

<<信息系统项目管理基础教程>>

图书基本信息

书名：<<信息系统项目管理基础教程>>

13位ISBN编号：9787121128882

10位ISBN编号：7121128888

出版时间：2011-2

出版时间：电子工业

作者：郭树行 编

页数：224

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<信息系统项目管理基础教程>>

### 内容概要

郭树行主编的《信息系统项目管理基础教程》阐述了信息系统建设项目管理各方面的基本理论和知识。全书共分6章，分别涉及项目管理总论、项目管理专题、IT管理专题、项目管理常见法律法规、项目管理核心计算理论与项目管理典型案例等几大部分。该书在编写上便于信息系统项目管理学习者快速入门，由浅入深地掌握书中的内容。此外，《信息系统项目管理基础教程》各章均配有丰富的复习思考题，并给出了参考答案，使读者通过习题掌握并巩固各章所学知识。

《信息系统项目管理基础教程》可作为项目经理软考的培训教材和各类信息技术管理人员的参考用书，也可作为高等学校信息管理、管理科学、软件工程、电子商务等专业本科生与硕士研究生的授课教材。

# <<信息系统项目管理基础教程>>

## 书籍目录

### 第1章 项目管理基础

- 1.1 信息系统需求概论
- 1.2 项目管理概论
- 1.3 项目可行性研究
- 1.4 项目论证
- 1.5 项目评估

### 第2章 IT项目管理基本方法

- 2.1 IT项目整体管理
- 2.2 IT项目范围管理
- 2.3 IT项目时间管理
- 2.4 IT项目成本管理
- 2.5 IT项目质量管理
- 2.6 IT项目人力资源管理
- 2.7 IT项目沟通管理
- 2.8 IT项目风险管理
- 2.9 IT项目采购管理
- 2.10 信息系统工程监理
- 2.11 IT服务外包

### 第3章 高级项目管理理论

- 3.1 大型或组合项目管理
- 3.2 战略管理
- 3.3 知识管理
- 3.4 配置管理

### 第4章 信息系统相关法律与法规

- 4.1 信息系统集成资格认证
- 4.2 信息系统工程监理单位资质管理办法
- 4.3 中华人民共和国合同法
- 4.4 中华人民共和国招标投标法
- 4.5 工程建设项目施工招标投标办法
- 4.6 工程建设项目自行招标试行办法
- 4.7 中华人民共和国政府采购法
- 4.8 中华人民共和国著作权法
- 4.9 中华人民共和国著作权法实施条例
- 4.10 计算机软件保护条例
- 4.11 计算机软件著作权登记办法
- 4.12 中华人民共和国专利法

### 第5章 项目管理基础数学

- 5.1 投资收益分析
- 5.2 关键路径识别与赶工费率优化
- 5.3 时间参数计算
- 5.4 完工概率计算
- 5.5 挣值分析
- 5.6 决策树与期望货币值案例分析

### 第6章 项目管理案例分析

- 6.1 项目整体管理案例

## <<信息系统项目管理基础教程>>

案例一：项目计划编制

案例二：项目管理部门职能

6.2 项目范围管理案例

案例一：范围定义

案例二：范围确认

6.3 项目时间管理案例

案例：进度计划

6.4 项目成本管理案例

案例：挣值管理

6.5 项目质量管理案例

案例一：计划及跟踪

案例二：项目外包质量管理

6.6 项目人力资源管理案例

案例一：团队建设

案例二：激励理论

6.7 项目沟通管理案例

案例一：甲方客户关系管理

案例二：变更控制

案例三：有效沟通

6.8 项目风险管理案例

案例：合作项目的风险

6.9 项目采购管理案例

案例：投标决?与方案选择

参考文献

## <<信息系统项目管理基础教程>>

### 章节摘录

版权页：插图：第1章 项目管理基础学习要求掌握需求开发与需求管理的基本活动构成；理解需求管理对项目管理中范围管理的积极作用；熟悉需求变更处理的基本流程步骤与CCB组织的基本工作职能；了解需求变更与需求跟踪管理活动的差异。

1.1 信息系统需求概论目前，我国各行业急需各种应用软件系统，但传统的SE开发模式显然不能充分满足用户的需求。

进入20世纪90年代以来，一种新的被称为“用户主导，面向领域”的需求分析方法被提了出来，即如何从各种各样的应用专业领域中，特别是直接从最终用户处捕获需求，并完整、准确地予以描述与分析。

需求工程成为研究的热点之一。

随着信息时代的发展，计算机软件的需求越来越复杂，规模越来越大，而且随着企业的发展，工作过程重组，需求变更也越来越成为必然。

软件危机持续了30年之久，至今仍无法很快地解决。

究其原因，这与软件本身具有的特点固然有关，但长期以来，缺乏软件开发和维护的正确方法以及忽视软件开发过程的雁彭空制是关键的原因。

其中软件开发和维护方法方面存在的主要问题包括：忽视软件开发前期的需求分析；开发过程缺乏统一、规范化的方法论指导；文档资料不齐全或不准确；忽视与用户之间、开发组员之间的交流；忽视测试的重要性；不重视维护或由于上述原因造成维护工作的困难。

需求工程是应用已证实有效的技术、方法进行需求分析，确定客户需求，帮助分析人员理解问题并定义目标系统的所有外部特征的一门学科。

它通过合适的工具和记号系统地描述待开发的系统及其行为特征和相关约束，形成需求文档，并对用户不断变化的需求演进给予支持。

需求工程包括需求开发和管理，而需求开发又包括几个过程：需求获取、需求分析、需求规格说明和需求验证。

在需求开发之前，还需要一个知识培训的过程，需求工程也是一个项目工程，因此也包括了项目的管理。

对于这些过程，有以下方法可以采用。

## <<信息系统项目管理基础教程>>

### 编辑推荐

《信息系统项目管理基础教程》以我国软考中系统集成项目管理工程师与信息系统项目管理师大纲中项目管理相关知识框架为基础，系统介绍信息系统建设项目管理技术和方法。

《信息系统项目管理基础教程》以作者参与多年IT项目管理咨询与培训的经验为素材，将基本理论与实际操作有机地融合在一起，针对典型项目案例给出相应的对策。

《信息系统项目管理基础教程》理论技术与实际练习相结合，各章配有丰富的复习思考题，参考答案和配套教学课件可在相关网站上免费下载使用。

《信息系统项目管理基础教程》内容简洁、阐述清晰、要点问题融会贯通、以专题章节形式归纳典型项目案例、便于读者尽快掌握书中的知识点。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>