理决策结构
- 5.2 项目管理决策
- 5.3 产品（运营）系统决策
- 5.4 开发系统（项目管理组织）决策

#### 第6章 决策框架

- 6.1 决策框架的重要性
- 6.2 决策框架推荐
- 6.3 项目管理决策框架格式推荐

#### 第7章 决策方案的生成

- 7.1 问题定义程序
- 7.2 搜寻备选方案
- 7.3 使用全部备选方案寻找额外备选方案
- 7.4 确定更多信息和分析的需求
- 7.5 备选方案和决策框架——古巴导弹危机

#### 第8章 基于价值和不确定性的决策选项分析

- 8.1 定性方法
- 8.2 定量方法

## <<项目经理成功决策指南>>

8.3 处理偏差

8.4 对好决策的要求

### 第9章 应对风险和不确定性

9.1 风险

9.2 项目管理风险

9.3 如何应对风险

9.4 开发风险管理计划

9.5 持续风险管理

9.6 什么是不确定性

9.7 如何应对不确定性

### 第10章 把项目经理培养成决策者

10.1 传统项目管理培训的要素

10.2 项目管理培训的缺陷

10.3 决策分析课程

### 附录a 成功项目案例研究

a.1 宝马z3

a.2 索尼开创的市场变革

### 附录b 项目管理决策

### 附录c 决策树介绍

c.1 决策和结果

c.2 决策树——“榔头v-12敞篷跑车”案例

c.3 决策和决策树

<<项目经理成功决策指南>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>