

<<项目管理实用表格与应用>>

图书基本信息

书名：<<项目管理实用表格与应用>>

13位ISBN编号：9787121108006

10位ISBN编号：7121108003

出版时间：2010-6

出版时间：电子工业

作者：辛西娅·斯奈德·斯塔克波尔

页数：239

译者：刘露明

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理实用表格与应用>>

前言

《项目管理实用表格与应用》是《项目管理知识体系指南》（第4版）的辅助配套材料，这本书的目的是以表格和报告的形式展现《项目管理知识体系指南》（第4版）的内容，以便项目经理能将《项目管理知识体系指南》（第4版）中的规则 and 良好做法应用于他们的实际工作中。

《项目管理知识体系指南》（第4版）阐述了项目管理知识体系的各个过程，这些过程通常被公认为良好做法。

但是，作为一项美国国家标准，它并没有描述如何应用，也没有提供把这些知识转化为实践的工具。

《项目管理实用表格与应用》将帮助项目经理把《项目管理知识体系指南》（第4版）中的内容转化为文档形式。

《项目管理实用表格与应用》没有讲述项目的概念或描述如何使用项目管理技术，有关的教材或文献可以满足这一需求。

本书提供的是把良好做法应用到项目中的简便方法。

由于有关项目的定义因素之一是它们具有独特性，因此项目经理必须修订相关的表格和报告，以满足他们每个项目的需求。

有些项目需要本书中表格所包括的所有内容，有些项目可能不需要那么多。

本书提供了完整表格及相应的电子版，以使它们能很方便地被应用于各种类型的项目。

<<项目管理实用表格与应用>>

内容概要

《项目管理实用表格与应用》依据《项目管理知识体系指南》（第4版），围绕项目管理各过程，提供完全配套的实用表格和填写指导；书中表格既可用做收集、组织项目信息的工作指南，也可用做保证项目数据一致性的模板；书中所有样表的电子文件（Microsoft Word格式）均可从电子工业出版社网站免费下载，便于读者使用和根据需要修改；《项目管理实用表格与应用》既是新晋升的项目经理的必备工具，也可供有经验的项目经理规范工作流程。

<<项目管理实用表格与应用>>

作者简介

辛西娅·斯奈德·斯塔克波尔，知名项目管理咨询师，曾任《项目管理知识体系指南》（第4版）升级版写作团队的项目经理。

<<项目管理实用表格与应用>>

书籍目录

1 前言读者对象本书结构2 启动表格2.1 启动过程组2.2 项目章程2.3 干系人登记册2.4 干系人分析矩阵2.5 干系人管理策略3 规划表格3.1 规划过程组3.2 需求文件3.3 需求管理计划3.4 需求跟踪矩阵3.5 项目范围说明书3.6 假设和约束日志3.7 工作分解结构3.8 WBS词典3.9 活动清单3.10 活动属性3.11 里程碑清单3.12 网络图3.13 活动资源需求3.14 资源分解结构3.15 活动持续时间估算3.16 持续时间估算工作表3.17 项目进度计划3.18 活动成本估算3.19 成本估算工作表3.20 成本绩效基准3.21 质量管理计划3.22 质量测量指标3.23 过程改进计划3.24 责任分配矩阵3.25 角色和职责3.26 人力资源计划3.27 沟通管理计划3.28 风险管理计划3.29 风险登记册3.30 风险概率和影响评估3.31 概率影响矩阵3.32 风险数据表3.33 采购管理计划3.34 供方选择标准3.35 项目管理计划3.36 配置管理计划3.37 变更管理计划4 执行表格4.1 执行过程组4.2 团队成员状态报告4.3 变更需求4.4 变更日志4.5 决策日志4.6 质量审计4.7 团队名录4.8 团队运作协议4.9 团队绩效评估4.10 团队成员绩效评估4.11 问题日志5 监督和控制表格5.1 监督和控制过程组5.2 项目绩效报告5.3 偏差分析5.4 挣值状态5.5 风险审计5.6 合同方状态报告5.7 产品验收6 收尾表格6.1 收尾过程组6.2 采购审计6.3 合同签收6.4 项目签收6.5 经验教训样表资源下载说明

<<项目管理实用表格与应用>>

章节摘录

当使用定量方法进行持续时间估算时，持续时间估算工作表会很有帮助。

定量方法包括：· 参数估算法；· 类比估算法；· 三点估算法。

参数估算法由确定完成工作的小时数推导得出。

工作小时数又由以下方面推导得出：· 资源的数量（如分配给某项任务的人员数）；· 可获得的时间资源的百分比（如100%进间、75%时间、50%时间）；· 绩效系数。

某一领域的专家完成工作通常要比具有平均技能的人或新手要快，因此要对生产率计算出一个系数。

如果考虑绝大多数人实际只工作75%的时间，那么持续时间估算会更准确一些。

类比估算法是通过将现在的工作与以前相似的工作相比较而得出的。

将以前工作的规模和持续时间与现在预期的工作进行比较，那么现在工作规模与以前工作规模的倍数也同比于持续时间的倍数。

如果再乘以差异性系数，如复杂度，那么估算值会更准确些。

这种估算方法通常用于无法获得详细信息时需要获得高水平估算的情形。

三点估算法可以用于持续时间估算非常不确定的情形。

干系人提供乐观的、最想要的和悲观的估算。

<<项目管理实用表格与应用>>

编辑推荐

本书是《项目管理知识体系指南》（第4版）的辅助配套材料，这本书的目的是以表格和报告的形式展现《项目管理知识体系指南》（第4版）的内容，以便项目经理能将《项目管理知识体系指南》（第4版）中的规则 and 良好做法应用于他们的实际工作中。

阐述了项目管理知识体系的各个过程，这些过程通常被公认为良好做法。

作为一个美国国家标准，它没有描述如何应用，也没有提供把这些知识转化为实践的工具。

将帮助项目经理把《项目管理知识体系指南》（第4版）中的内容转化为文档形式。

本书首先特别为项目经理而写，以帮助他们管理项目的各个方面。

新项目经理可以把这些表格作为指南来收集和组织项目信息；富有经验的项目经理可以把这些表格作为模板，来收集所有项目的一系列完整数据。

第二类读者是项目经理的上级或项目管理办公室。

使用本书的内容能确保项目文档的一致性。

在组织层面采用这些表格能够使项目管理以可重复的方法进行。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>