

<<项目管理的77个致命错误>>

图书基本信息

书名：<<项目管理的77个致命错误>>

13位ISBN编号：9787121136764

10位ISBN编号：7121136767

出版时间：2011-7

出版时间：电子工业出版社

作者：美国管理概念出版社

页数：272

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理的77个致命错误>>

### 内容概要

项目管理不仅仅是按照时间、预算和干系人的需求交付成果，还要面对令人伤脑筋的各种人类行为，如发牢骚、优柔寡断、自满、固执、找借口等，这些致命的错误会阻碍、推迟甚至终止项目，对项目产生消极的影响。

《项目管理的77个致命错误》对项目管理中的77个致命错误进行逐个分析，探讨了每个致命错误出现时的危险信号，结合来自项目管理不同领域的40名成熟的项目经理和团队领导者的亲身经验，提出了行之有效的解决办法。

《项目管理的77个致命错误》是项目经理必备手册。

<<项目管理的77个致命错误>>

作者简介

作者：（美国）美国管理概念出版社（Management Concepts）译者：王丽珍 张金兰

## <<项目管理的77个致命错误>>

### 书籍目录

- 1 默许
- 2 假设
- 3 回避
- 4 障碍
- 5 指责
- 6 障眼物
- 7 官僚主义
- 8 粗心
- 9 混沌
- 10 施舍
- 11 故步自封
- 12 无知
- 13 自满
- 14 冲突
- 15 困惑
- 16 共识
- 17 抄袭
- 18 懦弱
- 19 蠕变
- 20 民主
- 21 绝望
- 22 背离
- 23 冷漠
- 24 不尊重
- 25 功能失调
- 26 自我
- 27 过度
- 28 排斥
- 29 找借口
- 30 失败
- 31 偏袒
- 32 分裂
- 33 博弈
- 34 猜想
- 35 随意
- 36 无助
- 37 希望
- 38 不成熟
- 39 不专注
- 40 优柔寡断
- 41 效率低下
- 42 顽固
- 43 孤立
- 44 滞后
- 45 懒惰

<<项目管理的77个致命错误>>

- 46 幻想
- 47 玩忽职守
- 48 会议综合症
- 49 偏差
- 50 沟通不良
- 51 管理不善
- 52 无权
- 53 非我发明症
- 54 迟钝
- 55 遗漏
- 56 反对派
- 57 政治
- 58 规划不善
- 59 需求不明
- 60 流行
- 61 无能为力
- 62 撒谎
- 63 拖延
- 64 承诺
- 65 放弃
- 66 叛逆
- 67 资源重置
- 68 死板
- 69 满意即可
- 70 找替罪羊
- 71 劣质
- 72 短视
- 73 沉默
- 74 投降
- 75 猜疑
- 76 视野狭隘
- 77 发牢骚
- 评估工具
- 评估工具

## <<项目管理的77个致命错误>>

### 章节摘录

版权页：插图：项目管理中的混沌表现形式多种多样。

从项目的持续变化或任务优先级的不断变更，到频繁的再计划、再启动，再到时间、经费的巨额消耗，甚至项目的取消，混沌会导致资源浪费、员工受挫、用户不满。

尤其当员工的工作环境混沌时，他们被迫从一项未完成的任务跳到另一项任务时，会造成人力资源的巨大浪费。

很少有人计算精神上的时间损耗，不过大部分专家相信这个时间应该是巨大的。

项目或流程的混沌，如果发现及时，纠正起来可以不花费一毫一厘。

相反，如果发现得晚，会导致长期经营的项目不得不终止，大量的资源被浪费。

甚至有时候即使项目完工了，但是由于完工时间推迟，组织也会失去竞争优势、市场份额甚至整个业务链。

我对项目管理中混沌的探索深入到了组织的整个项目组合。

在简单考察了现有的一系列项目之后，我决定回顾一下这个组织最近项目的历史。

我竟然找不到一个成功的例子——一个能按时启动、具备完整有效的规划、在预算成本内完成的项目

。许多之前启动的项目随着资源的不再分配而消失，还有一些则演变成了新的项目。

这是完全混沌的项目管理。

这种情况持续一段时间后，我已经不能估算出损失的时间和成本。

而咨询费用又成为一大笔组织本不必要的额外开销。

我发现了一个有趣的现象，根据对几个项目经理的调查发现，他们在选择所从事的项目时非常谨慎。

员工们从一开始就知道他们没必要完成一个项目或对其负责。

如果他们对这个项目丧失了兴趣，他们只需要坐等事情转机即可。

若流程拖延了某个项目，管理人员应该总能找到更紧急的事务去完成。

<<项目管理的77个致命错误>>

编辑推荐

<<项目管理的77个致命错误>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>